

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	9
Глава 1. Теоретические и методические основы анализа состояния и эффективности использования производственных запасов предприятия	12
1.1 Понятие производственных запасов, их классификация и оценка.....	12
1.2 Методические основы анализа состояния эффективности использования производственных запасов предприятия.....	17
1.3 Концепции и модели управления оптимальным объемом производственных запасов.....	25
Глава 2. Экономическая характеристика ООО «ИмперияМОКС».....	41
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ИмперияМОКС».....	41
2.2 Анализ основных технико-экономических показателей деятельности ООО «ИмперияМОКС».....	48
Глава 3. Анализ состояния и эффективности использования производственных запасов ООО «ИмперияМОКС».....	60
3.1 Анализ состава и структуры производственных запасов.....	60
3.2 Анализ эффективности использования производственных запасов.....	66
3.3 Пути повышения эффективности использования производственных запасов ООО «ИмперияМОКС».....	69
Заключение.....	80
Список используемой литературы.....	84
Приложения.....	87
Иллюстрационный материал	118

ВВЕДЕНИЕ

Невзирая на то, что сейчас идет тенденция ускорения оборачиваемости запасов на предприятии, а следовательно и снижение размеров запасов, вплоть до работы с колес, запасы по-прежнему занимают главную роль в обеспечении предприятия нормальными ритмичными условиями работы.

Актуальность данной темы для выпускной квалификационной работы заключается в том, что производственные запасы являются наиболее важным фактором обеспечения постоянства и непрерывности производства.

Непрерывность производства предполагает, чтобы в производстве постоянно находилось необходимое количество сырья и материалов, для полного удовлетворения потребностей производства в каждый момент их использования. Следовательно, необходимость бесперебойного снабжения производства в условиях непрерывности спроса и дискретности поставок, обуславливает создание на предприятиях материальных запасов.

Их изучение со всех сторон и адекватное понимание сущности товароматериальных запасов, их значения и роли в экономике предприятий и объединений, находится в ряду наиважнейших проблем по экономии и рациональному использованию материальных ресурсов страны и задач по совершенствованию и оптимизации материально-технического снабжения народного хозяйства.

Целью данной выпускной квалификационной работы является анализ состояния и эффективности использования производственных запасов предприятия и определение путей повышения уровня их эффективности.

Для достижения данной цели были решены следующие задачи:

1. исследовать теоретические и методические основы анализа состояния и эффективности использования производственных запасов предприятия;
2. изучить экономическую характеристику ООО «ИмперияМОКС»;

3. проанализировать состав и структуру производственных запасов ООО «ИмперияМОКС»;
4. проанализировать эффективность использования производственных запасов ООО «ИмперияМОКС»;
5. определить пути повышения эффективности использования производственных запасов ООО «ИмперияМОКС»;

Объектом исследования выступает общество с ограниченной ответственностью ООО «ИмперияМОКС».

Предметом исследования являются производственные запасы предприятия.

Первая глава «Теоретические и методические основы анализа состояния и эффективности использования производственных запасов предприятия» является теоретической, в ней раскрывается понятие производственных запасов, расчет величины оборотных средств в производственных запасах, концепции и модели управления оптимальным объемом запасов, а так же принципы и методы планирования производственных запасов.

Вторая глава «Экономическая характеристика ООО «ИмперияМОКС»» раскрывает организационно - экономическую характеристику предприятия, в том числе анализ эффективности использования основных, оборотных, трудовых ресурсов предприятия. Так же анализ состава и структуры производственных запасов, и эффективность их использования.

В третьей главе «Анализ состояния и эффективности использования производственных запасов ООО «ИмперияМОКС»» содержатся предложения и мероприятия по повышению эффективности использования запасов.

Заключение содержит краткое описание содержания и итогов выпускной квалификационной работы.

Информационная база: для написания работы использованы нормативно-правовые акты, периодическая литература и учетные пособия и документы, характеризующие деятельность предприятия ООО «ИмперияМОКС», в том числе данные годовых отчетов предприятия за три года (2012-2014 гг.), устав предприятия.

Методологической основой для написания выпускной квалификационной работы является использование в процессе проводимых исследований совокупности различных методов: анализа и синтеза, группировки и сравнения, экономико-статистических, экономико-математических, экспертных, нормативных и других.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений. Общий объем работы 64 стр. Выпускная квалификационная работа иллюстрирована 11 рисунками; 14 таблицами, 4 приложениями.

Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНАЛИЗА СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1 Понятие производственных запасов, их классификация и оценка

На каждом предприятии, осуществляя свою хозяйственную деятельность, имеет оборотные средства (в практике стран с рыночной экономикой их называют оборотным капиталом). Данный капитал обеспечивает непрерывный процесс производства и реализации продукции. На рисунке 1 наглядно представлены оборотные средства предприятия.



Рисунок 1 - Оборотные средства предприятия

В ходе производственно-хозяйственной деятельности предприятие нуждается в денежных средствах, необходимых для производства продукции,

выплаты заработной платы, приобретения сырья и материалов и т.д., а затем в средствах, которые требуются на ее реализацию. Выходит, оборотные средства — это денежные средства, предоплаченные в оборотные производственные фонды и фонды обращения.

Оборотные производственные фонды гарантируют непрерывность производственного процесса, а фонды обращения — реализацию произведенной продукции на рынке и получение денежных средств, обеспечивающие благополучие предприятия. Эта экономическая миссия оборотных средств означает их сущность, которая находится в необходимости обеспечения постоянного функционирования процесса производства и процесса обращения. Функционируя оборотные средства делают непрерывный кругооборот, который условно можно разделить на три стадии.

На первой стадии (1 - 2) оборотные средства «1» превращаются в товар «2». На второй стадии (2 - 3 - 2') оборотные средства, участвуя в процессе производства, принимают вид незавершенного производства, полуфабрикатов и готовых изделий. И уже на третьей стадии (2' — 1') оборотные средства в форме готовой продукции в процессе ее реализации снова превращаются в деньги (1).

Оборотные средства, затрачиваемые в периоде изготовления продукции и ее продажи, полностью потребляются и переносят свою стоимость на продукцию в течение одного операционного периода. Под операционным периодом понимается время от момента приобретения сырья и материалов до момента поступления денег от продажи готовой продукции.

Потребность создания материально-производственных запасов обуславливается сущностью производственного процесса. Она заключается в том, что производство продукции осуществляется ежечасно, ежедневно, т.е. постоянно во времени. Это означает, что сырье и материалы, топливо, необходимые для изготовления продукции, должны поступать непрерывно, бесперебойно. А этого можно достичь только при условии создания запасов сырья и материалов, топлива соответствующей величины.

На производственном предприятии существуют три вида запасов товарно-материальных ценностей, определяющих его функционирование:

производственные запасы, незавершенное производство, запасы готовой продукции. Все они по своему содержанию имеют натуральную и стоимостную оценку.

К незавершенному производству относят ту продукцию, которая на момент расчета находится на любой возможной стадии изготовления. Следовательно, что в этот запас включается в том или ином объеме стоимость товарно-материальных ценностей, а также количество труда, затраченное на их изготовление, потребленная электроэнергия, вода ит.д.

В запасы готовой продукции включается стоимость товаров, законченных в производстве и готовых к реализации, а также цена остатков готовой продукции, находящейся на складе. В этом случае издержки на ее изготовление включены полностью. Обычно, готовая продукция определенное время находится на складе, где комплектуется и упаковывается, а затем отгружается потребителю. Эти затраты тоже плюсятся в издержки, относящиеся на производство продукции [19, с. 43].

Производственные запасы представляют собой объединение предметов труда, применяемых в производственном процессе. Они фигурируют в производственном процессе единоразово и полностью переносят свою стоимость на производимую продукцию, выполненные работы или оказанные услуги.

Производственные запасы объединяются по:

- техническим свойствам (сорт, размер, марка, профиль и другие признаки);
- функциональной роли и назначению в процессе производства.

По функциональной роли и назначению в процессе производства производственные запасы условно подразделяются на основные и вспомогательные.

Основные – это предметы труда, образующие основы изготавливаемой продукции. К ним относятся:

- сырье и основные материалы;

- покупные полуфабрикаты;
- комплектующие изделия.

Вспомогательные – это предметы труда, которые превносят основным материалам определенные свойства и качества (лаки, краски) или применяются для содержания средств труда (смазочные, обтирочные материалы) и других хозяйственных целей (уборка помещения). В качестве вспомогательных материалов отдельно выделяются топливо, тара и тарные материалы, запасные части.

Топливо разделяют в зависимости от его использования на технологические цели (технологическое), как горючее (двигательное) и для отопления (хозяйственное).

К таре и тарным материалам относят предметы, используемые для упаковки и транспортировки других предметов и готовой продукции.

Запасными частями являются предметы, используемые для ремонта и замены отдельных частей машин и оборудования.

Классификация производственных запасов по техническим свойствам используется в технологии производства и организации аналитического учета. Она же является основанием при разработке номенклатур, т.е. систематизированных каталогов материалов, потребляемых в производстве. Каждому виду материала присваивается собственный номенклатурный номер (код), однозначно его идентифицирующий.

Основные особенности учета производственных запасов:

- на складах материально-ответственными лицами ведется только количественный учет движения материалов на карточках складского учета по их видам;
- в бухгалтерии ведется денежный учет по синтетическим счетам, субсчетам и местам хранения;
- взаимная сверка данных складского учета проводится по окончании каждого месяца в денежной оценке количественных остатков на складах.

Оценка производственных запасов в балансе производится по фактической себестоимости их приобретения или по учетным ценам.

Фактическими затратами на приобретение производственных запасов могут быть:

- Суммы, уплачиваемые в соответствии с договором поставщику (продавцу);
- Суммы, уплачиваемые организациям за информационные и консультационные услуги, связанные с приобретением производственных запасов;
- Таможенные пошлины и иные платежи;
- Вознаграждения, уплачиваемые посреднической организации, через которую приобретены производственные запасы;
- Затраты по заготовке и доставке их на предприятие, включая расходы по страхованию;
- Иные затраты, непосредственно связанные с приобретением производственных запасов.

Учет отпуска в производство производственных запасов может быть организован по фактической себестоимости или по учетным ценам.

При организации учета материальных ценностей по фактической себестоимости используется один из методов, устанавливаемых предприятием в учетной политике:

- По себестоимости каждой единицы;
- По средней себестоимости;
- По себестоимости первых по времени закупок (метод ФИФО);
- По себестоимости последних по времени закупок (метод ЛИФО).

По методу ФИФО материалы в издержки производства списываются по фактической себестоимости приобретения в следующем порядке: сначала списываются в расход материалы по фактической себестоимости первой закупленной партии, затем второй, третьей и т.д.

По методу ЛИФО материалы в издержки производства списываются по фактической себестоимости приобретения в следующем порядке: сначала списываются в расход материалы по фактической себестоимости последней закупленной партии, затем предпоследней и т.д.

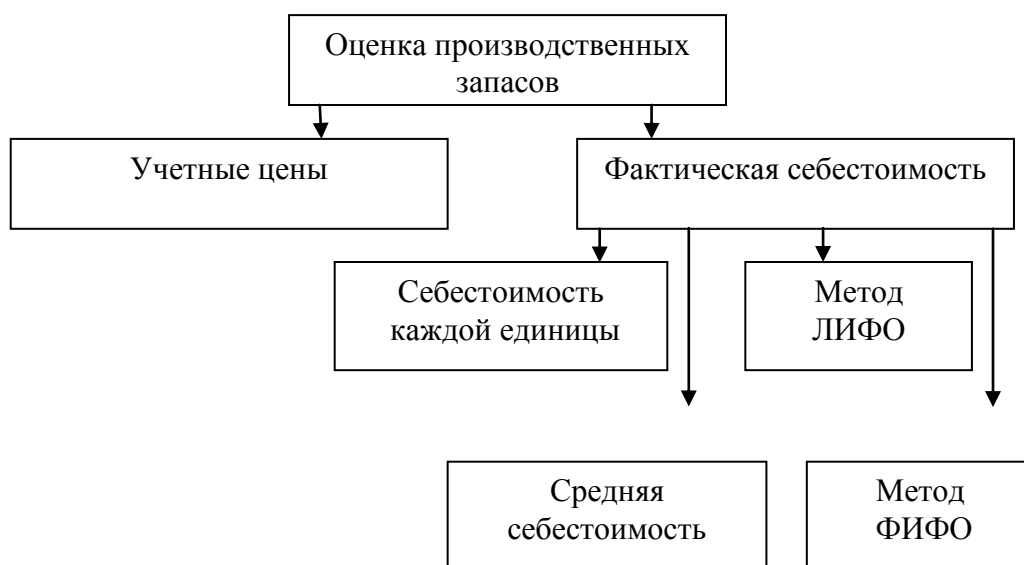


Рисунок 2 – Виды оценки производственных запасов

1.2 Методические основы анализа состояния и эффективности использования производственных запасов предприятия

Оценка и анализ эффективности использования материально-производственных запасов, является частью общего анализа материальных ресурсов, который включает в себя:

1. Оценка эффективности использования материально-производственных запасов;
2. Оценка влияния эффективности использования материальных ресурсов на величину материальных расходов;
3. Анализ обеспеченности организации материальными ресурсами;
4. Анализ обоснованности норм расходов материальных ресурсов;
5. Обоснование материальной потребности материальных ресурсов.

Информационным обеспечением анализа эффективности использования материально-производственных запасов являются бухгалтерская отчетность организации, план материально-технического снабжения, заявка, договоры на поставку сырья и материалов, формы статистической отчетности о наличии и использовании материальных ресурсов и его затратах на производство и реализацию продукции, плановые и отчетные калькуляции себестоимости выпускаемых изделий, данные о нормативах и нормах расходов материальных ресурсов. Оборот производственных запасов характеризует скорость движения материальных ценностей и их пополнения. Чем быстрее оборот капитала, помещенного в запасы, тем меньше требуется капитала для данного объема хозяйственных операций.

Оборачиваемость производственных запасов в отраслях промышленности весьма существенно различается. В отраслях с длительным операционным циклом формирование запасов требует более крупных капиталов.

Сроки оборота производственных запасов предприятий одной и той же отрасли, как правило, характеризуют, насколько успешно используется ими капитал. Как было выяснено ранее, накапливание запасов связано с весьма значительным дополнительным оттоком денежных средств, что делает необходимой оценку возможности и целесообразности сокращения срока хранения материальных ценностей. Уровень запасов определяется объемом продаж, характером производства, природой запасов (возможностью их хранения), возможностью перебоев в снабжении и затратами по приобретению запасов (возможной экономией от закупок большего объема) и др.

Основным фактором, который необходимо учитывать при анализе уровня запасов готовой продукции, является объем продаж, прогнозирование которого требует, в свою очередь, учета реальных потребностей покупателей.

Поэтому одно из преимуществ длительных экономических связей связано с возможностью координации производства продукции с планами закупок.

В практике управления запасами выделяют следующие основные признаки неудовлетворительного контроля ресурсов:

- тенденция к постоянному росту длительности хранения запасов;

- непрерывный рост запасов, заметно опережающий рост объема продаж;
- частые простои оборудования из-за отсутствия материалов;
- нехватка складских помещений;
- периодический отказ от срочных заказов из-за недостатка (отсутствия) запасов товарно-материальных ценностей;
- большие суммы списаний из-за наличия устарелых (залежалых), медленно оборачивающихся запасов;
- значительные объемы списаний запасов вследствие их порчи и хищений.

Формирование запасов товарно-материальных ценностей сопряжено с дополнительным оттоком денежных средств вследствие:

- увеличения расходов, возникающих в связи с хранением и владением запасами (аренда складских помещений и их содержание, расходы по перемещению запасов, страхование имущества и др.);

- увеличения расходов, связанных с риском потерь из-за устаревания и порчи, а также хищений и бесконтрольного использования товарно-материальных ценностей (общеизвестно: чем больше объем и срок хранения имущества, тем сложнее осуществлять контроль за его сохранностью);

- увеличения сумм уплачиваемых налогов. В условиях инфляции фактическая себестоимость израсходованных производственных запасов (суммы их списания на себестоимость) существенно ниже их текущей рыночной стоимости. В результате величина прибыли оказывается "раздутой", но именно с нее будет рассчитан причитающийся к уплате налог. Естественно, что по мере увеличения объема запасов растет величина налога на имущество;

- отвлечения средств из оборота, их "омертвления". Чрезмерные запасы прекращают движение капитала, нарушают финансовую стабильность, заставляя руководство предприятия в срочном порядке изыскивать необходимые для операционной деятельности денежные средства (как правило, дорогостоящие). Поэтому не без основания чрезмерные запасы товарно-материальных ценностей называют "кладбищем бизнеса".

