

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
КЕМЕРОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ  
ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (УНИВЕРСИТЕТ)

Кафедра «Экономика и управление»

Выпускная квалификационная работа

**«АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ ЕЕ  
ПОВЫШЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ АО «ЕВРАЗ ЗСМК»,  
Г. НОВОКУЗНЕЦК)»**

Выполнил: студент гр. ЭУз-01  
Тиунова Л.М.

Руководитель: к.т.н., доцент  
Драпкина Г.С.

Работа защищена:

Кемерово 2016 г.

**Министерство образования и науки РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**Кемеровский технологический институт пищевой промышленности (университет)**



Факультет \_\_\_\_\_ **Заочный** \_\_\_\_\_  
 Кафедра \_\_\_\_\_ **«Экономика и управление»** \_\_\_\_\_  
 Направление (специальность) \_\_\_\_\_ **080502** \_\_\_\_\_  
 (индекс, название)  
 \_\_\_\_\_ **«Экономика и управление на предприятии»** \_\_\_\_\_

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

на соискание квалификации экономист-менеджер

Обозначение документа \_\_\_\_\_ **АЭЗ. ВКР. 00. 50. 16** \_\_\_\_\_  
 Тема **«Анализ эффективности использования оборотных средств предприятия и пути ее**  
**повышения (на примере АО «Евраз ЗСМК», г.Новокузнецк)»** \_\_\_\_\_  
 Специальная часть **Анализ эффективности использования оборотных средств**  
**на примере АО «Евраз ЗСМК»** \_\_\_\_\_

Студент \_\_\_\_\_ **Тиунова Любовь Михайловна** \_\_\_\_\_  
 (Фамилия, имя, отчество, подпись)

Руководитель квалификационной работы \_\_\_\_\_ **Г.С. Драпкина** \_\_\_\_\_  
 (Подпись, дата, инициалы, фамилия)

**Консультанты по разделам:**

<b>Теоретический</b>	<b>Г.С. Драпкина</b>
краткое наименование раздела	Подпись, дата, инициалы, фамилия
<b>Аналитический</b>	<b>Г.С. Драпкина</b>
краткое наименование раздела	Подпись, дата, инициалы, фамилия
<b>Организационн</b>	<b>Г.С. Драпкина</b>
краткое наименование раздела	Подпись, дата, инициалы, фамилия
<b>Практический</b>	<b>Г.С. Драпкина</b>
краткое наименование раздела	Подпись, дата, инициалы, фамилия
краткое наименование раздела	Подпись, дата, инициалы, фамилия
краткое наименование раздела	Подпись, дата, инициалы, фамилия

Нормоконтролер \_\_\_\_\_ **А.В.Юдакова** \_\_\_\_\_  
 (Подпись, дата, инициалы, фамилия)

**Допустить к защите**  
**Заведующий кафедрой** \_\_\_\_\_ **П.В. Масленников** \_\_\_\_\_  
 (Подпись, дата, инициалы, фамилия)

Кемерово 2016 г.

**Министерство образования и науки РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**Кемеровский технологический институт пищевой промышленности (университет)**



Кафедра \_\_\_\_\_ «Экономика и управление» \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_ В.П.Масленников

### ЗАДАНИЕ

на выполнение выпускной квалификационной работы

Студенту группы \_\_\_\_\_ ЭУз – 01 Тиуновой Любви Михайловне \_\_\_\_\_

номер группы, фамилия, имя, отчество

1.Тема «Анализ эффективности использования оборотных средств предприятия и пути  
ее повышения (на примере АО «Евраз ЗСМК», г. Новокузнецк)» \_\_\_\_\_

Специальная часть «Анализ эффективности использования оборотных средств  
АО «Евраз ЗСМК» \_\_\_\_\_

утверждена приказом по институту № \_\_\_\_\_ 321 \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 11.04.2016 \_\_\_\_\_

2.Срок представления работы к защите \_\_\_\_\_ 28.06.2016 \_\_\_\_\_  
дата

3.Исходные данные к выполнению работы: \_\_\_\_\_ данные отчета \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ о прохождении преддипломной практики \_\_\_\_\_

4.Содержание текстового документа:

Введение: \_\_\_\_\_ отражает актуальность темы, объект, цели и задачи исследования \_\_\_\_\_  
краткое содержание

4.1 Теоретический: содержит теоретические и методические аспекты анализа  
\_\_\_\_\_ эффективности использования оборотных средств предприятия \_\_\_\_\_  
наименование раздела краткое содержание