Эти и другие негативные последствия политики накопления запасов нередко полностью перекрывают положительный эффект от экономии за счет более ранних закупок.

Значительный отток денежных средств, связанный с расходами на формирование и хранение запасов, делает необходимым поиск путей их сокращения. При этом, разумеется, речь не идет о сведении величины расходов по созданию и содержанию запасов товарно-материальных ценностей к минимуму. Такое решение, скорее всего, оказалось бы неэффективным и привело к росту потерь другого рода (например, от порчи и бесконтрольного использования товарно-материальных ценностей). Задача состоит в том, чтобы найти "золотую середину" между чрезмерно большими запасами, способными вызвать финансовые затруднения (нехватку денежных средств), и чрезмерно малыми запасами, опасными для стабильности производства и, что не менее важно, грозящими имиджу надежного поставщика на рынке, поскольку наличие необходимых для потенциальных клиентов запасов с точки зрения маркетинга может рассматриваться как средство конкурентной борьбы.

Нормирование оборотных средств в запасах сырья исчисляется на основании среднедневного их расхода «Р» и средней нормы запаса в днях. Средняя норма оборотных средств определяется как средневзвешенная величина исходя из норм оборотных средств на отдельные виды или группы сырья и их однодневного расхода[16, с.461].

Норматив оборотных средств в запасах сырья определяется по формуле:

$$H = P \times (T + C + M + A + D) \quad (1),$$

где Н - Норма оборотных средств по каждому виду или группе материалов;

Т – текущий запас;

С – страховой запас;

М – транспортный запас;

А – технологический запас;

Д - время, необходимое для выгрузки, доставки, приемки и складирования.

Коэффициент оборачиваемости производственных запасов определяется по формуле:

$$\Gamma = \frac{\text{Себестоимость проданных товаров}}{\overline{\text{Запасы}}} \quad (2),$$

где Себестоимость проданных товаров - годовой объем затрат на производство;

$\overline{\text{Запасы}}$ - среднегодовое значение запасов (обычно определяется как сумма на начало и на конец года, деленная пополам, хотя возможно и более детальное изучение их изменений в течение года)

Чем выше оборачиваемость запасов компании, тем более эффективным является производство и тем меньше потребность в оборотном капитале для его организации.

Данный показатель рассчитывается, также, как среднее число дней, в течение которого запасы находятся на складе. В этом случае, формула выглядит следующим образом:

$$\Gamma = \frac{\overline{\text{Запасы}}}{\text{Себестоимость проданных товаров}} \times 365 \quad (3).$$

При использовании данных отчета о прибылях и убытках не за год, а за другой период, значение себестоимости продаж должно быть соответствующим образом скорректировано.

Текущий запас – основной вид запаса. Поэтому норма оборотных средств в текущих запасах является основной определяющей величиной всей нормы запаса в днях. На размер текущего запаса влияют периодичность поставок сырья по договорам, а так же объем их потребления в производстве. При

поставке сырья по согласованному графику и ежедневном их потреблении равными партиями средний интервал между поставками рассчитывается путем деления 360 дней на число планируемых поставок. Средний интервал определяется путем деления оптимальной партии сырья на их среднеедневное потребление.

Норма оборотных средств в текущем запасе принимается в размере 50% среднего цикла снабжения, что обусловлено поставкой сырья несколькими поставщиками и в различные сроки.

Страховой запас – второй по величине вид запаса, определяющий общую норму. Страховой (гарантийный) запас необходим на каждом предприятии для гарантии непрерывности процесса производства в случае нарушения условий и сроков поставок сырья поставщиками. Страховой запас определяется в размере до 50% текущего запаса.

$$Z_{\text{стр}} = P_{\text{сут}} \times (I_{\text{ф}} - I_{\text{пл}}) \times 0,5 \quad (4),$$

Или

$$Z_{\text{стр}} = P_{\text{сут}} \times Z_{\text{стр.дн}} \times 0,5 \quad (5),$$

где $(I_{\text{ф}} - I_{\text{пл}})$ – разрыв в интервале поставок.

Транспортный запас создается в случае превышения сроков доставки по сравнению со сроками документооборота.

Норматив транспортного запаса рассчитывается по формуле:

$$Z_{\text{тр}} = P_{\text{сут}} \times (I_{\text{ф}} - I_{\text{пл}}) \times 0,5 \quad (6),$$

Или

$$Z_{\text{стр}} = P_{\text{сут}} \times Z_{\text{тр.дн}} \times 0,5 \quad (7),$$

где $Z_{\text{тр.дн}}$ – норма транспортного запаса, дни.

Технологический запас необходим в период подготовки сырья к производству, включая лабораторные испытания и анализы.

Норматив технологического запаса определяется по формуле:

$$Z_{\text{тех}} = (Z_{\text{тек}} + Z_{\text{стр}} + Z_{\text{тр}}) \times K_{\text{тех}} \quad (8),$$

где $K_{\text{тех}}$ - коэффициент технологического запаса, %. Он устанавливается комиссией из представителей поставщика и потребителя.

Время на выгрузку, доставку, приемку и складирование также принимается в расчет нормы запаса сырья. Эти нормы устанавливаются по каждой операции на средний размер поставки посредством хронометража.

Нормирование оборотных средств в запасах вспомогательных материалов.

Перечень вспомогательных материалов на предприятиях велик, но не все виды потребляются в огромных количествах. Поэтому вспомогательные материалы делятся на две группы. В первую группу включены основные виды данных материалов (от 50% общегодового расхода). Эти нормы определяются методом прямого счета, точно так же как и по сырью. По второй группе материалов, которые расходуются в незначительных количествах, нормы считаются упрощенно. Средний фактический остаток материалов в отчетном году делим на однодневную сумму их расхода в истекшем году. В целом по данной группе норматив определяется как произведение однодневного расхода на общую норму запаса в днях.

Подготовительный запас устанавливается на основании технологических расчетов или посредством хронометража.

Норматив оборотных средств в производственных запасах определяется как сумма нормативов ОБС в текущем, технологическом и подготовительном запасах.

Норматив ОБС в незавершенном производстве ($H_{\text{нп}}$) определяется по формуле:

$$H_{\text{нп}} = \text{ВП}_{\text{ср.д.}} \times T_{\text{ц}} \times K_{\text{нар.з}} \quad (9),$$

где $\text{ВП}_{\text{ср.д.}}$ — среднедневной выпуск продукции по производственной себестоимости;

$T_{\text{ц}}$ — длительность производственного цикла;

$K_{\text{нар.з}}$ — коэффициент нарастания затрат, который при равномерном нарастании затрат определяется по формуле:

$$K_{\text{нар.з}} = \frac{1}{2} \times \left(\frac{\Phi_{\text{е}}}{C} + 1 \right) \quad (10),$$

где $\Phi_{\text{е}}$ — единовременные затраты;

C — себестоимость.

При неравномерном нарастании затрат:

$$K_{\text{нар.з}} = \frac{C_{\text{ср}}}{\Pi} \quad (11),$$

где $C_{\text{ср}}$ — средняя стоимость изделия в незавершенном производстве;

Π — производственная себестоимость изделия.

Норматив оборотных средств в расходах будущих периодов ($H_{\text{б.п.}}$) определяется по формуле:

$$H_{\text{б.п.}} = \text{РБП}_{\text{нач}} + \text{РБП}_{\text{пред}} - \text{РБП}_{\text{с}} \quad (12),$$

где $\text{РБП}_{\text{нач}}$ — переходящая сумма расходов будущих периодов на начало планируемого года;

$\text{РБП}_{\text{пред}}$ — расходы будущих периодов в предстоящем году, предусмотренные сметами;

$\text{РБП}_{\text{с}}$ — расходы будущих периодов, подлежащие списанию на себестоимость продукции предстоящего года.

Норматив оборотных средств в остатках готовой продукции определяется:

$$N_{г.п} = ВГП_{дн.} \times N_{з.скл.} \quad (13),$$

где $ВГП_{дн.}$ - стоимость однодневного выпуска готовых изделий;

$N_{з.скл.}$ - норма их запаса на складе в днях.

Нормирование оборотных средств в запасах топлива. Данный норматив устанавливается аналогично нормативу по сырью. Т.е. исходя из норм запаса в днях и однодневного расхода на производственные и непроизводственные нужды.

Нормирование оборотных средств тары. Нормы определяются в зависимости от источников поступления и способа использования тары. Различается тара покупная и собственного производства, возвратная и невозвратная. Норматив оборотных средств по таре в целом равен сумме произведений однодневного оборота (расхода) тары по видам на норму запаса в днях.

Таким образом, зная норму оборотных средств в днях и однодневный расход товарно-материальных ценностей в рублях, можно рассчитать норматив оборотных средств в запасах и в отдельных его видах.

1.3 Концепции и модели управления оптимальным объемом запасов

К настоящему времени сформировались три концепции управления запасами:

- Концепция оптимизации запасов.
- Концепция максимизации запасов;
- Концепция минимизации запасов [27, с.485].

Концепция оптимизации запасов. Уже в конце XIX в. развитие экономики привело к росту промышленного производства, что неизбежно повлекло за

собой большие объемы многономенклатурных запасов. Именно в то время начал развиваться научный подход к управлению запасами, который позволил находить оптимальный уровень запасов при минимальных затратах на его содержание. Трудность состояла лишь в том, что считать нормальным - оптимальным. С 1915г. развивается подход оптимизации уровня запаса исходя из оптимального размера заказа, но в данный период не принималось во внимание различие между минимизацией затрат и минимизацией уровня запасов. На протяжении 1920-х годов многие компании снижали запасы – часто до такого уровня, который приводит к снижению эффективности производства. В 1931г. выходит первая специализированная книга по управлению запасами. Это событие можно считать началом развития концепции оптимизации запасов. Она заключается в признании целесообразности содержания запаса в оптимальном (чаще всего по критерию минимума совокупных затрат на создание и содержание запасов) размере. До сих пор эта концепция является широко признанной и наиболее часто применяемой.

Концепция максимизации запасов разрабатывается уже длительное время и, можно сказать, почти отошла в прошлое. Потребность накапливать запасы пищи – наиболее древняя проблема в управлении запасами. На протяжении длительной истории человечества большие запасы рассматривались как знак благополучия и процветания страны. Высокий уровень запасов оправдан, если неизвестен уровень потребления. В XIX в., однако, поставки и распределение продукции стали более организованными. Развитие экономики постепенно привело к тому, что товары стали приобретаться тогда, когда они нужны, а не когда имеется возможность их купить. Повторение ситуации необоснованного накопления запасов имело место в эпоху застоя в Советском Союзе. Отечественная экономика 1970 – 1980 годов XX в. – яркий пример концепции максимизации запасов.

Цели создания запасов (повышение эффективности производства, обеспечение обслуживания потребителей, страхование сбоев поставок, защита от повышения закупочных цен, экономия на оптовых скидках, экономия на

транспортировке) были преобладающими, и они однозначно определяли положительное отношение к запасам.

Концепция минимизации запасов. Относительно недавно предприятия и организации пришли к выводу, что запасы – проявление отсутствия бережливости. Блестящие представители этого направления – руководители компании «Toyota». В противоположность представителям концепции максимизации запасов, они представили высокий уровень запасов, как негативное влияние, а именно:

- увеличение текущих затрат, связанных с содержанием запасов, из-за роста стоимости содержания складов, налоговых выплат, страховых платежей, оплаты обслуживающего персонала;
- снижение времени реакции на требования потребителя;
- усложнение процесса управления запасами;
- снижение прибыли на инвестированный капитал;
- увеличение складских площадей;
- перепроизводство, которое может вызвать устаревание продукции;
- увеличение себестоимости продукции.

Японские менеджеры рассматривали запасы как ширму, за которой скрываются недостатки производственной деятельности: низкое качество; неспособность производить продукцию мелкими партиями; · неумение правильно планировать; · неумение правильно приобретать нужный товар; · сбои в производстве; · сбои в поставках продукции. В связи с таким подходом к оценке запасов появилась новая тенденция - сводить запасы к минимуму. Стали развиваться логистические системы/технологии, позволяющие значительно снизить уровень запасов. Система MRP (Material Requirements Planning) — планирование потребности в материалах —, одна из наиболее популярных в мире логистических концепций, на основе которой разработано и функционирует большое число микрологистических систем. На концепции MRP базируется построение логистических систем «толкающего типа». В России, как правило, представлена различными

программными продуктами иностранного производства. Технология JIT (Точно в срок) позволяет работать почти без запасов. Наиболее распространенная в мире логистическая концепция. Основная идея концепции заключается в следующем: если производственное расписание задано, то можно так организовать движение материальных потоков, что все материалы, компоненты и полуфабрикаты будут поступать в необходимом количестве, в нужное место и точно к назначенному сроку для производства, сборки или реализации готовой продукции. При этом страховые запасы, замораживающие денежные средства фирмы, не нужны. Является также одним из основных принципов бережливого производства. Все эти системы (технологии) минимизируют запасы, обеспечивая при этом требуемый уровень качества логистического обслуживания потребителей. Задача снижения уровня запасов может решаться различными способами. До 1960-х годов большинство задач, связанных с управлением запасами, решалось вручную. С появлением компьютеров было автоматизировано до 90% работ по управлению запасами. Благодаря компьютеризации то, что ранее считалось чистотой теории, теперь может быть применено на практике. Компьютеры вызвали к жизни новые методы и модели управления запасами. В частности, появилась возможность снижать уровень запасов без потери качества обслуживания производства. Стала значительно сокращаться длительность производственного цикла, что совместно с развитием систем управления качеством и при постоянном характере потребления позволило развить систему JIT, которая почти полностью ликвидировала страховые запасы. Таким образом, концепции управления запасами, сложившиеся на практике, основываются на двух противоположных точках зрения: первая абсолютизирует положительную роль запасов, вторая абсолютизирует отрицательную роль запасов. Концепция оптимизации пытается найти золотую середину между ними.

Модель управления запасами. Увеличение задач управления запасами достигается менеджерами отдела материально-технического снабжения организации в процессах стратегического и оперативного планирования, контроля и регулирования некоторого набора параметров, связанных с

запасами. Комплекс правил, по которым принимаются эти решения, называется моделью управления запасами. В настоящее время существует множество методов и моделей управления запасами, являющихся предметом изучения теории управления запасами.

Возможно, ли четко оценить важность концепции максимизации, оптимизации или минимизации запасов для производственного предприятия в сегодняшнее время? Очевидно, ответ неоднозначен. Выбор уровня запаса – максимальный, оптимальный или минимальный – определяется:

- условиями работы фирмы;
- особенностями ее организационной структуры;
- готовностью администрации (преимущественно высшего уровня управления) к изменениям, которые потребуют внедрения той или иной концепции управления запасами;

- взаимопонимание организации с поставщиками и потребителями;
- положение логистической инфраструктуры региона, с которыми связана фирма, и т.п.;

Повышению результативности управления запасами способствуют следующие факторы:

- применение автоматизированных систем управления запасами в работе отделов по закупке и логистике;
- развитие экономико-математического моделирования;
- повышение стойкости и результативности получения данных с помощью современных информационных систем;
- развитие методов мониторинга окружающей действительности;
- рост мастерства персонала, занимающегося управлением запасами;
- объединение и автоматизация многих логистических операций и функций;
- формирование корпоративных информационных систем (например, MRP II, ERP);

- формирование и развитие систем управления качеством, что приводит к снижению потребности в запасах для исправления бракованной продукции;
- сокращение продолжительности цикла производства;
- использование логистической технологии ЛТ повсеместно;
- усиление соперничества на рынке транспортно – логистического сервиса и повышение качества обслуживания клиентов.

Принципы и методы планирования производственных запасов

При планировании потребности в оборотных средствах применяются следующие методы нормирования:

1. Метод прямого счета – научно обоснованный расчет нормативов по каждому элементу нормируемых оборотных средств с учетом изменений в уровне организационно-технического развития предприятия, транспортировке ТМЦ, практике расчетов с контрагентами. Этот метод в промышленности считается основным.

2. Аналитический – устанавливается норматив ОБС в размере их среднефактических остатков за определенный период с учетом поправки на излишки и ненужные запасы, а также на изменение в условиях производства и снабжения. Этот метод используется на тех предприятиях, где средства, вложенные в материальные ценности и затраты, имеют больший удельный вес в общей сумме оборотных средств.

3. Коэффициентный – состоит в корректировке действующих в предыдущем периоде нормативов оборотных средств в соответствии с изменениями объема производства и ускорения оборачиваемости ОБС. При этом запасы подразделяются на зависящие непосредственно от изменения объемов производства (сырье, материалы, затраты на незавершенное производство, готовая продукция на складе) и не зависящие от него (запчасти, расходы будущих периодов, малоценные предметы).

По первой группе потребность в оборотных средствах определяется исходя из их размера в базисном году и темпов роста производства в будущем

году. По второй группе потребность планируется на уровне их среднефактических остатков за ряд лет.

4. Опытно-лабораторный – основан на замерах расхода ОБС и объемов произведенной продукции в лабораторных и опытно-производственных условиях. Нормы расхода устанавливаются путем отбора наиболее достоверных результатов и вычисления среднего значения с использованием методов математической статистики. Этот метод применяется в химическом производстве, строительстве, добывающих отраслях и во вспомогательном производстве.

5. Отчетно-статистический – основан на анализе данных статистической (бухгалтерской или оперативной) отчетности о фактическом расходе материалов на единицу продукции за прошлый (базисный) период. Применяется для разработки норм расхода материально-сырьевых и топливно-энергетических ресурсов.

Нормирование начинается с определения среднесуточного расхода сырья, основных материалов и полуфабрикатов ($P_{сут}$) в плановом периоде:

$$P_{сут} = \frac{P}{T} \quad (14),$$

где P – объем расходов материала за период, руб.;

T – период времени.

Норма оборотных средств ($H_{a.обс}$) – величина, соответствующая минимальному, экономически обоснованному объему запасов. Она устанавливается, как правило, в днях.

Норматив ОБС ($H_{обс}$) – минимально необходимая сумма денежных средств, обеспечивающих непрерывность работы предприятия. Определяется по формуле:

$$H_{обс} = P_{сут} \times H_{a.обс} \quad (15).$$

Норма запаса ОС ($H_{a.ос}$) по каждому виду или однородной группе материалов учитывает время пребывания в текущем ($Z_{тек}$), страховом ($Z_{стр}$), транспортном ($Z_{тран}$), технологическом ($Z_{техн}$) запасах, а также время, необходимое для выгрузки, доставки, приемки и складирования материалов, т.е. подготовительные запас ($П_p$):

$$H_{a.ос} = Z_{тек} + Z_{стр} + Z_{тран} + Z_{техн} + П_p \quad (16).$$

Текущий запас предназначен для обеспечения производства материальными ресурсами между двумя очередными поставками. Это основной вид запаса, самая значительная величина в норме ОБС Текущий запас в днях определяется по формуле:

$$Z_{тек.дн} = \frac{\sum C_{п} \times I}{\sum C_{п}} \times 0,5 \quad (17),$$

где $C_{п}$ — стоимость поставки;

I — интервал между поставками.

Норматив текущего запаса рассчитывается по формуле:

$$Z_{тек} = P_{сут} \times I \quad (18).$$

Страховой запас возникает в результате нарушения времени поставки. В днях определяется по формуле:

$$Z_{стр.дн} = \frac{Z_{тек}}{2} \quad (19).$$

Норматив страхового запаса:

$$Z_{стр} = P_{сут} \times (I_{ф} - I_{пл}) \times 0,5 \quad (20),$$

или

$$Z_{\text{стр}} = P_{\text{сут}} \times Z_{\text{стр.дн}} \times 0,5 \quad (21),$$

где (Иф - Ипл) – разрыв в интервале поставок.

Транспортный запас создается на предприятиях на те поставки, по которым возникает разрыв между сроками поступления платежных документов и материалов. Он определяется как превышение сроков грузооборота (время доставки товара от поставщика покупателю) над сроками документооборота.

Норматив транспортного запаса рассчитывается по формуле:

$$Z_{\text{тр}} = P_{\text{сут}} \times (\text{Иф} - \text{Ипл}) \times 0,5 \quad (22),$$

Или

$$Z_{\text{стр}} = P_{\text{сут}} \times Z_{\text{тр.дн}} \times 0,5 \quad (23),$$

где $Z_{\text{тр.дн}}$ – норма транспортного запаса, дни.

Технологический запас — время, необходимое для подготовки материалов к производству. Норматив технологического запаса определяется по формуле:

$$Z_{\text{тех}} = (Z_{\text{тек}} + Z_{\text{стр}} + Z_{\text{тр}}) \times K_{\text{тех}} \quad (24),$$

где $K_{\text{тех}}$ - коэффициент технологического запаса, %. Он устанавливается комиссией из представителей поставщика и потребителя.

Подготовительный запас устанавливается на основании технологических расчетов или посредством хронометража.

Норматив оборотных средств в производственных запасах определяется как сумма нормативов ОБС в текущем, технологическом и подготовительном запасах.

Норматив ОБС в незавершенном производстве (Ннп) определяется по формуле:

$$\text{Ннп} = \text{ВП}_{\text{ср.д.}} \times \text{Тц} \times \text{К}_{\text{нар.з}} \quad (25),$$

где $\text{ВП}_{\text{ср.д.}}$ – среднедневной выпуск продукции по производственной себестоимости;

Тц – длительность производственного цикла;

$\text{К}_{\text{нар.з}}$ – коэффициент нарастания затрат, который при равномерном нарастании затрат определяется по формуле:

$$\text{К}_{\text{нар.з}} = \frac{3_e + 0,533_z}{3_e + 3_z} = \frac{1}{2} \times \left(\frac{3_e}{C} + 1 \right) \quad (26),$$

где 3_e – единовременные затраты (производимые в начале процесса производства);

3_z – нарастающие затраты (последующие до окончания производства готовой продукции);

C – себестоимость.

При неравномерном нарастании затрат:

$$\text{К}_{\text{нар.з}} = \frac{C_{\text{нз}}}{C_{\text{пр}}} \quad (27),$$

где $C_{\text{нз}}$ – средняя стоимость изделия в незавершенном производстве;

$C_{\text{пр}}$ – производственная себестоимость изделия.

Норматив оборотных средств в расходах будущих периодов ($\text{Н}_{\text{б.п.}}$) определяется по формуле:

$$\text{Н}_{\text{б.п.}} = \text{РБП}_{\text{нач}} + \text{РБП}_{\text{пред}} - \text{РБП}_{\text{с}} \quad (28),$$

где РБПнач – переходящая сумма расходов будущих периодов на начало планируемого года;

РБПпред – расходы будущих периодов в предстоящем году, предусмотренные сметами;

РБПс – расходы будущих периодов, подлежащие списанию на себестоимость продукции предстоящего года.

Норматив оборотных средств в остатках готовой продукции определяется:

$$Н_{гп} = В_{дн} \times Н_{з.скл.} \quad (29),$$

где $В_{дн}$ – стоимость однодневного выпуска готовых изделий;

$Н_{з.скл}$ – норма их запаса на складе (в днях).

Совокупный норматив оборотных средств представляет собой сумму нормативов оборотных средств, исчисленных по отдельным элементам.

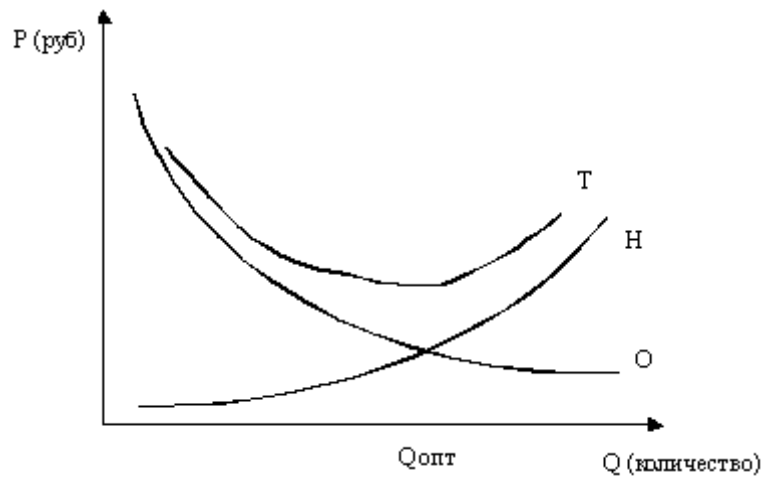
Модели управления запасами.

Существует достаточно много моделей, которые позволяют определить оптимальный уровень инвестиций в запасы и потому многие модели получили достаточное распространение на практике. Большинство моделей в базе своем содержат нижеприведенную (или аналогичную) формулу:

$$\begin{aligned} & \text{Прибыль} = \text{Выручка} - \text{Производственные затраты} - \\ & \text{Издержки хранения} - \text{Стоимость разочарования клиента} \end{aligned} \quad (30).$$

Рассмотрим некоторые из этих моделей.

1. Модель экономически обоснованной потребности в запасах (ЕОQ). Математическая модель ЕОQ определяет оптимальный объем запасов исходя из цели минимизации затрат на их приобретение и хранение при удовлетворении прогнозируемого спроса на эти товары. Эти затраты варьируются в зависимости от заказанного количества так, как показано на рисунке 3.



H — зависимость затрат на хранение от объема запасов за единицу продукции

O — зависимость оформления заказов за единицу времени

T — интегрирующая кривая совокупных затрат

Q_{опт} — оптимальная партия заказа

Рисунок 3 - Варьирование затрат.

Остальные характеристики модели следующие:

- Спрос на товары в единицу времени известен определенно;
- Запасы расходуются с линейным темпом.
- Затраты на осуществление закупок и загрузку материальных ценностей на склады остаются постоянными, и нет никаких скидок за покупки в больших объемах;
- Сроки реализации заказа — заранее известны и равны нулю;
- Дефициты недопустимы;
- Пополнение запасов осуществляется мгновенно.

При этих параметрах оптимальная партия заказа, основанная на критерии минимизации совокупных затрат, определяется уравнением[29]:

$$Q_{\text{опт}} = \sqrt{\frac{2DC_0}{C_k}} \quad (31),$$

Где D — годовой спрос на товар, ради которого формируются запасы (тн);

C_0 — стоимость оформления заказа (руб.); при более сложных трактовках модели сюда включается также подготовка материалов к производству, оснастка, контроль качества;

C_h — совокупные годовые затраты на хранение единицы товара за период (руб.). В эти затраты входят издержки по транспортировке и складированию, страхование, потери от хищений и порчи, альтернативные издержки от инвестиций в запасы;

$Q_{\text{опт}}$ — оптимальная партия заказа (тн).

2. Модель планирования потребности в материалах (MRP) – представляет собой компьютерную информационную систему, предназначенную для обработки заказов и графика формирования запасов, зависящего от спроса на продукцию компании. MRP предназначена для ответа на три вопроса: что, сколько и когда необходимо. Основными компонентами модели являются, во-первых, накладная на предметы материально-технического обеспечения, которая определяет, что потребуется для производства конечного продукта. Накладная формируется на основе компьютерной имитации каждого продукта, которая дает описание его материальной структуры, статуса в запасах и процесса производства. Во-вторых, это основной график, который показывает, сколько компании потребуется поставить конечных продуктов и когда. В-третьих, это база данных (в бумажном варианте — картотека учета) товарно-материальных ценностей, в которой зафиксировано, какое количество запасов имеется в наличии и сколько заказано.

Вся эта информация обрабатывается с помощью различных компьютерных программ, чтобы определить потребности в материалах для каждого планового периода. В результате компьютерной обработки получается плановый график выполнения заказов, отправка заказов, необходимые коррекции в заказах, отчет об исполнении поставок, плановый отчет и отчет об отклонениях от плана выполнения заказов.

Полученный с помощью компьютерной имитации расчет потребности в комплектующих изделиях используется для определения графика загрузки оборудования в производственных цехах. Эти графики сравниваются с мощностью каждого из цехов для того, чтобы определить возможность выполнения основного графика. Если находятся узкие места, то основной график пересматривается. Когда это сделано, размещаются заказы на покупки и составляется график операций по цехам.

3. Система «точно в срок» (JIT). Каждая система стремится создать такой объем запасов, чтобы он удовлетворял прогнозируемый спрос. И в то же время она должна функционировать с наименьшими затратами. Наибольших успехов в практическом воплощении этой задачи добились японские компании, в первую очередь автомобильные, создав систему управления запасами «точно во время», которая известна как «Канбан». В системе JIT санкционирование производства детали, которая должна производиться на каждом рабочем месте, генерируется путем требования на деталь, исходящего из следующего рабочего места на производственной линии. Так как детали потребляются на конечной сборочной линии, карточки, в которых дана заявка на детали, посылаются для определения потребности и санкционирования производства замещающих деталей. Процесс повторяется на всех предшествующих рабочих местах, продвигая детали через производственную систему по мере того, как они становятся нужны, и, соответственно, определяя объемы закупок сырья и покупных деталей у поставщиков. Подобный подход получил название «вытягивание спроса». Благодаря такой системе, сокращается незавершенное производство, а также санкционируется заявка именно на те детали, которые попадают «как раз вовремя», чтобы быть использованы, что приводит к «нулевому запасу» или «производству без запасов». Комплектующие в этой системе поступают прямо в сборочный цех, минуя склад.

4. Метод ABC - классифицирует группы товаров в запасах в зависимости от их важности. Наибольшее внимание уделяется товарам группы «А», самым дорогим, меньшее товарам менее дорогим (группа «В»). Самым дешевым товарам из группы «С» уделяется наименьшее внимание.

Классификация запасов по группам товарно-материальных ценностей осуществляется с помощью пошаговой процедуры. Первый шаг состоит в том, чтобы разбить весь ежегодный объем запасов на отдельные единицы: готовые изделия по видам (например, автомобили по маркам), сырье по группам (стекла, кузова) и пр. На втором шаге путем умножения стоимости единицы на ожидаемое годовое использование рассчитывается годовое использование каждого типа запасов в денежных единицах. Третий шаг ранжирует каждую группу запасов от самой крупной по годовому использованию в денежном выражении до самой малой. Четвертый классифицирует запасы. Это делается, например, так: в группу А включают первые 20% единиц товарно-материальных ценностей, в группу В — следующие 30% и, наконец, в группу С — последние 50%. При этом в денежном выражении группа А составит, например, 70% стоимости запасов, группа В — 20%, группа С — 10%. Цифры, разумеется, могут быть и другими, это зависит от целей компании, от того, планируются ли разные типы контроля для каждой группы и какие ресурсы имеются для управления запасами.

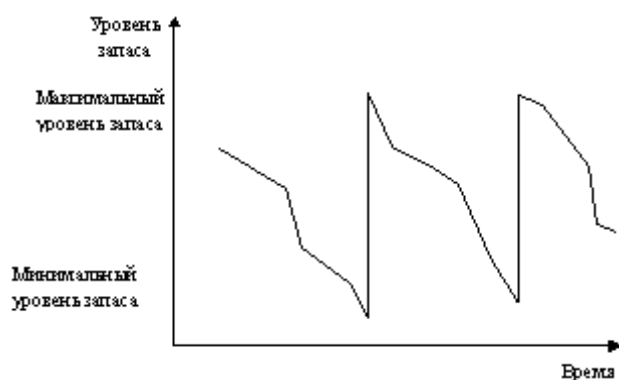


Рисунок 4 - Модель с фиксированным уровнем запаса.

5. Модель с фиксированным уровнем запаса работает так: на складе есть максимальный желательный запас продукции, потребность в этой продукции уменьшает ее количество на складе, и как только количество достигнет порогового уровня, размещается новый заказ.

Оптимальный размер заказа выбирается таким образом, чтобы количество продукции на складе снова равнялось максимально желательному запасу. Так как продукция не поставляется мгновенно, то необходимо учитывать ожидаемое потребление во время поставки. Поэтому необходимо учитывать резервный запас, служащий для предотвращения дефицита.

6. Модель с фиксированным интервалом времени между заказами работает следующим образом: с заданной периодичностью размещается заказ, размер которого должен пополнить уровень запаса до максимально желательного запаса.

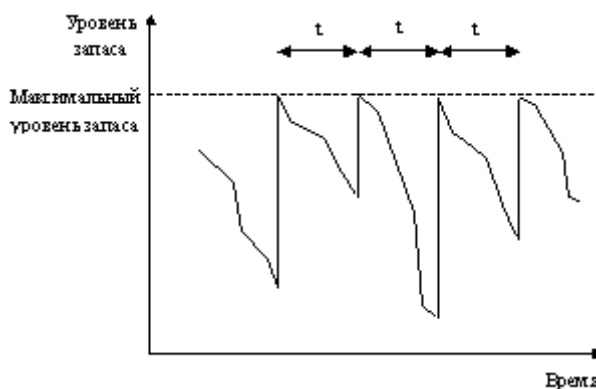


Рисунок 5 - Модель с фиксированным интервалом времени между заказами.

7. Модель с установленной периодичностью пополнения запасов до установленного уровня работает следующим образом: заказы делаются периодически (как предыдущем), но одновременно проверяется уровень запасов. Если уровень запасов достигает порогового, то делается дополнительный заказ.