4.2. Организационно-экономическая характеристика предприятия: содержит общие  
\_\_\_\_\_ сведения о предприятии, основные ТЭП и ПХД и ФС предприятия за 2012-2014 годы \_\_\_\_\_  
наименование раздела краткое содержание

4.3. Аналитический: содержит анализ эффективности использования  
\_\_\_\_\_ оборотных средств на предприятии за 2012-2014 годы \_\_\_\_\_  
наименование раздела краткое содержание

4.4. Практический: разработка мероприятий по повышению эффективности  
\_\_\_\_\_ использования оборотных средств предприятия \_\_\_\_\_  
наименование раздела краткое содержание

4.5 Заключение: содержит основные выводы по результатам исследования  
\_\_\_\_\_ наименование раздела краткое содержание

#### 4.6. Список литературы

наименование раздела	краткое содержание
5. Перечень графического материала с точным указанием чертежей:	
5.1 Основные ТЭП ПХД и ФС предприятия АО «Евраз ЗСМК»	
5.2 Данные анализа эффективности использования оборотных средств	
5.3 Рекомендации по повышению эффективности использования оборотных средств	
5.4	
5.5	
5.6	
5.7	
5.8	
5.9	
5.10	

#### 6. Консультанты по разделам:

<b>Теоретический</b>	<b>Г.С. Драпкина</b>
краткое наименование раздела	подпись, дата, инициалы, фамилия
<b>Организационно-экономическая характеристика предприятия</b>	<b>Г.С. Драпкина</b>
краткое наименование раздела	подпись, дата, инициалы, фамилия
<b>Аналитический</b>	<b>Г.С. Драпкина</b>
краткое наименование раздела	подпись, дата, инициалы, фамилия
<b>Мероприятия</b>	<b>Г.С. Драпкина</b>
краткое наименование раздела	подпись, дата, инициалы, фамилия
краткое наименование раздела	подпись, дата, инициалы, фамилия
краткое наименование раздела	подпись, дата, инициалы, фамилия

#### 7. Руководитель выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ **Г.С. Драпкина**  
подпись, дата, инициалы, фамилия

#### 8. Дата выдачи задания \_\_\_\_\_ **Г.С. Драпкина**

Задание принял к исполнению: \_\_\_\_\_ **Л.М. Тиунова**

Рассмотрены теоретические и методические аспекты анализа эффективности использования оборотных средств на предприятии.

Объектом исследования выступает АО «ЕВРАЗ ЗСМК».

Выпускная квалификационная работа состоит из четырех разделов: в первом приведены теоретические и методические аспекты анализа эффективности использования оборотных средств, во втором – представлена организационно-экономическая характеристика предприятия, в третьем – проведен анализ эффективности использования оборотных средств АО «Евраз ЗСМК» и в четвертом – возможные пути ее повышения.

					<i>АЭЗ. ВКР. 00. 50. 16. ПЗ</i>			
<i>Изм.</i>	<i>Лист</i>	<i>№ докум.</i>	<i>Подпись</i>	<i>Дата</i>				
<i>Студент</i>	Тиунова Л.М.				«Анализ эффективности использования оборотных средств предприятия пути ее повышения (на примере АО «Евраз ЗСМК», г. Новокузнецк)»	<i>Лит.</i>	<i>Лист</i>	<i>Листов</i>
<i>Руков.</i>	Драпкина Г.С.							
<i>Консульт.</i>	Драпкина Г.С.					КемТИПП ЭУз-01		
<i>Н. контр</i>	Юдакова А.В.							
<i>Зав.каф.</i>	Масленников П.В.							

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ НА ПРЕДПРИЯТИИ.....	
1.1 Анализ состава и структуры активов предприятия.....	
1.1.1 Анализ состава и структуры оборотных активов предприятия.....	
1.1.2 Методы определения плановой потребности в оборотных средствах.....	
1.2 Анализ состава и структуры пассива предприятия.....	
1.3 Анализ оборачиваемости текущих активов.....	
1.4 Анализ оборачиваемости производственных запасов.....	
1.5 Анализ оборачиваемости текущих запасов.....	
1.6 Анализ оборачиваемости незавершенного производства.....	
1.7 Анализ состава, структуры и оборачиваемости дебиторской задолженности.....	
1.8 Методика расчета операционного цикла.....	
1.9 Методика расчета финансового цикла.....	
2 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА АО «ЕВРАЗ ЗСМК».....	
2.1 История развития предприятия.....	
2.2 Ассортимент выпускаемой продукции.....	
2.3 Маркетинговая деятельность предприятия.....	
2.4 Анализ основных показателей производственно-хозяйственной деятельности и финансового состояния предприятия.....	
3 АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ НА АО «ЕВРАЗ ЗСМК».....	