8. Модель «Минимум — Максимум» работает следующим образом: контроль за уровнем запасов делается периодически, и если при проверке оказалось, что уровень запасов меньше или равен пороговому уровню, то делается заказ.

Глава 2. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ООО «ИмперияМОКС»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ИмперияМОКС»

ООО «ИмперияМОКС» - крупнейшее хлебопекарное предприятие Кузбасса, уже 80 лет производит хлебобулочную, кондитерскую и сахарно-бараночную продукцию для жителей г. Кемерово и Кемеровской области. Предприятие является поставщиком хлебобулочных изделий для жителей областного центра Кузбасса и ближайших районов. Предприятие выпускает порядка 50 различных видов хлебов. На производстве бережно сохраняется классический способ тестоведения. Сейчас ассортимент ООО «ИмперияМОКС» насчитывает более 300 наименований.

История возникновения хлебокомбината г. Кемерово начинается с 1935 года, когда на заседании президиума Горсовета было принято решение объединить хлебозавод и пекарни города в Кемеровский хлебокомбинат и включить его в состав Западно-Сибирского треста «Промхлебопечение».

В феврале 1993 года была завершена приватизация и согласно решению Арбитражного суда Кемеровской области Кемеровский хлебокомбинат переименовался в АО «КемеровоХлеб». В ноябре 2002 года ОАО «КемеровоХлеб» вошло в состав холдинга «КРОНА XXI».

В мае 2011 года предприятие вновь ожидала реорганизация, путем слияния 5 хлебокомбинатов области, в результате чего было создано самостоятельное предприятие ООО «КузбассХлеб».

В 2014 году ООО «КузбассХлеб» было переименовано в Общество с ограниченной ответственностью «ИмперияМОКС».

Юридический адрес ООО «ИмперияМОКС»: Российская Федерация, 650055, г. Кемерово, проспект Кузнецкий 105.

Форма собственности – частная. Организационная форма предприятия – обществом с ограниченной ответственностью. ООО «ИмперияМОКС» создано в соответствии с Конституцией РФ, Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 №14-ФЗ. Общество руководствуется в своей деятельности Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью», а также Учредительным договором о создании Общества и Уставом предприятия. Устав разработан в соответствии с положениями Гражданского кодекса Российской Федерации и Федерального закона Российской Федерации от 8 февраля 1998 года № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью». Устав представлен в Приложении.

Руководит организацией генеральный директор, АхатАльфадович Сафьянов, который действует на основании Устава и является единственным учредителем предприятия.

ООО «ИмперияМОКС» создано для удовлетворения потребностей физических и юридических лиц в производимой предприятием продукции, а также обеспечения занятости населения. В своей деятельности организация преследует в качестве основной цели извлечение прибыли. Основной деятельностью предприятия является производство хлебобулочных и мучных кондитерских изделий и реализация готовой продукции посредством оптовой и розничной торговли, однако Уставом предприятия предусмотрен целый перечень видов деятельности, которые может осуществлять ООО «ИмперияМОКС» (п.1.5 Устава).

В соответствии с действующим законодательством для работников не основного производства на предприятии устанавливается пятидневная рабочая неделя продолжительностью 40 часов с двумя выходными днями (суббота, воскресенье).

Время начала и окончания работы, а также перерыва для отдыха и питания:

- начало работы предприятия и его структурных подразделений – в 8³⁰ ч.

- окончание работы предприятия – в 17¹² ч. (в пятницу – в 16¹² ч.)
- обеденный перерыв – с 12⁰⁰ ч. до 12³⁰ ч.

Накануне выходных, праздничных дней продолжительность работы сокращается на 1 час.

Для работников основного производства устанавливается посменный режим рабочего времени, обеспечивающий непрерывное обслуживание производственного процесса.

В состав ООО «ИмперияМОКС» входят 8 хлебозаводов, место расположение и вырабатываемый ассортимент которых представлен в таблице 1.

Таблица 1

Структурные подразделения ООО «ИмперияМОКС»

Наименование хлебозавода	Место расположения	Вырабатываемый ассортимент
Хлебозавод № 1	Г. Кемерово, пр. Кузнецкий, 105	Производство пшеничного и ржаного хлеба, пряник.
Хлебозавод № 2	Г. Кемерово, пр. Кузнецкий, 38	Производство кондитерских и хлебобулочных изделий
Хлебозавод № 3	Г. Юрга, ул. Леонова 1	Производство пшеничного и ржаного хлеба, кондитерских и хлебобулочных изделий,
Хлебозавод № 4	Г. Кемерово, ул. Рекордная, 38	Сухарно-бараночное производство
Хлебозавод № 6	г. Прокопьевск, ул. 50 лет Октября, 8	Производство пшеничного и ржаного хлеба, кондитерских и хлебобулочных изделий.
Хлебозавод № 7	Г. Осинники, ул. 40 лет Октября, 5	Производство пшеничного и ржаного хлеба, кондитерских и хлебобулочных изделий.
Хлебозавод № 8	Г. Междуреченск, 50 лет Октября, 11	Производство пшеничного и ржаного хлеба, кондитерских и хлебобулочных изделий.

Для правильного и прибыльного функционирования предприятия необходима оптимальная организационная структура, которая не будет иметь лишних звеньев и все отделы управления будут слаженно взаимодействовать.

Организационная структура управления ООО «ИмперияМОКС» является линейно-функциональной.

Организационная структура ООО«ИмперияМОКС» представлена на рисунке 6.

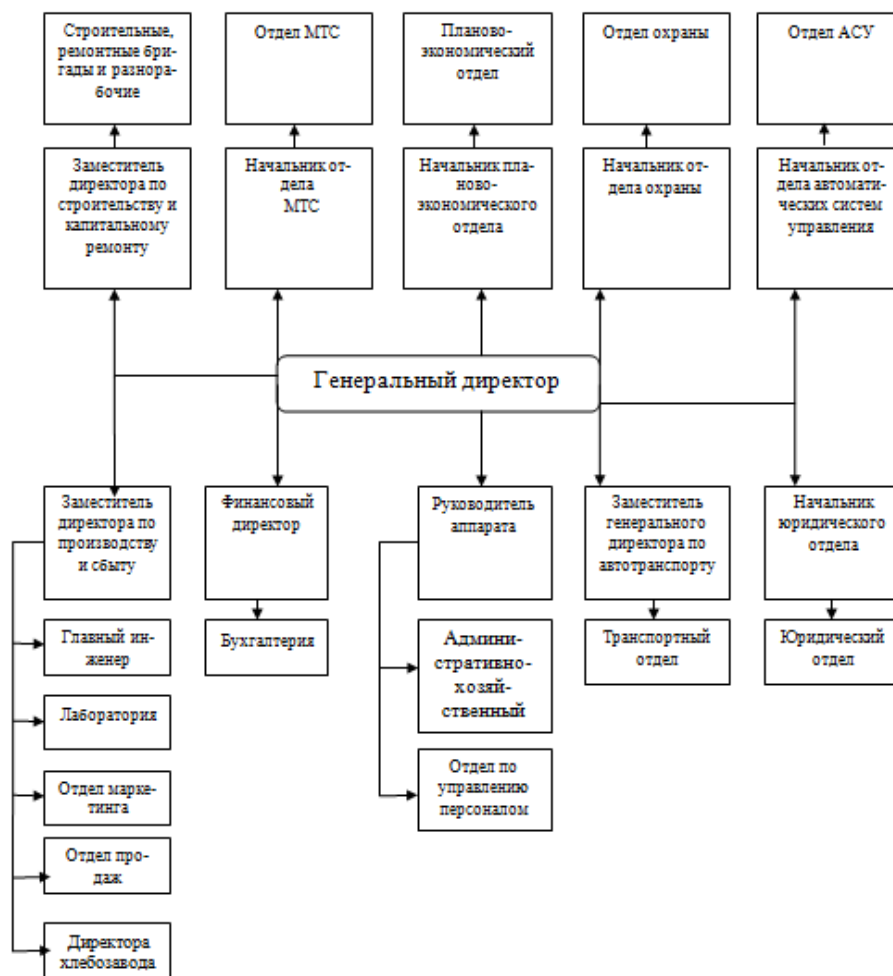


Рисунок 6 - Организационная структура ООО «ИмперияМОКС».

Управление предприятием осуществляет генеральный директор, которому подчиняются все отделы организации. ООО «ИмперияМОКС» состоит из отделов, каждый из которых осуществляет свои функции, но все они работают в тесном взаимодействии друг с другом. В организации предусмотрены должности трех заместителей генерального директора. Начальники семи отделов предприятия также непосредственно напрямую

подчиняются руководителю предприятия. Кроме того, генеральному директору подчиняются директора хлебозаводов, входящих состав ООО «ИмперияМОКС».

Нормативно-правовой базой ООО «ИмперияМОКС» являются следующие: Конституция Российской Федерации, Кодексы Российской Федерации, Федеральные законы Российской Федерации, Учредительный договор, Устав, Коллективный договор.

Общество может иметь гражданские права и нести гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных федеральными законами, если это не противоречит предмету и целям деятельности, определенно ограниченным Уставом Общества.

Общество в своей деятельности руководствуется настоящим Уставом, законодательством Российской Федерации и обязательными для исполнения актами исполнительных органов власти.

Общество имеет круглую печать со своим наименованием, бланк, свой торговый знак, зарегистрированный в установленном порядке, иную символику и средства индивидуализации.

Общество является самостоятельной хозяйственной единицей, действующей на основе полного хозяйственного расчета, самофинансирования и самоокупаемости, в т.ч. и валютных.

Перечень федеральных законов, регулирующих деятельность предприятия

- Гражданский кодекс Российской Федерации, часть первая, от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ; часть вторая от 26 января 1996 г. № 14-ФЗ, часть третья от 26 ноября 2001 г. № 146-ФЗ и часть четвертая от 18 декабря 2006 г. № 230-ФЗ.

- Налоговый кодекс Российской Федерации часть первая от 31 июля 1998 г. N 146-ФЗ и часть вторая от 5 августа 2000 г. N 117-ФЗ

- Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ.

- Федеральный Закон от 22.05.2003 № 54-ФЗ «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт».

- Внутренними нормативными документами ООО «ИмперияМОКС» являются Устав общества, Учетная политика, Правила Внутреннего Трудового распорядка.

В структуре себестоимости затраты на сырье составляют 60-65%. Основные затраты приходятся на закупку муки.

Важнейшими закупаемыми материалами являются: мука, дрожжи, соль, сахар, жиры (масло сливочное, жир кондитерский), упаковочный материал.

Основными поставщиками являются:

- Мука пшеничная – ОАО «АК» Томские мельницы», г. Томск; ЗАО «Алтай-злак», Алтайский край; ООО «Сельхозпродукт», г. Барнаул.

- Сахар - ООО «Юривест-Кемерово», г. Кемерово;

- Дрожжи - ООО «Пекарьтрейд», г. Кемерово;

- Кондитерское сырье – ООО «ПекКон», г. Кемерово; ООО «НСК», г. Новосибирск;

- Масло-жировая продукция – ООО «КРЦ «Эко-каскад», г.Новосибирск;

- Сгущенное молоко - ООО «Кузбассконсервмолоко», пгт. Тяжин;

- Упаковочный материал, Спецодежда – ООО «Планета семья», г. Кемерово;

- Пленка, скотч, мешки – ООО «ПТК», г. Кемерово;

- Коррексы – ООО «Упакторг», г. Кемерово;

- Гофротара – ООО «Гофроторг» г. Кемерово.

Работу по поиску поставщиков сырья, тары и оформлению с ними договорных отношений, а также по контролю за выполнением договорных обязательств осуществляет начальник отдела материально-технического снабжения совместно с менеджерами отдела. Всего отдел состоит 4 человек:

двух менеджеров по закупу, заместителя начальника отдела МТС и начальника отдела МТС.

При выборе поставщиков предпочтение отдается в первую очередь тем поставщикам, которые предлагают более низкие цены, выгодные условия оплаты (отсрочка платежа, скидка от объема поставки, доставка за счет продавца). Отдел материально-технического снабжения ООО «ИмперияМОКС» ведет политику работы без посредников напрямую с производителями. Обязательным является наличие у поставщиков сертификата качества, качественного удостоверения, товарно - сопроводительных документов.

Сроки и условия поставок, способ доставки (вид транспорта) и сроки отгрузки товара согласовываются в дополнительном соглашении сторон, которое является неотъемлемой частью договора.

Транспортные расходы по доставке товара могут относиться на покупателя или на поставщика, и оговариваются в договоре поставки.

В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения условий договора стороны несут ответственность на условиях и в порядке, предусмотренных действующим законодательством РФ. Ответственность сторон также регламентируется договором поставки.

Расчеты с поставщиками осуществляются через расчетный счет предприятия согласно заключенным договорам и выставленным платежным документам. Покупатель производит расчет путем перечисления денежных средств на расчетный счет Поставщика в течение 10 дней по факту получения товара. Имеет место бартер и взаимозачеты.

Своевременное снабжение хлебозаводов сырьем осуществляется автотранспортом. Доставка сырья осуществляется на разных уровнях: городском, областном, межобластном.

Для удобства выполнения задания на получение продукции грузчикам выдается форма «Задание на получение продукции».

Товародвижение осуществляется по маятниковой схеме, т.е. от центрального склада к складам хлебозаводов и обратно.

2.2 Анализ основных технико-экономических показателей деятельности ООО «ИмперияМОКС»

Финансовое состояние – важнейшая характеристика экономической деятельности предприятия. Он отображает конкурентоспособность предприятия, его потенциал в деловом сотрудничестве, оценивает в какой мере гарантированные экономические интересы самого предприятия и его партнеров за финансовыми и другими отношениями. Для определения рациональности использования вложенных собственных средств и оценки финансовой устойчивости ООО «ИмперияМОКС», необходимо провести анализ основных технико-экономических показателей ООО «ИмперияМОКС».

Основными источниками информационного обеспечения оценки финансового состояния предприятия является отчет о финансовых результатах ООО «ИмперияМОКС» за 2012-2014 года.

Уставный капитал ООО «ИмперияМОКС» составляет 250 000 рублей.

Имущество ООО «ИмперияМОКС» состоит из уставного капитала, а также фондов, образуемых из предусмотренных законом поступлений.

В таблице 2 представлены основные технико-экономические показатели за 2012-2014годы.

Из данных таблицы 2 можно сделать вывод, что выручка от продажи продукции в 2014 году снизилась на 1,25 % по отношению к 2013г, что составляет 12647 тыс.руб. Наряду с этим темп роста себестоимости продукции составил 101,2%, в 2014 году по сравнению с 2013 годом, в денежном эквиваленте 12106 тыс. руб. Наглядно зависимость темпа роста выручки от продаж и себестоимость проданной продукции видно на рисунке 7.

Таблица 2

Технико-экономические показатели работы ООО «ИмперияМОКС» за 2012-2014 гг.