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						







# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ АНАЛИЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

В условиях рыночных отношений эффективность использования оборотных средств приобретает наиболее важное значение. Так как они представляют собой часть капитала, которая переносит свою стоимость на вновь созданный продукт полностью и возвращается к предпринимателю в денежной форме в конце каждого кругооборота капитала.

Оборотные средства являются обязательным и весьма важным элементом производства. Они обеспечивают осуществление непрерывного процесса производства и реализации продукции. А так же являются важным критерием в определении прибыли предприятия.

Недостаток оборотных средств может привести к сокращению производства, невыполнению производственной программы. Сверхнормативные их запасы извлекают из оборота денежные средства. Это приводит к неэффективному использованию ресурсов.

оборотные средства получили свое название из-за непрерывного оборота: денежные средства – снабжение производства – реализация продукции и в результате – получение денежных средств.

Экономическая сущность оборотных средств как экономической категории и составной части производства состоит в том, что они находятся в непрерывном движении - кругообороте, в процессе которого последовательно изменяют свою форму, переходя из денежной в материальную, из материальной в товарную и из товарной в денежную, т.е. проходят три стадии кругооборота, что соответствует их делению на производственные фонды и фонды обращения.

На первой стадии предприятие приобретает необходимые для производственной деятельности предметы труда.

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

На второй стадии производственные запасы расходуются в производстве, и по завершении которого превращаются в продукцию.

На третьей стадии, произведенная хозяйством продукция реализуется и оборотные средства принимают денежную форму. Эта стадия проходит в сфере обращения, в которой оборотные средства меняют свою товарную форму на денежную .

Закончив один кругооборот, оборотные средства вступают в новый, тем самым осуществляется их непрерывный оборот. Именно постоянное движение оборотных средств является основой бесперебойного процесса производства и обращения. Анализ кругооборота фондов предприятий показывает, что авансируемая стоимость не только последовательно принимает различные формы, но и постоянно в определенных размерах пребывает в этих формах. Иными словами, авансируемая стоимость на каждый данный момент кругооборота различными частями одновременно находится в денежной, производительной, товарной формах.

Изучение сущности оборотных средств предполагает рассмотрение оборотных производственных фондов и фондов обращения. Оборотные средства, оборотные производственные фонды и фонды обращения существуют в единстве и взаимосвязи, но между ними имеются существенные различия, которые сводятся к следующему.

Оборотные производственные фонды – это средства производства, которые целиком потребляются в процессе одного производственного цикла, полностью переносят стоимость на созданный продукт и изменяют свою натурально-вещественную форму. Оборотные фонды подразделяются на производственные запасы, НЗП и расходы будущих периодов .

К производственным запасам относят, предметы, которые еще не вступили в процесс производственного потребления.

Незавершенное производство – это оборотные фонды, которые находятся на стадии производства.

							Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата			

Расходы будущих периодов – это расходы, относящиеся к будущему году или ряду лет, но произведенные в текущем году.

Оборотные фонды полностью потребляются в процессе производства, перенося свою стоимость на готовый продукт. Их сумма за год может в десятки раз превышать сумму оборотных средств.

Фонды обращения – это средства, обслуживающие процесс реализации продукции: готовая продукция, предназначенная для реализации, денежные средства в кассе и на счетах, а также средства в расчетах – расчеты с организациями по оплате труда, с разными лицами, товары отгруженные, прочие дебиторы.

Говоря о составе оборотных средств, следует затронуть и структуру оборотных средств. Под ней понимается процентное соотношение между их отдельными элементами или группами.

Значение и анализ структуры оборотных средств на предприятии имеют важное значение, так как она в определенной мере характеризует финансовое состояние на тот или иной момент работы предприятия.

Структура оборотных средств на предприятии непостоянна и изменяется в динамике под влиянием многих причин. Она может зависеть от специфики предприятия, качества готовой продукции, уровня концентрации, специализации, ускорения научно-технического прогресса.

Оборотные фонды функционируют одновременно в сфере производства и в сфере обращения. Проходят три стадии кругооборота – снабжение, производство, реализацию.

Оборотные средства предприятия выполняют две функции: производственную и расчетную. Выполняя производственную функцию, оборотные средства, авансируясь в оборотные производственные фонды, поддерживают непрерывность процесса производства и переносят свою стоимость на произведенный продукт. По завершении производства оборотные средства переходят в сферу обращения в виде фондов обращения,

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						

где выполняют вторую функцию, состоящую в завершении кругооборота и превращении оборотных средств из товарной формы в денежную.

Ритмичность, слаженность и высокая результативность работы предприятия во многом зависят от его обеспеченности оборотными средствами. Недостаток средств, авансируемых на приобретение материальных запасов, может привести к сокращению производства, невыполнению производственной программы. Излишнее отвлечение средств в запасы, превышающие действительную потребность, приводит к омертвлению ресурсов, неэффективному их использованию.

Поскольку оборотные средства включают как материальные, так и денежные ресурсы, от их организации и эффективности использования зависит не только процесс материального производства, но и финансовая устойчивость предприятия.

Оборотные средства предприятий призваны обеспечивать непрерывное их движение на всех стадиях кругооборота с тем, чтобы удовлетворять потребности производства в денежных и материальных ресурсах, обеспечивать своевременность и полноту расчетов, повышать эффективность использования оборотных средств. Все источники финансирования оборотных средств подразделяются на собственные, заемные и привлеченные. Собственные средства играют главную роль в организации кругооборота фондов, так как предприятия, работающие на основе коммерческого расчета, должны обладать определенной имущественной и оперативной самостоятельностью с тем, чтобы вести дело рентабельно и нести ответственность за принимаемые решения.

Величина собственных средств не является стабильной. Она ежегодно изменяется под влиянием изменения объемов и структуры производства, цен на сырье и материалы, запасные части, топливно-смазочные материалы, удобрения .

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						

Формирование оборотных средств происходит в момент организации предприятия, когда создается его уставный фонд. Источником формирования в этом случае служат инвестиционные средства учредителей предприятия.

В процессе работы источником пополнения оборотных средств является полученная прибыль, а также приравненные к собственным средствам, так называемые устойчивые пассивы. К ним относят нормальную, переходящую из месяца в месяц задолженность по заработной плате, отчисления по социальному страхованию, остаток средств резервного фонда. То есть это средства, которые не принадлежат предприятию, но постоянно находятся в его обороте.

Для сокращения общей потребности хозяйства в оборотных средствах, а также стимулирования их эффективного использования целесообразно привлечение заемных средств.

К заемным средствам относятся кредиты банка, краткосрочную задолженность и прочие пассивы. С помощью них удовлетворяются временные дополнительные потребности в оборотных средствах.

Как известно, эффективная работа предприятия – это достижение максимальных результатов при минимальных затратах. Минимизация затрат достигается в первую очередь оптимизацией структуры источников формирования оборотных средств предприятия, т.е. разумным сочетанием собственных и кредитных ресурсов.

Правильное соотношение между собственными, заемными и привлеченными источниками образования оборотных средств играет важную роль в укреплении финансового состояния предприятия.

### 1.1 Анализ состава и структуры активов предприятия.

По Савицкой Г.В. финансовое состояние предприятия и его устойчивость в значительной степени зависят от того, каким имуществом располагает предприятие, в какие активы вложен капитал и какой доход они приносят.

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

В бухгалтерском балансе предприятия активы представлены в двух видах – внеоборотные и оборотные. Главным признаком группировки статей актива баланса считается степень их ликвидности — скорость превращения в наличные деньги. По этому признаку все активы баланса подразделяются на долгосрочные и краткосрочные (текущие или оборотные) активы .

Внеоборотные (долгосрочные) активы – это ценности предприятия, которые многократно участвуют в процессе производства и постепенно переносят свою стоимость на произведенную продукцию.

К данному виду активов относят здания, строения, сооружения, оборудования, землю, машины, и т.п.

Оборотные активы (или текущий капитал) – это те активы, которые непосредственно участвуют в процессе производства и мгновенно переносят свою стоимость на выпускаемую продукцию.

### 1.1.1 Анализ состава оборотных активов предприятия

Анализ эффективности использования оборотных активов начинается с определения структуры имущества предприятия, определения доли оборотных средств, в составе имущества.

Для промышленных предприятий характерно небольшое преобладание удельного веса внеоборотных активов над оборотным благодаря более «тяжелой» материальной базе предприятия. Для торговых предприятий же наоборот, оборотные активы занимают около 70% от стоимости имущества.