Наименование показателя	ед. изм.	2012 г.	2013г	2014г	Абсолютное отклонение, в тыс. руб			Темп роста (снижения), %		
					2013/ 2012	2014/ 2013	2014/ 2012	2013/ 2012	2014/ 2013	2014/ 2012
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Выручка от продажи продукции	тыс. руб.	876258	1014513	1001866	138255	-12647	125608	115,78	98,75	114,33
Себестоимость проданной продукции	тыс. руб.	850679	975399	987505	124720	12106	136826	114,66	101,24	116,08
Валовая прибыль	тыс. руб.	25579	39114	14361	13535	-24753	-11218	152,91	36,72	56,14
Издержки обращения	тыс. руб.	2241	2999	3495	758	496	1254	133,82	116,54	155,96
Прибыль (убыток) от продаж	тыс. руб.	23338	36115	10866	12777	-25249	-12472	154,75	30,09	46,56
Объем выпущенной продукции	тонн	26170	28351	25342	2181	-3009	-828	108,33	89,39	96,84
Среднегодовая Стоимость основных фондов	тыс. руб.	8746	29722	57696	20976,5	27973,5	48950,0	339,85	194,12	659,72
Фондоотдача	руб./ руб.	100,2	34,1	17,4	-66,1	-16,8	-82,8	34,07	50,87	17,33
Фондоемкость	руб./ руб.	0,01	0,03	0,06	0,02	0,03	0,05	293,54	196,57	577,01

Продолжение табл. 2

Фондовооруженность	Руб.	8,41	28,36	54,84	19,95	26,48	46,43	337,26	193,38	652,19
Оборотные средства	тыс. руб.	155918	166265	181831	10347	15566	25913	106,64	109,36	116,62
Скорость обращения оборотных средств	дни	64	59	65	-5,1	6,3	1,3	92,10	110,74	102,00
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	Число оборотов	5,6	6,1	5,5	0,5	-0,6	-0,1	108,57	90,30	98,04
Среднесписочная численность работников всего	чел	1425	1413	1433	-12	20	8	99,16	101,42	100,56
В т.ч. работников АУП	чел	100	101	113	1	12	13	101,00	111,88	113,00
Производительность труда одного работника	тонн/ чел	18,4	20,1	17,7	2	-2	-1	109,25	88,14	96,30
Производительность труда одного работника	Тыс.руб/ чел	614,9	718,0	699,1	103	-19	84	116,76	97,38	113,70
Фонд заработной платы	тыс. руб.	222060	304296	319692	82236	15396	97632	137,03	105,06	143,97
Среднемесячная Заработная плата 1 работника	тыс. руб.	12158	14286	14821	2128	535	2663	117,50	103,74	121,90

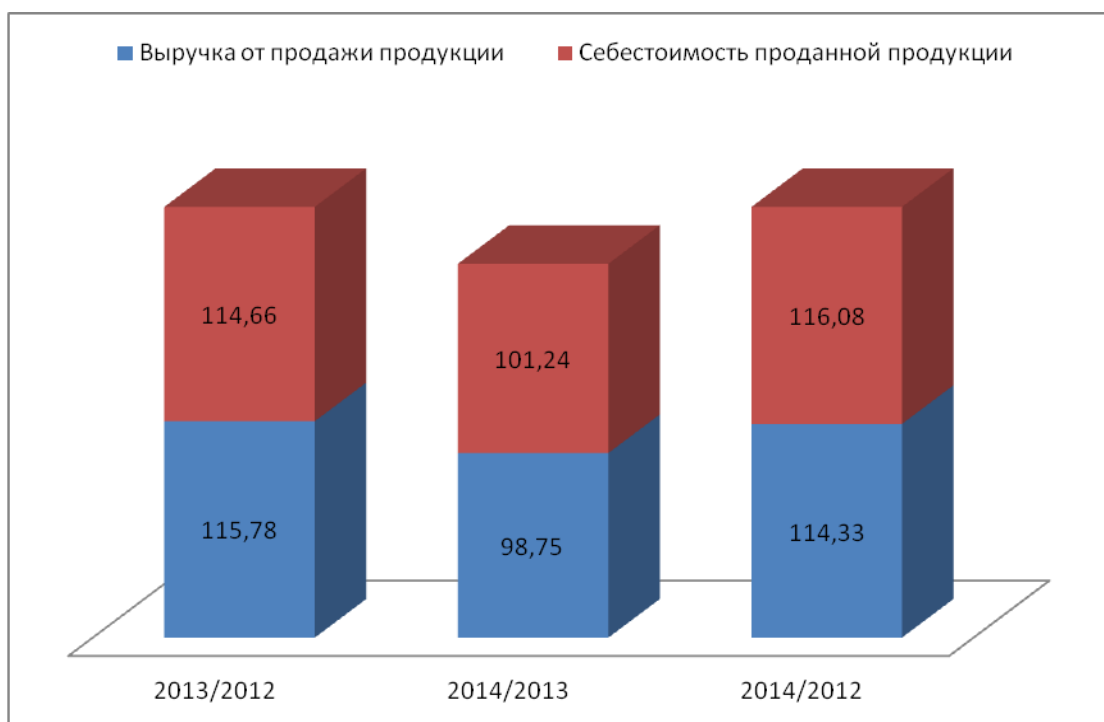


Рисунок 7 – Темп роста (снижения) выручки от продаж и себестоимости за анализируемый период.

Проведем анализ уровня использования основных производственных фондов. Он определяется прогрессивностью технологической политики, проводимой предприятием по формированию структуры фондов. Существующая система показателей оценки эффективности использования основных фондов оценивает следующие показатели: фондоотдача, фондоемкость и фондовооруженность. В таблице 3 рассчитаны данные показатели.

Анализируя таблицу 3 можно сделать вывод, что на один рубль основных средств в 2012 году приходилось 100,2 рубля выручки от продаж продукции. В 2013 году на один рубль основных фондов 34,1 рубля выручки. Темп снижения составил 34%. Еще почти вдвое сократилась отдача выручки с одного рубля в 2014 году по сравнению с 2013 годом. Она составила 17,4 рубля. Темп снижения фондоотдачи 2014 года по сравнению с 2013 годом составил 17,3%.

Таблица 3

Показатели использования основных фондов за 2012-2014 гг.

Наименование показателя	ед. изм.	2012 г.	2013г	2014г	Абсолютное отклонение,			Темп роста (снижения), %		
					2013/ 2012	2014/ 2013	2014/ 2012	2013/ 2012	2014/ 2013	2014/ 2012
Выручка от продажи продукции	тыс. руб.	876258	1014513	1001866	138255	-12647	125608	115,78	98,75	114,33
Объем выпущенной продукции	тонн	26170	28351	25342	2181	-3009	-828	108,3	89,39	96,84
Среднесписочная численность	Чел.	1040	1048	1052	8	4	12	100,7	100,3	101,15
Среднегодовая стоимость основных фондов	тыс. руб.	8746	29722	57696	20976,5	27973,5	48950	339,8	194,1	659,7
Фондоотдача	руб./руб.	100,2	34,1	17,4	-66,1	-16,8	-82,8	34,07	50,87	17,33
Фондоемкость	руб./руб.	0,01	0,03	0,06	0,02	0,03	0,05	293,5	196,5	577,0
Фондовооруженность	руб.	8,41	28,36	54,84	19,95	26,48	46,43	337,2	193,3	652,1

Анализируя изменения данного показателя за 3 года можно сказать, что фондоотдача снижается, но этому есть объяснение. В этот период времени была проведена масштабная реконструкция завода номер 6 в городе Прокопьевске. Произведена реконструкция кондитерского цеха, с переносом его в новое помещение и капитальный ремонт гаража. На заводе номер 8 в городе Междуреченске основной хлебный цех переведен на новую печь. Масштабная реконструкция была и на заводе номер 4 г. Кемерово. Завод был полностью переоборудован под новое производство сушек и баранок. Отсюда видно, что темп роста среднегодовой стоимости основных фондов растет на 20976 тыс. руб., или 340 % в 2013 году по сравнению с 2012 годом. В 2014 году по сравнению с 2013 годом темп роста составил 194% или 27973 тыс. руб.

Показатель фондоемкость обратная фондоотдаче. Видно, что в 2012 году нужно было вовлечь 1 копейку в производство, чтобы получить 1 рубль выручки от продукции. В 2013 году уже 3 копейки, а в 2014 - 6 копеек, для одного рубля выручки. Темп роста 2014 к 2012 году составил 577%.

Соотношение фондоотдачи и фондоемкости графически представлено на рисунке 8.

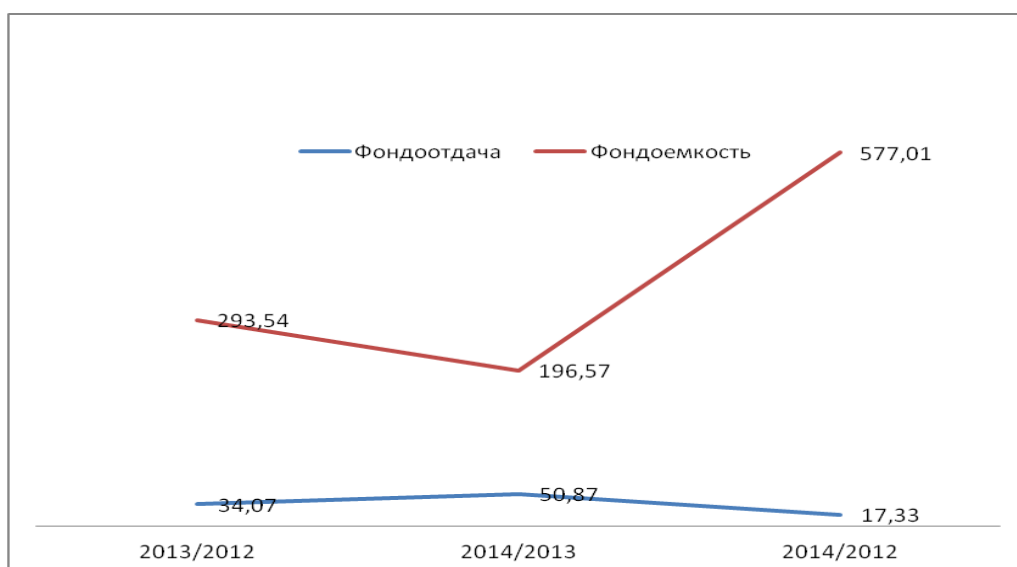


Рисунок 8 - Изменения темпа роста(снижения) фондоемкости и фондоотдачи ООО «ИмперияМОКС» в %, 2012-2014 гг.

Фондовооруженность труда в 2012 году составляла 8,4 рублей на человека. В 2013 году – 28,3 рублей на человека в 2014 году – 54,8 рублей на человека. Уровень обеспеченности работников предприятия основными средствами растет. Темп роста 2014 к 2012 году составил 652 %.

Эффективность использования оборотных средств находит свое отражение в ускорении оборачиваемости оборотных средств, а следовательно, в уменьшении потребности в них. Высшее руководство предприятия заинтересовано в скорейшем возврате денежных средств, авансированных на обслуживание производства и реализацию продукции, чтобы направить их на воспроизводство. Система показателей оценки эффективности использования оборотных средств оценивает следующие показатели: коэффициент оборачиваемости оборотных средств и скорость оборота. В таблице 4 рассчитаны данные показатели.

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств представляет собой число оборотов, сделаны оборотными средствами за определенный промежуток времени, в нашем случае за год.

По данным расчетам видно, что в 2013 году по сравнению с 2012 годом коэффициент возрос на 0,5, или темп роста составил 108,5%.

В 2014 году по сравнению с 2013 годом коэффициент снизился на 0,6, или темп снижения составил 90,3%.

Далее анализируем скорость обращения в днях, для этого количество дней в году (360) делим на коэффициент оборачиваемости оборотных средств. В 2013 году по сравнению с 2012 время обращения оборотных средств снизилось на 5,1 дня. В 2014 по сравнению с 2013 данный показатель возрос на 6,3 дня. Темп роста 2014 года к 2013 году составил 110,7%.

Видно, что в 2013 году была незначительная тенденция на увеличения числа оборотов и снижению дней обращения оборотных средств в одном цикле. В 2014 году данный показатель вернулся практически на уровень 2012 года.

Далее перейдем к анализу трудовых ресурсов. Трудовые ресурсы – основной ресурс для каждой организации. Результат деятельности организации

Таблица 4

Показатели использования оборотных средств за 2012-2014 гг.

Наименование показателя	ед. изм.	2012 г.	2013г	2014г	Абсолютное отклонение,			Темп роста (снижения), %		
					2013/ 2012	2014/ 2013	2014/ 2012	2013/ 2012	2014/ 2013	2014/ 2012
Выручка от продажи продукции	тыс. руб.	876258	1014513	1001866	138255	-12647	125608	115,78	98,75	114,33
Оборотные средства	тыс. руб.	155918	166265	181831	10347	15566	25913	106,64	109,36	116,62
Скорость обращения оборотных средств	дни	64	59	65	-5,1	6,3	1,3	92,10	110,74	102,00
Коэффициент оборачиваемост и оборотных средств	Число оборотов	5,6	6,1	5,5	0,5	-0,6	-0,1	108,57	90,30	98,04

во многом зависит от качественного подбора кадрового состава предприятия и его эффективного использования. Для оценки и анализа эффективности использования трудовых ресурсов составим аналитическую таблицу, включающую в себя показатели по труду.

Производительность труда один из важнейших показателей эффективности производства. Так же он имеет большое социальное и экономические значения. В таблице 5 рассчитана производительность труда одного работника за год в количественном выражении – показатель №5 (тонна/человек) и денежном выражении - показатель №6 (тыс. руб./ человек).

Из данных таблицы 5 видно, что темп роста производительности в 2013 года по сравнению с 2012 годом составляет 109,2%. Рост значения показателя производительности свидетельствует о снижении затрат и росте прибыли. Произошло увеличение среднемесячной заработной платы в 2013 году по сравнению с 2012 годом на 2128 рубля, или темп роста составил 117,5%, это также следствие увеличения производительности труда.

В связи с сокращением объема производства в 2014 году по сравнению с 2013 годом на 3009 тыс. тонн темп снижения производительности за этот период составил 88,1%. Темп роста среднемесячной заработной платы составил всего 103,7% или 535 рублей. Графически показано изменение средней заработной платы по предприятию на рисунке 9.

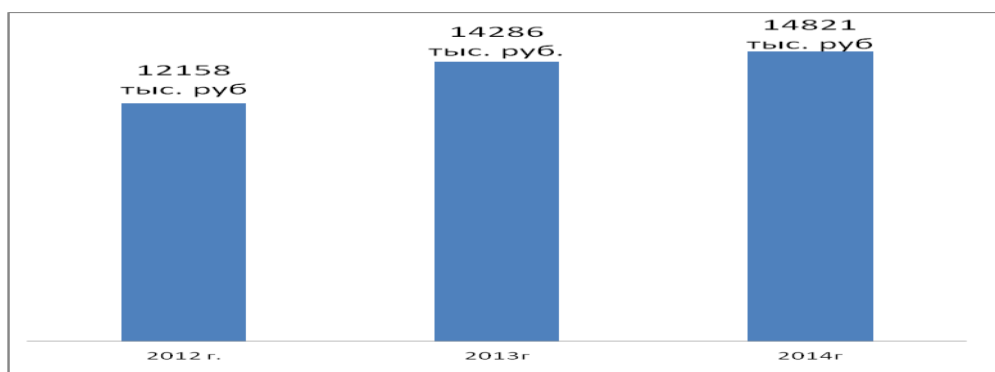


Рисунок 9 - Среднемесячная заработная плата одного работника ООО "ИмперияМООКС " в 2012-2014 гг.

Таблица 5

Анализ использования трудовых ресурсов за 2012-2014 гг.

Наименование показателя	ед. изм.	2012 г.	2013г	2014г	Абсолютное отклонение,			Темп роста (снижения), %		
					2013/ 2012	2014/ 2013	2014/ 2012	2013/ 2012	2014 /2013	2014/ 2012
1.Выручка от продажи продукции	тыс. руб.	876258	1014513	1001866	138255	-12647	125608	115,78	98,75	114,33
2.Объем выпущенной продукции	тонн	26170	28351	25342	2181	-3009	-828	108,33	89,39	96,84
3.Сренесписочная численность работников всего	чел	1425	1413	1433	-12	20	8	99,16	101,42	100,56
4.В т.ч. работников АУП	чел	100	101	113	1	12	13	101,00	111,88	113,00
5.Производительность труда одного работника	тонн/ чел	18,4	20,1	17,7	2	-2	-1	109,25	88,14	96,30
6.Производительность труда одного работника	Тыс.р уб/ чел	614,9	718,0	699,1	103	-19	84	116,76	97,38	113,70
7.Фонд заработной платы	тыс. руб.	222060	304296	319692	82236	15396	97632	137,03	105,06	143,97
8.Среднемесячная заработная плата 1 работника	тыс. руб.	12158	14286	14821	2128	535	2663	117,50	103,74	121,90

Показатели, характеризующие финансовое состояние можно разделить на следующие группы:

- Коэффициенты ликвидности;
- Коэффициенты устойчивости;
- Коэффициенты рентабельности.

Рентабельность является относительной характеристикой финансовых результатов и эффективности деятельности предприятия.

Проведем расчет некоторых из них, для оценки финансового состояния ООО «ИмперияМОКС». Данные для расчета возьмем из бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2012-2014 гг., здесь содержатся показатели, отражающие все виды доходов, расходов и прибыли предприятия.

В таблице 6 рассчитаны показатели финансового состояния и рентабельности ООО «ИмперияМОКС» за 2012-2014 гг.

Коэффициент текущей ликвидности показывает способность организации погашать текущие обязательства за счет только оборотных активов, данный показатель имеет тенденцию к росту. Темп роста 2014 года в 2012 году составил 162,5%. Следовательно, платежеспособность предприятия возросла.

Коэффициент автономии рассчитывается делением собственного капитала на активы. Он показывает, насколько организация независима от кредитов. Рост коэффициента автономии в 2013 году по сравнению с 2012 годом на 0,04 или 121% свидетельствует о том, что организация больше полагается на собственные источники финансирования. Но в 2014 году данный коэффициент вернулся на уровень 2012 года и 19%. Так как в российской практике данный коэффициент составляет 0,5 и более, то руководству ООО «ИмперияМОКС» то следует снижать привлеченный капитал.