В данной работе использовалась методология экономического анализа Савицкой Г.В. и Донцовой Л.В.

Метод анализа эффективности использования оборотных средств по Савицкой Г.В. включает в себя:

- Анализа состава, структуры и динамики оборотных активов
- Анализа состояния производственных запасов
- Анализа состояния незавершенного производства

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					







Сведения, которые приводятся в пассиве баланса, позволяют определить, какие изменения произошли в структуре собственного и заемного капитала, сколько привлечено в оборот предприятия долгосрочных и краткосрочных заемных средств, т.е. пассив показывает, откуда взялись средства, кому обязано за них предприятие.

Финансовое состояние предприятия во многом зависит от того, какие средства оно имеет в своем распоряжении и куда они вложены. По степени принадлежности используемый капитал подразделяется на собственный (I раздел пассива) и заемный (II и III разделы пассива).

Величина собственного капитала имеет особое значение для организаций при анализе их финансового состояния, которая характеризует финансовую независимость и экономическую самостоятельность. Наличие у организации собственного капитала, величина которого имеет устойчивую тенденцию к росту, означает для потенциальных кредиторов, инвесторов, заимодавцев и акционеров дополнительные гарантии в рыночных условиях. Для самих организаций собственный капитал является основным источником осуществления уставной деятельности, покрытия возможных убытков, создания новых видов имущества и расширения сферы деятельности.

Задачи анализа состояния и структуры собственного капитала организации:

- анализ динамики величины собственного капитала;
- анализ структуры собственного капитала; анализ использования средств собственного капитала;
- выявление перспективных возможностей наращивания собственного капитала.

Собственный капитал торговых организаций структурно состоит из таких источников, как уставный капитал, резервный капитал, нераспределенная прибыль прошлых лет и отчетного года. К собственному капиталу торговых организаций следует отнести и суммы амортизационных отчислений по внеоборотным активам, которые аккумулируются организацией в целях

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						

проведения реконструкции, модернизации, замены или приобретения новых объектов внеоборотных активов.

В бухгалтерском балансе торговой организации, которая имеет организационно-правовую форму акционерного общества (закрытого или открытого), отражается величина уставного капитала в соответствии с учредительными документами, которая равна номинальной стоимости акций, приобретенных акционерами. Торговые организации, созданные в форме обществ с ограниченной ответственностью, отражают в балансе величину складочного капитала как совокупность вкладов участников общества, которая указана в учредительных документах.

Следующей составляющей собственного капитала организации является добавочный капитал. Добавочный капитал в торговых организациях может быть образован в результате переоценки объектов основных средств в сторону увеличения их стоимости, т.е. дооценки.

Торговые организации могут образовывать и резервный капитал путем отчислений от чистой прибыли. Суммы резервного капитала формируются по двум направлениям: отчисления в резервы, которые создаются по действующему законодательству, например, в акционерных обществах, и отчисления в резервы, предусмотренные самой организацией в учредительных документах.

### 1.3 Анализ оборачиваемости текущих активов

После анализа состава и структуры оборотных активов рассмотрим оборачиваемость текущих активов.

Оборачиваемость текущих активов – показатель интенсивности использования организацией всех имеющихся активов. Анализ оборачиваемости охарактеризует интенсивность использования активов имущества организации. Показатели оборачиваемости рассчитываются как

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						

коэффициент (скорость обращения), и в днях одного оборота (продолжительность)

Коэффициент оборачиваемости текущих активов рассчитывается по формуле (1):

Коэффициент оборачиваемости текущих активов рассчитывается по формуле:

$$K_{об} = \frac{V_p}{\overline{A_{об}}}, \quad (1)$$

где  $K_{об}$  – коэффициент оборачиваемости текущих активов, обороты;

$V_p$  – выручка от реализации, тыс. руб.;

$\overline{A_{об}}$  – средняя величина оборотных активов за период, тыс. руб.;

Продолжительность оборота текущих активов рассчитывается по формуле:

$$P_{об} = \frac{365}{K_{об}}, \quad (2)$$

где  $P_{об}$  – продолжительность оборота текущих активов, дни;

Далее производится анализ оборачиваемости показателей операционного цикла – производственных запасов, товарных запасов, незавершенного производства и дебиторской задолженности.