При расчете рентабельности продаж данный коэффициент показывает долю чистой прибыли в объеме продаж. В 2013 году по сравнению с 2012 годом произошел рост на 0,9%, темп роста составил 133,6%. В 2014 году по сравнению с 2013 было снижение коэффициента рентабельности почти на 2,5%. Темп снижения составил 30,5%.

Таблица 6

Показатели финансового состояния и рентабельности за 2012-2014 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	2012 г.	2013г	2014г	Абсолютное отклонение,			Темп роста (снижения), %		
				2013/ 2012	2014/ 2013	2014/ 2012	2013/ 2012	2014/ 2013	2014/ 2012
Выручка от продажи продукции	876258	1014513	1001866	138255	-12647	125608	115,78	98,75	114,33
Себестоимость проданной продукции	850679	975399	987505	124720	12106	136826	114,66	101,24	116,08
Объем выпущенной продукции	26170	28351	25342	2181	-3009	-828	108,33	89,39	96,84
Валовая прибыль	25579	39114	14361	13535	-24753	-11218	152,91	36,72	56,14
Издержки обращения	2241	2999	3495	758	496	1254	133,82	116,54	155,96
Прибыль (убыток) от продаж	23338	36115	10866	12777	-25249	-12472	154,75	30,09	46,56
Проценты к получению	2	16	230	14	214	228	800,00	1437,5	11500,0
Проценты к уплате	4425	4458	3615	33	-843	-810	100,75	81,09	81,69
Операционные доходы	11416	14791	14677	3375	-114	3261	129,56	99,23	128,57
Операционные расходы	22483	23092	21086	609	-2006	-1397	102,71	91,31	93,79
Прибыль (убыток) до налогообложения	7848	23372	1072	15524	-22300	-6776	297,81	4,59	13,66
Чистая прибыль (непокрытый убыток)	5650	17617	-1017	11967	-18634	-6667	311,81	-5,77	-18,00
Коэффициент текущей ликвидности	0,8	1,03	1,3	0,23	0,27	0,50	128,75	126,21	162,50
Коэффициент автономии	0,19	0,23	0,19	0,04	-0,04	0,00	121,05	82,61	100,00
Коэффициент рентабельность от продаж, %	2,66	3,56	1,08	0,90	-2,48	-1,58	133,66	30,47	40,72

Глава 3. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВООО «ИМПЕРИЯМОКС»

3.1 Анализ состава и структуры производственных запасов

Большое влияние на финансовое состояние предприятия и его производственные результаты оказывает состояние материальных запасов. В целях нормального хода производства и сбыта продукции размер запасов должен быть оптимальным.

Цель данного анализа – выявление резервов повышения эффективности использования производственных запасов. Для этого:

- рассмотрим состав и структуру запасов ООО «ИмперияМОКС»;
- рассмотрим динамику изменения величины запасов ООО «ИмперияМОКС» в 2012-2014гг, тыс. руб.

Основными источниками информации являются первая статья раздела оборотные активы бухгалтерского баланса, расшифровка отдельных показателей бух. баланса (стр.1210), а так же оборотная ведомость счета 10 за период 01.01.2012-31.12.2014гг.

Данные о запасах ООО «ИмперияМОКС» по их видам за 3 года приводятся в таблице 7.

Конечно, приведенные в таблице 7 показатели в какой-то степени в динамике мало сопоставимы, так как в них не учитываются коэффициенты инфляции. И тем не менее проводить анализ на их основе, особенно структурных изменений, вполне возможно.

Из данных видно, что общая сумма запасов 2014 г. в сравнении с 2012 г. увеличилась на 3,4%. Причем в 2013 г. в сравнении с 2012 г. она возросла на 5,6%, зато в 2014 г. в сравнении с 2013 г. – снизилась на 0,02%.

Разными темпами изменялась стоимость видов запасов.

Таблица 7

Анализ состава и структуры производственных запасов

Наименование показателя	ед. изм.	2012 г.		2013г.		2014г.		Абсолютное отклонение, в тыс. руб.			Темп роста (снижения), %		
		тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	в % к итогу	2013/2012	2014/2013	2014/2012	2013/2012	2014/2013	2014/2012
Запасы, в т.ч.		61716	100	65153	100	63837	100	3437	-1316	2121	105,57	97,98	103,44
1. Сырье, материалы	тыс. руб	54276	87,94	60497	92,85	58757	92,04	6221	-1740	4481	111,46	97,12	108,26
2. Животные на выращивании и откорме	тыс. руб	4	0,01	4	0,01	4	0,01	0	0	0	100,0	100,0	100,0
3. Затраты в незавершенном производстве (столовая)	тыс. руб	67	0,11	81	0,12	94	0,15	14	13	27	120,90	116,05	140,30
4. Готовая продукция и товары для перепродажи	тыс. руб	7369	11,94	4571	7,02	4982	7,80	-2798	411	-2387	62,03	108,99	67,61

На рисунке 10 наглядно представлена динамика изменения величины запасов ООО «ИмперияМОКС» в 2012-2014 гг.

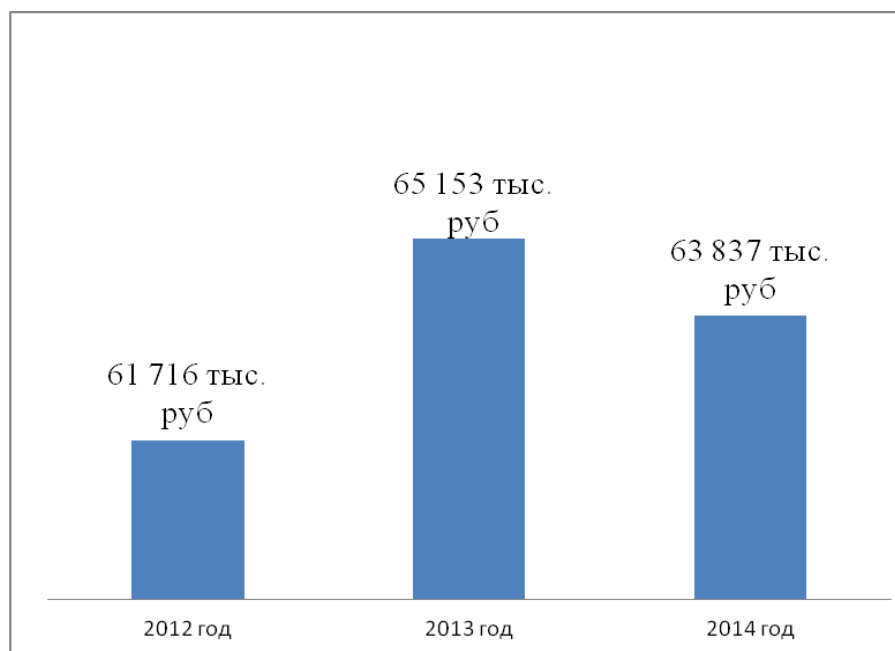


Рисунок 10 – Динамика изменения величины запасов ООО «ИмперияМОКС» в 2012-2014 гг, тыс.руб.

Что касается структуры запасов, то наибольшая доля приходится на сырье и материалы. В 2012 году на данную статью приходилось 88%, а в 2014 году 92%. В 2014 году по сравнению с 2012 произошел небольшой рост на 2121 тыс. руб., или на 3,4% доли статьи «сырье и материалы», а по сравнению с 2013 годом снижение на 1316 тыс. руб., или 2%.

Доля готовой продукции занимает второе место и составила в 2014 году 7,8%, а в 2012 году её доля составляла почти 12%. Произошло снижение объема готовой продукции отчетного года к 2012 году на 32,45%

Динамика изменения доли статьи «Сырье и материалы» в запасах ООО «ИмперияМОКС» в 2012-2014 гг. представлена на рисунке 11.

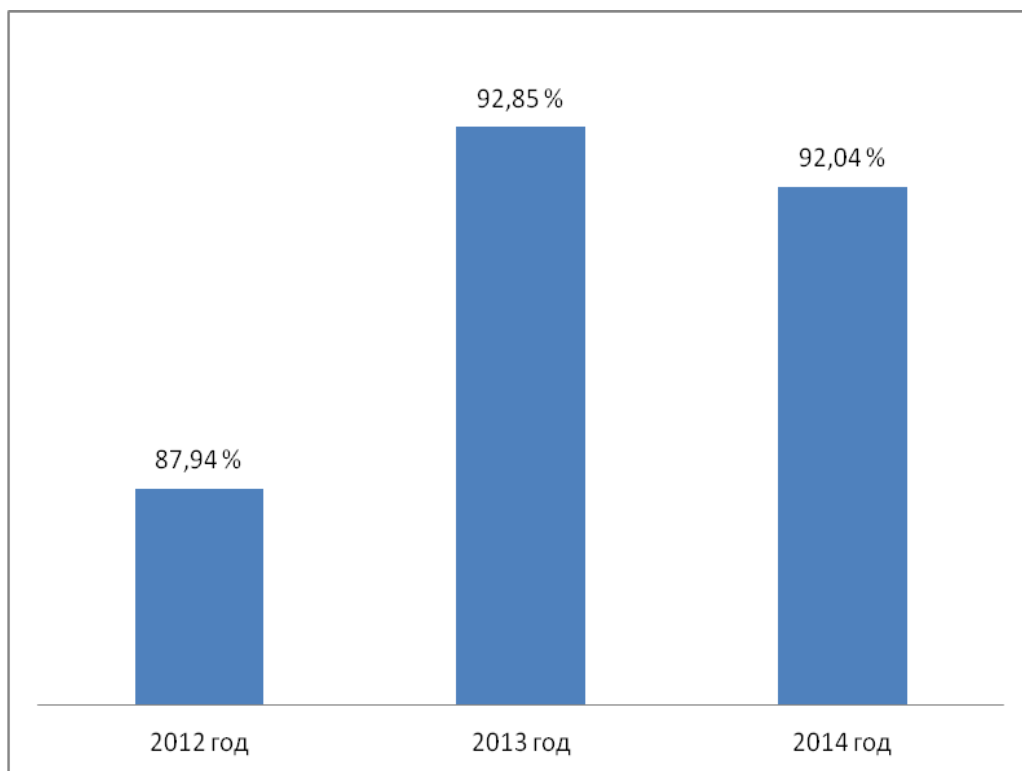


Рисунок 11 - Динамика изменения доли статьи «Сырье и материалы» в запасах ООО "ИмперияМОКС" в 2012-2014 гг, в %

Далее используя данные оборотной ведомости по счету 10 построим аналитическую таблицу 8. При этом разложим наиболее весомую часть статьи «Сырье, материалы» ООО «ИмперияМОКС» на составляющие его виды элементов.

Анализ показал, что в 2012-2014 гг. самым высокостоймым элементом затрат на производстве были расходы на сырье и материалы. Вторым и третьим по стоимости являются тара и инвентарь соответственно. Их общая доля в 2012 году составляла 82%, в 2013 году - 82,1%, а в 2014 году - 84,5%. Из данных таблицы видно, что хотя внутри трех основных элементов и была динамика изменения долевого участия, в целом, их уровень остался на уровне.

Таблица 8

Анализ состава и структуры статьи «Сырье, материалы»

Наименование показателя	2012 г.		2013г.		2014г.		Абсолютное отклонение, тыс. руб		Темп роста (снижения), %	
	руб.	%	Руб.	%	Руб.	%	2013/ 2012	2014/ 2013	2013/ 2012	2014/ 2013
Сырье, материалы, в т.ч.	54276354	100	60497567	100	58756613	100	6221213	-1740954	111,46	97,12
1. Сырье и материалы склад	30861515	56,86	31399808	51,90	31623484	53,82	538293	223676	101,74	100,71
2. Сырье по столовой	63176	0,12	44601	0,07	6533	0,01	-18575	-38068	70,60	14,65
3. Вспомогательные материалы на складе	4420976	8,15	5232975	8,65	4219807	7,18	811999	-1013168	118,37	80,64
4. Топливо на складе	2393111	4,41	1641211	2,71	596303	1,01	-751900	-1044908	68,58	36,33
5. Тара на складе	7844517	14,45	7861867	13,00	5609639	9,55	17350	-2252228	100,22	71,35
6. Зап. части на складе	1443938	2,66	1900628	3,14	2106852	3,59	456690	206224	131,63	110,85
7. Материалы, переданные в переработку на сторону	122537	0,23	162225	0,27	473586	0,81	39688	311361	132,39	291,93
8. Строительные материалы на складе	446002	0,82	592330	0,98	542719	0,92	146328	-49611	132,81	91,62
9. Инвентарь и хоз. Принадлежности МБП на складе	5796057	10,68	10420059	17,22	12406608	21,12	4624002	1986549	179,78	119,06
10. Спецодежда	884520	1,63	1241860	2,05	1171076	1,99	357340	-70784	140,40	94,30

Важнейшим элементом запасов, без которого немислима производственная деятельность, является сырье и материалы. Их доля в 2012 году и 2014 году составила 56,8% и 53,8 % соответственно, а в 2013 году почти 52%. Темп роста в 2013 по сравнению с 2012 годом составил 101,7%. В 2014 к 2013 темп роста составил 100,7%.

Стабильную, практически неизменную, долю затрат занимали группы 2,3,6,7,8,10. Причем значительную долю по этим элементам занимали зап. части и вспомогательные материалы.

Крайне низкими были расходы на стройматериалы на складе. На их долю приходилось в 2012 году 0,8%, в 2014 году 0,9%.

В тоже время постоянно возрастали расходы на зап. части. В 2014 году темп роста по сравнению с 2013 годом составил 110,8%. Расходы на инвентарь так же возрастали, как в суммовом выражении, так и по удельному весу. В 2014 году их темп роста по сравнению с 2013 годом составил 119,0%.

На рисунке 12 наглядно представлена структура статьи запасов «сырье и материалы» в анализируемом периоде.

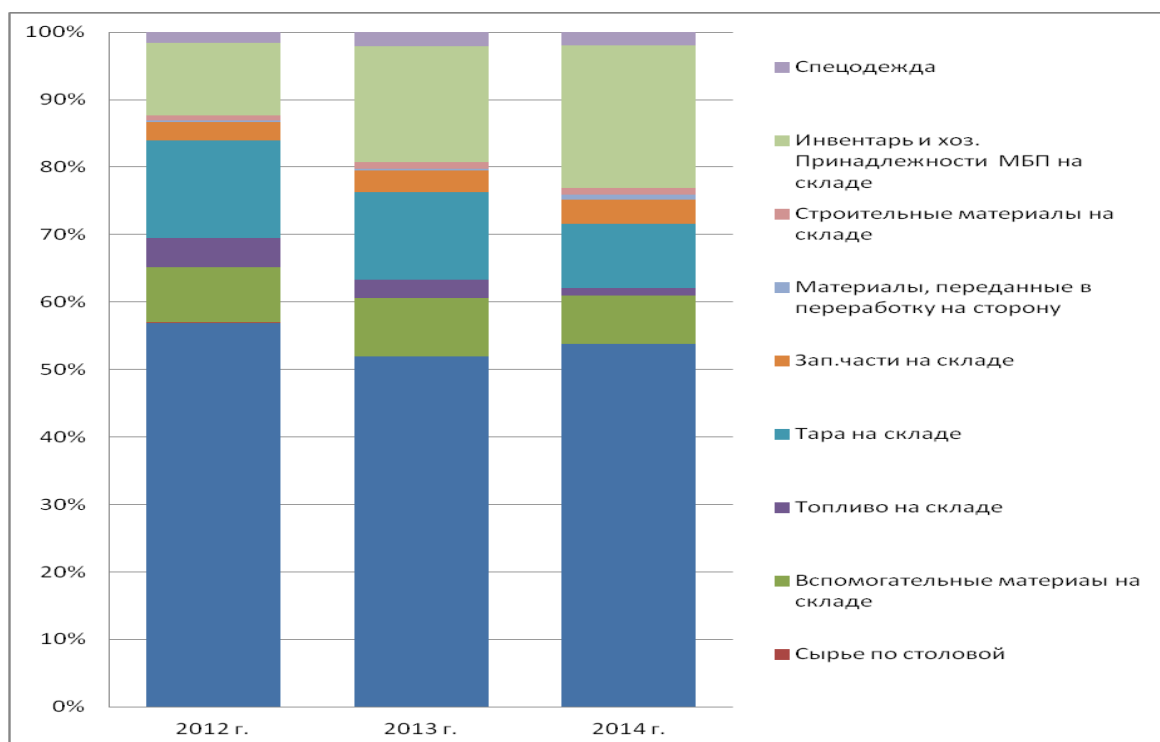


Рисунок 12 - Структура статьи запасов «Сырье, материалы» ООО «ИмперияМОКС» в 2014 году.