#### 1.4 Анализ производственных запасов

Большое влияние на финансовое положение организации и ее производственные результаты оказывает состояние производственных запасов. В целях нормального хода производства и сбыта продукции запасы

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

должны быть оптимальными. Увеличение удельного веса запасов может свидетельствовать:

- а) о расширении масштабов деятельности организации;
- б) неэффективном управлении запасами, вследствие чего значительная часть капитала замораживается на длительное время, замедляется его оборачиваемость.

Недостаток запасов (сырья, материалов, топлива) также отрицательно сказывается на производственных и финансовых результатах деятельности организации.

Анализ состояния производственных запасов необходимо начинать с изучения их динамики и структуры.

Далее переходим к анализу оборачиваемости производственных запасов.

Оборот производственных запасов показывает скорость движения материальных ценностей и их пополнения. Чем быстрее оборот капитала, помещенного в запасы, тем меньше требуется капитала для данного объема хозяйственных операций и тем больше возможность получения предприятием прибыли. В экономической литературе для характеристики оборачиваемости запасов используют коэффициент оборачиваемости запасов и расчет срока хранения запасов на складе.

Коэффициент оборачиваемости запасов рассчитывается по формуле (3):

$$K_{об} = \frac{C_{спр}}{З_{ср}}, \quad (3)$$

- где  $K_{об}$  – коэффициент оборачиваемости производственных запасов;  
 $C_{спр}$  – себестоимость продукции, тыс. руб.;  
 $З_{ср}$  – среднегодовые производственные запасы, тыс. руб.;

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

Среднегодовые запасы рассчитываются по формуле:

$$З_{ср} = \frac{З_{нп} + З_{кп}}{2}, \quad (4)$$

где  $З_{нп}$  – остатки производственных запасов на нач. периода, тыс. руб.;  
 $З_{кп}$  – остатки производственных запасов на конец периода, тыс. руб.

Срок хранения материалов на складе рассчитывается по формуле (5):

$$С_{хр} = \frac{365}{К_{об}}, \quad (5)$$

где  $С_{хр}$  – срок хранения производственных запасов на складе, дни;  
 $К_{об}$  – коэффициент оборачиваемости производственных запасов.

Определенного норматива для показателей оборачиваемости не существует, поскольку они зависят от отраслевых особенностей организации производства. В капиталоемких отраслях оборачиваемость активов будет ниже, чем в торговле или сфере услуг.

### 1.5 Анализ оборачиваемости товарных запасов

Коэффициент оборачиваемости товарных запасов рассчитывается по аналогичным формулам (6):

$$К_{об} = \frac{С_{с пр}}{З_{ср}}, \quad (6)$$

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

где  $K_{об}$  – коэффициент оборачиваемости товарной продукции;

$C_{спр}$  – себестоимость продукции, тыс. руб.;

$Z_{ср}$  – среднегодовые товарные запасы, тыс. руб.

Среднегодовые товарные запасы рассчитываются по формуле (7):

$$ТП_{ср} = \frac{T_{нп} + T_{кп}}{2}, \quad (7)$$

где  $T_{нп}$  – остатки товарных запасов на начало периода, тыс. руб.;

$T_{кп}$  – остатки товарных запасов на конец периода, тыс. руб.

Срок хранения товарных запасов на складе рассчитывается по формуле (8):

$$C_{хр} = \frac{365}{K_{об}}, \quad (8)$$

где  $C_{хр}$  – срок хранения товарных запасов на складе, дни;

$K_{об}$  – коэффициент оборачиваемости товарных запасов.

Оборачиваемость готовой продукции говорит о тенденциях снабжения сырьем производства, о состоянии рынков сбыта, о своевременности расчетов с продавцами и покупателями.

Если при сравнении периодов наблюдается увеличение коэффициента, то это указывает на увеличении спроса на производимую продукцию. Если же коэффициент снижается, то имеет место затоваривание складов, что конечно имеет негативный характер.

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						

## 1.6 Анализ незавершенного производства

К незавершенному производству относятся продукция, работы, не прошедшие всех стадий обработки, предусмотренных технологическим процессом, а также неукомплектованные изделия, не прошедшие испытаний и технической приемки. Незавершенное производство отражается в массовом и серийном производстве по фактической или нормативной себестоимости, по прямым статьям затрат, по стоимости сырья, материалов; в единичном производстве по фактически произведенным затратам.

Увеличение остатков незавершенного производства может свидетельствовать, с одной стороны, о расширении производства, а с другой — замедлении оборачиваемости капитала в связи с увеличением продолжительности производственного цикла.