3.2 Анализ эффективности использования производственных запасов предприятия

Для анализа периода хранения производственного сырья и материалов проведем расчет средних остатков производственных запасов. Данный расчет представлен в таблице 9.

Таблица 9

Расчет средних остатков производственных запасов

Наименование показателя	2012 год		2013 год		2014 год	
	на начало года	на конец года	на начало года	на конец года	на начало года	на конец года
Запасы, тыс. руб.	42104	61716	61716	65153	65153	63837
Средние остатки производственных запасов, тыс. руб.	51910		63434,5		64495	

Проанализируем эффективность использования запасов по данным, представленным в таблице 10.

Полученные результаты анализа позволяют сделать вывод о росте показателя оборачиваемости запасов на два дня, или 8,6% в 2014 году по сравнению с 2012 годом, что является отрицательной тенденцией, тормозящей процесс оборачиваемости. Так как данный показатель характеризует качество запасов и эффективность управления ими, то расчет данного коэффициента позволяет выявить остатки неиспользуемых, устаревших или некондиционных запасов. Важность показателя связана еще и с тем, что прибыль возникает при каждом «обороте» запасов.

Динамика скорости обращения запасов за 2012-2014 гг.

Наименование показателя	ед. изм.	2012 г.	2013г	2014г	Абсолютное отклонение, в тыс. руб.			Темп роста (снижения), %		
					2013/2012	2014/2013	2014/2012	2013/2012	2014/2013	2014/2012
Выручка от Продажи продукции	тыс. руб.	876258	1014513	1001866	138255	-12647	125608	115,7	98,75	114,33
Средние остатки производственных запасов	тыс. руб.	51910	63434	64495	11524	1061	12585	122,2	101,67	124,24
Коэффициент оборачиваемости производственных запасов	оборот/год	16,9	16,0	15,5	-0,9	-0,5	-1,3	94,74	97,13	92,02
Период хранения производственных запасов, дни	дни	21,2	22,5	23,2	1,2	0,7	1,8	105,5	102,96	108,67

Наряду с коэффициентом оборачиваемости часто рассчитывают показатель оборачиваемости в днях. В данном случае это означает, на сколько дней работы предприятия хватит имеющихся запасов. Это наглядно представлено на рисунке 13.

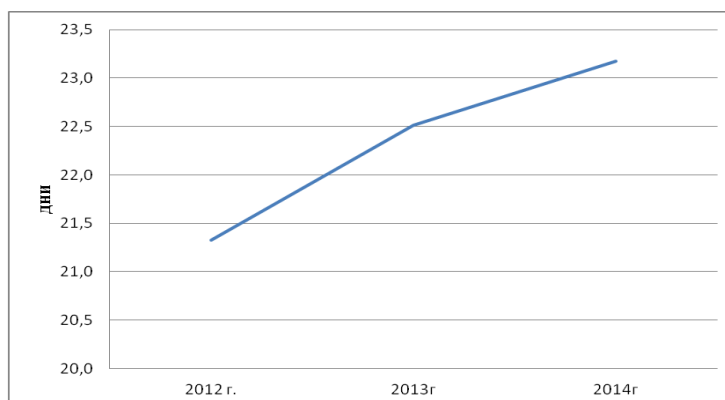


Рисунок 13 - Динамика изменения периода хранения производственных запасов ООО «ИмперияМОКС» в 2012-2014 гг, в днях

Так как для показателей оборачиваемости общепринятых нормативов не существует, то данный показатель следует рассматривать в рамках одной отрасли и еще лучше в динамике для конкретного предприятия. Снижение коэффициента оборачиваемости запасов отражает накопление избыточных запасов, неэффективное складское управление, накопление непригодных к использованию материалов.

Таким образом, на изменение динамики данного показателя оказало влияние два фактора: средняя величина запасов и выручка от продажи продукции. В наибольшей степени увеличение длительности оборота запасов произошло за счет увеличения средней величины запасов в анализируемом периоде.

Подведем общий итог третьей главы.

Основными источниками информационного обеспечения оценки финансового состояния был отчет о финансовых результатах ООО «ИмперияМОКС» за 2012-2014 года. Из него видно, что выручка от продажи продукции в 2014 году снизилась на 1,25 % по отношению к 2013г, что составляет 12647 тыс.руб. Наряду с этим темп роста себестоимости продукции составил 101,2%, в 2014 году по сравнению с 2013 годом, в денежном эквиваленте 12106 тыс. руб.

В 2013 году по сравнению с 2012 годом коэффициент оборачиваемости оборотных возрос на 0,5, или темп роста составил 108,5%. В 2014 году по сравнению с 2013 годом коэффициент снизился на 0,6, или темп снижения составил 90,3%.

Видно, что в 2013 году была незначительная тенденция на увеличения числа оборотов и снижению дней обращения оборотных средств в одном цикле. В 2014 году данный показатель вернулся практически на уровень 2012 года.

Из данных таблицы 7 видно, что общая сумма запасов 2014 г. в сравнении с 2012 г. увеличилась на 3,4%. Причем в 2013 г. в сравнении с 2012 г. она возросла на 5,6%, зато в 2014 г. в сравнении с 2013 г. – снизилась на 0,02%.

Что касается структуры запасов, то наибольшая доля приходится на сырье и материалы. В 2012 году на данную статью приходилось 88%, а в 2014 году 92 %. В 2014 году по сравнению с 2012 произошел небольшой рост на 2121 тыс. руб., или на 3,4% доли статьи «сырье и материалы», а по сравнению с 2013 годом снижение на 1316 тыс. руб., или 2%.

Доля готовой продукции занимает второе место и составила в 2014 году 7,8%, а в 2012 году её доля составляла почти 12%. Произошло снижение объема готовой продукции отчетного года к 2012 году на 32,45%.

Анализ структуры запасов показал, что в 2012-2014 гг. самым высокостойким элементом затрат на производстве были расходы на сырье и материалы. Вторым и третьим по стоимости являются тара и инвентарь соответственно. Их общая доля в 2012 году составляла 82%, в 2013 году - 82,1%, а в 2014 году - 84,5%. Из данных видно, что хотя внутри трех основных элементов и была динамика изменения долевого участия, в целом, их уровень остался на уровне.

Рост показателя оборачиваемости запасов на два дня, или 8,6% в 2014 году по сравнению с 2012 годом, что является отрицательной тенденцией, тормозящей процесс оборачиваемости.

3.3 Пути повышения эффективности использования запасов ООО «ИмперияМОКС»

1. Планирование запасов

Полученные результаты анализа оборачиваемости запасов в главе 2.4 позволяют сделать вывод о росте данного показателя. Это является отрицательной тенденцией. Коэффициент оборачиваемости характеризует эффективность управления запасами. Для снижения периода хранения производственных запасов в днях необходимо четко планировать производственные запасы.

Используя динамику изменения выручки спланируем выручку на 2015 год экономико- статистическим методом на основе скользящей средней. Рассчитанные плановые цифры занесем в таблицу 11.

Таблица 11

Показатели планирования выручки экономико-статистическим методом.

Показатель	Выручка, тыс. руб.	Прирост выручки, %
2009	855301	-
2010	855644	0,04
2011	865253	1,12
2012	876258	1,28
2013	1014513	15,7
2014	1001866	-1,2
План 2015	1062979	6,09

2. Метод расчета прироста:

$$\Pi = \frac{B_{2011}}{B_{2010}} \times 100\% - 100 \quad (32),$$

Где В-выручка, П- прирост.

$$\Pi_{1\text{ ср}} = (0,04 + 1,27 + 1,28) / 3 = 0,86;$$

$$\Pi_{2\text{ ср}} = (1,27 + 1,28 + 15,7) / 3 = 6,1;$$

$$\Pi_{3\text{ ср}} = (1,27 + 15,7 - 1,25) / 3 = 5,2.$$

2.Общий прирост рассчитывается по формуле:

$$\Pi_4 = (\Pi_{1\text{ ср}} + \Pi_{2\text{ ср}} + \Pi_{3\text{ ср}}) / 3 \quad (33).$$

$$\Pi_4 = (0,86 + 6,1 + 5,2) / 3 = 4,07$$

3. Находим среднегодовой темп прироста по формуле:

$$\Delta = \frac{\Pi_4 - \Pi_1 \text{ ср}}{n-1}, \quad (34),$$

Где Π - прирост, n – количество средних значений.

$$\Delta = (4,07 - 0,86) / 4 - 1 = 1,07\%$$

4. Рассчитываем на основе среднегодового темпа прироста прирост выручки в плановом 2015 году.

$$\Pi_{\text{пл}} = \Pi_4 + 2\Delta \quad (35)$$

$$\Pi_{\text{пл}} = 4,07 + 2 \times 1,07 = 6,21$$

5. Выручка планового 2015 года составит:

$$V_{\text{пл}} = V_{\text{отч}} \times \Pi_{\text{пл}}(\%) \quad (36)$$

$$V_{\text{пл}} = 1001866 \times 1,061 = 1062979 \text{ тыс. руб.}$$

После планирования выручки на предприятии планируется ресурсное обеспечение (запасы).

В таблице 12 представлены показатель оборачиваемости запасов и длительность этих оборотов.

Таблица 12

Показатели оборачиваемости и длительность оборотов запасов

Показатель	Выручка, тыс.руб.	Средние остатки производственных запасов, тыс.руб.	Коэффициент оборачиваемости запасов, оборотов в год	Период хранения запасов, в днях
2011 год	865253	51015	16,9	21,2
2012 год	876258	51910	16,9	21,2
2013 год	1014513	63434	16,0	22,5
2014 год	1001866	64495	15,5	23,2
План на 2015 год	1062979	А) метод 67263	15,8	22,78
		Б) метод 69051	15,4	23,38

А) Спланируем запасы используя экономико-статистический метод на основе скользящей средней.

$$D_{1\text{ ср}} = (21,2 + 21,2)/2 = 21,2 \text{ дня};$$

$$D_{2\text{ ср}} = (21,2 + 22,5) / 2 = 21,85 \text{ дня};$$

$$D_{3\text{ ср}} = (22,5 + 23,2) / 2 = 22,85 \text{ дня};$$

$$D_{4\text{ ср}} = (21,2 + 21,85) / 2 = 21,52 \text{ дня};$$

$$D_{5\text{ ср}} = (21,85 + 22,85)/2 = 22,35 \text{ дня};$$

$$D_{6\text{ ср}} = (21,52 + 22,35)/2 = 21,9 \text{ дня}.$$

Среднегодовой темп оборачиваемости затрат, Δ

$$\Delta = (D_{6\text{ ср}} - D_{1\text{ ср}}) / 6 - 1 = (21,9 - 21,2) / 5 = 0,7 / 5 = 0,14$$

Оборачиваемость запасов в днях на плановый период

$$D_{\text{пл}} = D_{2013} + 2\Delta \quad (37),$$

Где $D_{\text{пл}}$ - длительность плановая, D_{2013} – оборачиваемость за 2 года до планируемого, т.е. 2013.

$$D_{\text{пл}} = 22,5 + (2 * 0,14) = 22,78 \text{ дня}. \quad (38)$$

$$D_{пл}=(360 \text{ дней} \times 3) / B \quad (39),$$

Где З - запасы, В – выручка.

Выразим из этой формулы запасы плановые.

$$Z_{пл}=(1062979 \text{ тыс. руб.} \cdot 22,78 \text{ дня}) / 360 \text{ дней} = 67263 \text{ тыс. руб.} \quad (40)$$

Тогда коэффициент оборачиваемости в плане 2015 года составит:

$$K_{об.пл.} = 1062979 / 67263 = 15,8 \text{ оборота.} \quad (41)$$

Б) Спланируем запасы используя экономико-статистический метод на основе удельных приращений.

$$Z_{пл}=(Z_{отч} \times (\Delta B_{пл\%} \times УП) + 100\%) / 100\% \quad (42),$$

Где УП - удельное приращение.

$$УП = \Delta_{ср} Z / \Delta_{ср} B \quad (43).$$

$\Delta_{ср}$ рассчитывается по формуле:

$$\Delta_{ср. z} = \sqrt[n-1]{\frac{X_{отч}}{X_{баз}}} * 100 - 100 \quad (44)$$

$$\Delta_{ср} = 2,9\%;$$

$$\Delta_{ср} = 2,5\%$$

$$УП = 2,9\% / 2,5\% = 1,16$$

$$Z_{пл} = (64495 \text{ тыс. руб.} * ((6,09\% * 1,16) + 100\%)) / 100\% = 69051 \text{ тыс. руб.}$$

$$D = 360 \text{ дней} * 69051 \text{ тыс. руб.} / 1062979 \text{ тыс. руб.} = 23,38 \text{ дня}$$

Следовательно, коэффициент оборачиваемости:

$$K_{\text{об.пл.}} = 1062979 \text{ тыс. руб.} / 69051 \text{ тыс. руб.} = 15,4 \text{ оборота.} \quad (45)$$

По данным расчетам видно, что планомерно мы выходим на увеличение числа оборотов в 2015 году по сравнению с 2014 годом при расчете экономико-статистическим методом на основе скользящей средней. Данный рост в динамике рассматривается как положительная тенденция и характеризуется как ускорение оборачиваемости средств в запасах.

Сокращение срока оборачиваемости запасов в днях может привести к высвобождению средств, их вовлечению в финансово-хозяйственный оборот и, следовательно, к повышению эффективности текущей работы

Таким образом, рекомендуем использовать экономико – статистический метод планирования запасов на основе скользящей средней.

3. Проведение инвентаризации запасов

В связи с переименованием ООО «Кузбассхлеб» в ООО «ИмперияМОКС» в августе 2014 года и проведенной инвентаризацией было выявлено, что заказанный ранее упаковочный материал с логотипом «Кузбассхлеб» и этикет остался не израсходован, так как был заказан сверх нормы.

В таблице 13 показаны остатки неликвидного материала на конец 2014 года.

Таблица 13

Остатки упаковочного материала с этикета на конец 2014 года.

Наименование	Количество, шт.	Сумма, руб.
Упаковочный материал	1562000	624800
Этикет	1899000	341820
Итого	3461000	966620

Данные остатки неликвидных материалов необходимо списать в текущем периоде. Убыток возместить с виновных лиц в размере среднемесячного заработка, согласно Трудового Кодекса Российской Федерации.

- После переименования руководством организации было принято решение о пересмотре ассортимента продукции. Производимая продукция, имеющая низкий спрос, была исключена из номенклатуры выпускаемого ассортимента. Такого ассортимента насчитывалось 54 позиции. Особенное внимание было уделено к приведению к единому ассортименту по городам Кемеровской области. Данный анализ показал остатки сырья, которое невозможно будет использовать на сумму в 425 тыс. рублей. Данное сырье можно продать сотрудникам, или другим организациям, и вернуть затраченные суммы.

- Так же на хлебозаводе №8 проводилась реконструкция по переходу с мазутного отопления на центральное городское отопление. В связи с этим, заказанный и оплаченный мазут, остался в запасах предприятия и неизрасходован. В сумме это составило $12,5 \text{ тыс.рублей} / \text{тонна} * 64 \text{ тонны} = 800 \text{ тыс. руб}$

При продаже этого мазута на промышленное предприятие, получим доход в 800 тыс. рублей, а так же избавимся от «зависшей суммы» в статье запасы.

Подводя итог можно посчитать остатки производственных запасов на начало 2015 года: 63837 тыс. руб. на конец 2014 года. Списание и продажа даст следующий эффект: $966 \text{ тыс. руб.} + 425 \text{ тыс. руб.} + 800 \text{ тыс. руб.} = 2191 \text{ тыс. руб.}$

Далее необходимо просмотреть весь технологический процесс работы предприятия, от поступления сырья и материалов до передачи его в производство. Проанализировать необходимость накопления и ранней покупки. Возможно необходимо изменять производственный процесс, для снижения производственных остатков. На территории заводов существуют заправочные станции для транспорта по доставке продукции. В 2015 году необходимо

принять решение о закрытие заправочных станции на территории хлебозаводов. Бензин продается только по предоплате, доставка 2 раза в месяц. Заправляясь непосредственно на заправочных станциях города и области появится следующий эффект. Помимо экономии на заработной плате заправщика, страховании опасного объекта на территории, мы уберем замораживание денег на двухнедельный запас топлива. Данная мера позволит сэкономить средний остаток по статье топливо в запасах в размере 800 тыс. руб.

Пересчитаем коэффициент оборачиваемости запасов и период обращения запасов в днях при данном снижении суммы запаса. Данные представлены в таблице 14.

Таблица 14

Расчет коэффициента оборачиваемости и периода хранения запасов после проведения мероприятий.

Выручка, тыс.руб.	Остатки производственных запасов, тыс.руб.	Коэффициент оборачиваемости запасов, оборотов в год	Период хранения запасов, в днях
1062979	64272 (67263-2991)	16,5	21,8

После проведение мероприятий по инвентаризации и оптимизации производственного процесса (отказа от заправочной станции на территории) наглядно видно, что период хранения запасов в днях сокращается до 21,8 дня в 2015 году. В 2014 году этот показатель был равен 23,2 дня. Наглядно это видно на рисунке 13.

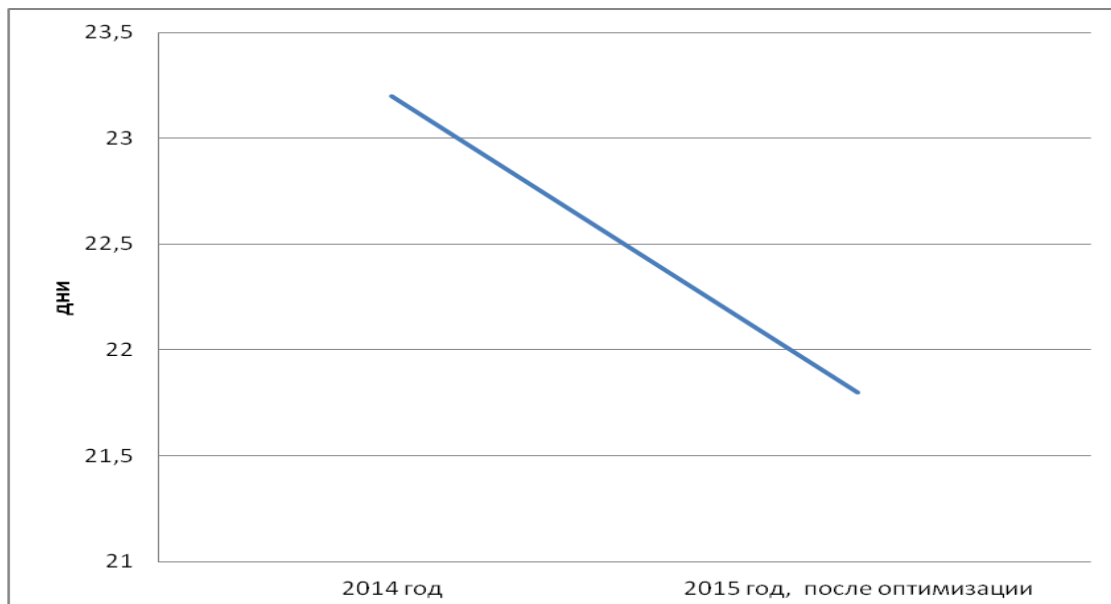


Рисунок 13 - Изменение периода хранения запасов, в днях.
В 2014 году и в 2015 после оптимизации запасов

4.Разработка политики управления запасами

Политика управления запасами является частью политики управления оборотными активами всего предприятия. После проведения анализа состава и структуры производственных запасов ООО «ИмперияМОКС» в 2012-2014 гг. были разработаны рекомендации по оптимизации производственных запасов. Они в себя включают следующее:

- Рекомендовано разработать отделу автоматизированного программирования совместно с отделом материально-технического снабжения комплексной программы по расчетам оптимальной величины норм оборотных средств в запасах ООО «ИмперияМОКС». Данная программа будет отслеживать оптимальное значение величины запасов по каждому виду сырья и материалов. Нормы оборотных средств при любом изменении параметров будут отображаться автоматически.

В целях оптимизации, как было выявлено ранее, необходимо учитывать следующие моменты:

- Не включать в нормирование производственные запасы и излишки неэффективно используемых запасов.

- Исключить из нормирования производственные запасы, находящиеся на складах без движения более года, а также те запасы, которые превышают годовой срок их использования.

Для оптимизации политики управления запасами также рекомендуется начальнику отдела материально-технического снабжения совместно с финансовым директором и бухгалтерией ООО «ИмперияМОКС» принять к сведению следующий комплекс мероприятий по работе с запасами:

- Нормировать запасы по каждому виду материальных ресурсов по структурным и функциональным подразделениям и службам предприятия.

- Доведение информации до структурных и функциональных подразделений и служб жесткого задания по реализации неликвидов.

- Создание банка данных малоиспользуемых запасов в разрезе функциональных подразделений

- По результатам инвентаризации проводить работу по вовлечению в производство производственных запасов со сроком хранения свыше года на условиях возможности замены.

- Проведение раз в квартал анализа оборачиваемости запасов, соблюдения нормативов по запасам.

- Разработать мероприятия по вовлечению в производство и реализации неиспользуемых запасов функциональными службами предприятия.

- Проведение ежеквартальных инвентаризаций запасов со сроком хранения на складах свыше 1 года с целью выявления излишнего сверхнормативного, неэффективно используемого имущества.

- Обеспечение дальнейшего совершенствования планирования товарно-денежных потоков.

На предприятии работает механизм достижения оптимизации управления запасами за счет закупа материальных запасов непосредственно от поставщика, минуя посредников. Необходимо продолжать развивать это направление

работы, организовывая тендеры по закупку сырья и материалов, для получения наименьшей цены.

Для выявления поставщиков, предлагающих наиболее качественные материальные ценности по наиболее низким ценам, а также в целях развития новых форм закупок организуются конкурсные торги. Целью проведения тендера по закупкам должно являться достижение оптимального соотношения параметров: цена, качество, своевременность поставок. В ходе проведения тендера по закупкам производственных запасов необходимо особое внимание уделить следующим аспектам:

- соблюдение поставщиками требуемого уровня качества поставляемых ценностей;
- проверка надежности поставщиков;
- минимальная цена поставляемых материалов;
- соответствие поставляемых материалов технологическим требованиям нормативной документации на продукцию;
- оптимальные для предприятия условия оплаты (отсрочка).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Цель выпускной квалификационной работы заключалась в изучении анализ состава и эффективности использования производственных запасов ООО «ИмперияМОКС»

Для достижения данной цели были решены следующие задачи:

1. Изучение теоретических и методических основ анализа состояния и эффективности использования производственных запасов предприятия;
2. Изучение экономических характеристик ООО «ИмперияМОКС»;
3. Анализ состава и структуры производственных запасов.
4. Анализ эффективности использования производственных запасов
5. Рассмотрение путей повышения эффективности использования производственных запасов.

При решении задачи номер один были изучены производственные запасы, концепции и модели управления оптимальным объемом запасов, принципы и методы планирования запасов предприятия. Основная учебная литература по этому вопросу: Грузинов В.П., «Экономика предприятия»; Гаврилова А.Н. «Финансы организаций»; Сергеев В.И. «Корпоративная логистика».

При решении задачи номер два была представлена организационно - экономическая характеристика предприятия. Далее проведен анализ основных технико-экономических показателей деятельности предприятия на основании отчета о финансовых результатах ООО «ИмперияМОКС» за 2012-2014 года. Из него видно, что выручка от продажи продукции в 2014 году снизилась на 1,25 % по отношению к 2013г, что составляет 12647 тыс.руб. Наряду с этим темп роста себестоимости продукции составил 101,2%, в 2014 году по сравнению с 2013 годом, в денежном эквиваленте 12106 тыс. руб.

Из анализа основных средств покажем такой показатель, как фондоотдача. Видно, что на один рубль основных средств в 2012 году приходилось 100,2 рубля выручки от продаж продукции. В 2013 году на один рубль основных фондов 34,1 рубля выручки. Темп снижения составил 34%.

Еще почти вдвое сократилась отдача выручки с одного рубля в 2014 году по сравнению с 2013 годом. Она составила 17,4 рубля. Темп снижения фондоотдачи 2014 года по сравнению с 2013 годом составил 17,3%.

В 2013 году по сравнению с 2012 годом коэффициент оборачиваемости оборотных возрос на 0,5, или темп роста составил 108,5%. В 2014 году по сравнению с 2013 годом коэффициент снизился на 0,6, или темп снижения составил 90,3%.

Видно, что в 2013 году была незначительная тенденция на увеличения числа оборотов и снижению дней обращения оборотных средств в одном цикле. В 2014 году данный показатель вернулся практически на уровень 2012 года.

Коэффициент текущей ликвидности ООО «ИмперияМОКС» имеет тенденцию к росту. Темп роста 2014 года в 2012 году составил 162,5%. Следовательно, платежеспособность предприятия возросла.

Рост коэффициента автономии в 2013 году по сравнению с 2012 годом на 0,04 или 121% свидетельствует о том, что организация больше полагается на собственные источники финансирования. Но в 2014 году данный коэффициент вернулся на уровень 2012 году и составил 0,19, или 19%. Так как в российской практике данный коэффициент составляет 0,5 и более, то руководству ООО «ИмпеияМОКС» то следует снижать долю привлеченного капитала.

Коэффициент рентабельности продаж показывает долю чистой прибыли в объеме продаж. В 2014 году по сравнению с 2013 годом было снижение коэффициента рентабельности почти на 2,5%. Темп снижения составил 30,5%. Это является отрицательной тенденцией.

Далее был проведен анализ состава и структуры запасов. Общая сумма запасов 2014 г. в сравнении с 2012 г. увеличилась на 3,4%. Причем в 2013 г. в сравнении с 2012 г. она возросла на 5,6%, зато в 2014 г. в сравнении с 2013 г. – снизилась на 0,02%.

Что касается структуры запасов, то наибольшая доля приходится на сырье и материалы. В 2012 году на данную статью приходилось 88%, а в 2014 году 92 %. В 2014 году по сравнению с 2012 произошел небольшой рост

на 2121 тыс. руб., или на 3,4% доли статьи «сырье и материалы», а по сравнению с 2013 годом снижение на 1316 тыс. руб., или 2%.

Доля готовой продукции занимает второе место и составила в 2014 году 7,8%, а в 2012 году её доля составляла почти 12%. Произошло снижение объема готовой продукции отчетного года к 2012 году на 32,45%.

Анализ структуры запасов показал, что в 2012-2014 гг. самым высокостоймым элементом затрат на производстве были расходы на сырье и материалы. Вторым и третьим по стоимости являются тара и инвентарь соответственно. Их общая доля в 2012 году составляла 82%, в 2013 году - 82,1%, а в 2014 году - 84,5%. Из данных видно, что хотя внутри трех основных элементов и была динамика изменения долевого участия, в целом, их уровень остался на уровне.

Из анализа эффективности использования запасов можно сказать, что полученные результаты показывают рост показателя оборачиваемости запасов на два дня, или 8,6% в 2014 году по сравнению с 2012 годом, что является отрицательной тенденцией, тормозящей процесс оборачиваемости.

При решении задачи номер три было предложено:

- планирование запасов предприятия. По расчетным данным видно, что планомерно получится увеличить число оборотов в 2015 году по сравнению с 2014 годом при расчете экономико - статистическим методом на основе скользящей средней. Данный рост в динамике рассматривается как положительная тенденция и характеризуется как ускорение оборачиваемости средств в запасах.

Таким образом, рекомендуем использовать экономико – статистический метод планирования запасов на основе скользящей средней для ООО «ИмперияМОКС».

- Проведение инвентаризации запасов. После проведения мероприятий по инвентаризации и оптимизации производственного процесса наглядно видно, что период хранения запасов в днях сокращается до 21,8 дня в 2015 году. В 2014 году этот показатель был равен 23,2 дня.

- Принять разработанную политику управления запасами.

Таким образом, задачи решены в полном объеме. Цель бакалаврской работы по анализу состава и структуры запасов предприятия и их влияние на результат деятельности ООО «ИмперияМОКС достигнута.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Российская Федерация. Конституция (1993). «Конституция Российской Федерации» (принята народными голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 №6-ФКЗ, от 30.12.2008 №7-ФКЗ), от 05.02.2014 №2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ// «Собрание законодательства РФ», 04.08.2014, № 31, ст. 4398.
2. Российская Федерация. Законы. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая): федер. закон: [принят Гос. Думой 21.12.2001г.: по состоянию на 30.12.2015г.].-Российская газета, N 238-239, 08.12.1994.
3. Российская Федерация. Законы. Трудовой кодекс Российской Федерации: федер. закон: [принят Гос. Думой 30.11. 1994 г.: по состоянию на 30.12.2015г.].-Российская газета, N 256, 31.12.2001.
4. Российская Федерация. Законы. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) федер. закон: [принят Гос. Думой 19.07.2000г.: по состоянию на 01.01.2016.].- Собрание законодательства РФ, 07.08.2000, N 32, ст. 3340.
5. Российская Федерация. Законы. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) федер. закон: [принят Гос. Думой 16.07.1998г.: по состоянию на 29.12.2015г.].- Российская газета, N 148-149, 06.08.1998.
6. Аскеров П.Ф. Анализ и диагностика финансово-экономической деятельности организации: Учеб. Пособие/ под общ. Ред. П.Ф. Аскерова.- М.:ИНФРА-М, 2015.- 176 с.
7. Адамов Н. А. Показатели и классификация затрат на производство в строительстве, необходимые для управленческого персонала // Теоретический и научно-практический журнал «Все для бухгалтера», 2009, № 8. - М.: ИД «Финансы и кредит».
8. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Табурчак П.П., Викуленко А.Е., Овчинникова Л.А. и др.: Учеб. Пособие для вузов / Под ред. П.П.Табурчакова, В.М.Тумина и М.С. Сапрыкина.

– Ростов н/Д: Феникс, 2011. – 352 с.

9. Анализ финансовой отчетности. Учебное пособие / Донцова Л.В., Никифорова Н.А. – М.: Издательство «Дело и Сервис» (ДИС), 2010 - 336с.

10. Балабанов И. Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта: учебник /И.Т. Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 2009. – 340 с.

11. Банк В. Р. Финансовый анализ: учеб. пособие / В.Р. Банк, С. В. Банк. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2011, – 344 с.

12. Барнгольц С.Б., Мельник М.В. Методология экономического анализа деятельности хозяйственного субъекта. -М.: «Финансы и статистика», 2009. – 240 с.

13. Басовский А.Л., Басовский Л.Е., Лукева А.М. Экономический анализ хозяйственной деятельности. -М.: «Инфра-М», 2010. – 222 с.

14. Бердникова Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие. – М.: Инфа –М, 2010. - 215с.

15. Боренкова С.А. Экономический анализ в управление предприятием.-М.: «Финансы и статистика», 2010. - 218с.

16. Гинсбург А.И. Экономический анализ. –С.-Пб.: «Питер», 2010. - 480с.

17. Изюмова Е.Н. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности промышл. предпр.: Учеб. пособие / Е.Н.Изюмова и др. - 2 изд. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 313 с.

18. Ковалев В.В., Волкова О.Н. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – М.: ТК Велби, изд-во Проспект, 2010. - 424с.

19. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учеб. /Гиляровская Л. Т. (др.). – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2010. – 360 с.

20. Куприянова Л.М. Финансовый анализ: Учеб. Пособие.-М.:ИНФРА-М, 2015.- 157с.

21. Любушин Н.П., Лещева В.Б., Дьякова В.Г. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: Учеб. Пособие для вузов/ Под ред. Проф. Н.П.Любашина.-М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2011. – 471с.

22. Неруш Ю.М. Логистика: учебник для вузов. Изд. 3-е, перераб. и доп. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. 495 с.
23. Основы логистики: учебное пособие / Под ред. Л.Б. Миротина и В.И. Сергеева. – М.: ИНФРА-М, 2009. 200 с.
24. Планирование деятельности на предприятии. Учебник для бакалавров / Кукушкина С.Н., Позднякова В.Я.- 2-е изд. перераб. и доп.-М.:Юрайт, 2013.-350с.
25. Прыкин В.Б. Техничко-экономический анализ производства – М.: «ЮНИТИ», 2010.-476с.
26. Прыкина Л.В. Экономический анализ предприятия.-М.: «ЮНИТИ»,2009.-407с.
27. Сергеев В.И. Корпоративная логистика. — М.: ИНФРА-М, 2013. - 976 с.
28. Романова Л.Е. Анализ хозяйственной деятельности. Краткий курс лекций.-М.: «Юрайт»,2011.-220с.
29. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. – 3-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА - М, 2009. – 426 с.
30. Савицкая Г.В. Методика комплексного анализа хозяйственной деятельности Учеб. пособие. – 4-е изд. – М.: ИНФРА - М, 2011. – 384 с
31. Чечевицына Л.Н. Экономический анализ. - М.: «Феникс»,2010.-475с.
32. Шеремет А.Д. Сайфулин Р.С., Негашев Е.В. Методика финансового анализа. – 3-е изд. Перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М.2009-208 с.