Продолжительность производственного цикла вычисляется по следующим формулам:

$$K_{об} = \frac{C_{спр}}{НП_{ср}}, \quad (9)$$

где  $K_{об}$  – коэффициент оборачиваемости незавершенного производства, обороты;

$C_{спр}$  – себестоимость продукции, тыс. руб.

$НП_{ср}$  – среднегодовое значение незавершённого производства, тыс. руб.

Среднегодовое значение незавершенного производства рассчитывается по формуле (10):

$$НП_{ср} = \frac{НП_{нп} + НП_{кп}}{2}, \quad (10)$$

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

где НПнп – остатки незавершенного производства на начало периода,  
НПКп – остатки незавершенного производства на конец периода.

Продолжительность производственного процесса рассчитывается по формуле (11):

$$\text{Ппц} = \frac{365}{\text{К об}}, \quad (11)$$

где Ппц – продолжительность производственного процесса, дни;  
Коб – коэффициент оборачиваемости незавершенного производства, обороты.

Период производственного цикла зависит от интенсивности, технологии, организации производства, материально-технического снабжения и других факторов. Его сокращение — признак повышения деловой активности организации.

### 1.7 Анализ состояния дебиторской задолженности

Большое влияние на оборачиваемость капитала, вложенного в оборотные активы, а следовательно, и на финансовое состояние организации оказывает увеличение или уменьшение дебиторской задолженности. Рост дебиторской задолженности не всегда оценивается отрицательно, а снижение — положительно. Необходимо различать нормальную и просроченную задолженность. Прежде всего, нужно изучить состав и динамику дебиторской задолженности, давность ее образования, установить, нет ли в ее составе сумм, нереальных для взыскания, или таких, по которым истекают сроки исковой давности.

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						

Структура дебиторской задолженности традиционно рассматривается в двух аспектах:

- в соответствии со сроками ее погашения:
  - долгосрочная (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты);
  - краткосрочная (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты);
- в соответствии с причинами возникновения задолженности:
  - расчеты с контрагентами;
  - авансы и т. п.

Также для исследования структуры применяют расчеты удельных весов элементов дебиторской задолженности в общей величине дебиторской задолженности.

Анализ дебиторской задолженности и оценка ее реальной стоимости заключается в анализе задолженности по срокам ее возникновения, в выявлении безнадежной задолженности и формировании на эту сумму резерва по сомнительным долгам.

Анализ дебиторской задолженности представляет собой часть общей политики управления оборотными активами и маркетинговой политики предприятия, направленной на расширение объема реализации товаров и заключающейся в оптимизации общего размера этой задолженности и обеспечении своевременного ее погашения .

Одним из показателей, характеризующих состояние расчетов с дебиторами, является период оборачиваемости дебиторской задолженности, или период инкассации долгов.

$$\text{ОДЗ (в оборотах)} = \frac{\text{В пр}}{\text{ДЗ}} , \quad (12)$$

где Впр – выручка от продаж, тыс. руб.;

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						

$\overline{ДЗ}$  – средняя дебиторская задолженность за период, тыс руб.;

ОДЗ – оборачиваемость дебиторской задолженности, обороты

$$ДЗ = \frac{ДЗ \text{ н.п.} + ДЗ \text{ к.п.}}{2}, \quad (13)$$

$$ОДЗ = \frac{365}{ОДЗ \text{ в оборотах}}, \quad (14)$$

При проведении анализа целесообразно также рассчитать долю дебиторской задолженности в общем объеме оборотных активов (15) и долю сомнительной задолженности в составе дебиторской задолженности (16). Второй показатель характеризует «качество» дебиторской задолженности. Тенденции к его росту свидетельствуют о снижении ликвидности

Доля дебиторской задолженности в составе текущих активов:

$$УДЗ = \frac{ДЗ}{Аоб} * 100\%, \quad (15)$$

где УДЗ – доля дебиторской задолженности, тыс. руб.;

ДЗ – дебиторская задолженность, тыс. руб. ;

Аоб – оборотные активы, тыс. руб.

Доля сомнительной дебиторской задолженности в составе дебиторской задолженности:

$$Усдз = \frac{\text{Просроченая ДЗ}}{\text{Общая ДЗ}} * 100\%, \quad (16)$$

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

где Усдз – доля сомнительной дебиторской задолженности тыс. руб.

В процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятие осуществляет приобретение сырья, материалов, других запасов, а также с реализацией продукции и оказанием работ, услуг. Если расчеты за продукцию, оказанные услуги производятся на условиях последующей оплаты, в этом случае можно говорить о получении предприятием кредита от своих поставщиков и подрядчиков. В то же время само предприятие выступает кредитором своих покупателей и заказчиков, а также поставщиков в части выданных им авансов под предстоящую поставку продукции. В этих условиях необходимо следить за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности.

Превышение дебиторской задолженности над кредиторской означает отвлечение средств из хозяйственного оборота и в дальнейшем может привести к необходимости привлечения дорогостоящих кредитов банка и займов для обеспечения текущей производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Значительное превышение кредиторской задолженности над дебиторской создает угрозу финансовой устойчивости предприятия.

Для определения соотношения кредиторской и дебиторской задолженности, рассчитаем период оборачиваемости кредиторской задолженности (16), (17):

$$\text{ОКЗ (в оборотах)} = \frac{В_{\text{пр}}}{КЗ}, \quad (17)$$

где  $В_{\text{пр}}$  – выручка от продаж, тыс. руб.;

$КЗ$  – средняя кредиторская задолженность за период, тыс. руб.

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

$$\overline{КЗ} = \frac{КЗ \text{ н.п.} + КЗ \text{ к.п.}}{2}, \quad (18)$$

где КЗ н.п. – кредиторская задолженности на начало периода, тыс. руб.;  
 КЗ к.п. – кредиторская задолженность на конец периода, тыс. руб.

$$КДЗ \text{ (в днях)} = \frac{365}{КДЗ \text{ в оборотах}}, \quad (19)$$

где КДЗ (в днях) – оборачиваемость кредиторской задолженности, дни.

### 1.8 Расчет операционного цикла

Любое промышленное предприятие проходит через цикл операционной деятельности, в течение которого закупаются материально-производственные запасы, производится готовая продукция и реализуется за наличные денежные средства или в кредит и, наконец, дебиторская задолженность погашается за счет поступления денежных средств от клиентов.



Рисунок 1.1 – Операционный и финансовый циклы предприятия

						Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата		

Этот цикл называется операционным. Операционный цикл отражает промежуток времени, в течение которого оборотные активы совершают полный оборот.

В составе операционного цикла выделяют несколько компонентов:

- Цикл оборота материально-производственных запасов (производственный цикл) – среднее время (в днях), необходимое для перевода материально-производственных запасов из формы материалов (сырья) в готовую продукцию и ее реализации. Таким образом, производственный цикл – это период времени, который начинается с момента поступления материалов на склад и заканчивается в момент отгрузки покупателю готовой продукции, которая была изготовлена из данных материалов.
- Цикл оборота дебиторской задолженности – среднее время, необходимое для погашения покупателями дебиторской задолженности, возникшей в результате осуществления продаж в кредит.

Сложив продолжительность всех стадий кругооборота, получим общую продолжительность операционного цикла (Поц).

$$\text{Поц} = \text{Пз} + \text{Пнп} + \text{Пгп} + \text{Пдз}, \quad (20)$$

где Пз– продолжительность нахождения капитала производственных запасах, дни;

Пнп- продолжительность нахождения капитала на стадии незавершенного производства, дни;

Пгп- продолжительность нахождения капитала в запасах готовой продукции, дни;

Пдз – продолжительность инкассации дебиторской задолженности, дни.

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

## 1.9 Расчет финансового цикла

Финансовый цикл— это разрыв между сроком платежа по своим обязательствам перед поставщиками и получением денег от покупателей (дебиторов). Иными словами, он характеризует отрезок времени, в течение которого полный оборот совершают собственные оборотные средства.

$$\text{Пфц} = \text{Пз} + \text{Пнп} + \text{Пгп} + \text{Пдз} - \text{Пкз} \quad (21)$$

где Пз— продолжительность нахождения капитала в производственных запасах, дни;

Пнп- продолжительность нахождения капитала на стадии незавершенного производства, дни;

Пгп- продолжительность нахождения капитала в запасах готовой продукции, дни;

Пдз – продолжительность инкассации дебиторской задолженности, дни.

Операционный цикл характеризует общее время, в течение которого финансовые ресурсы омертвлены в запасах и дебиторской задолженности. Поскольку предприятие оплачивает счета поставщиков с временным лагом, время, в течение которого денежные средства отвлечены из оборота, то есть финансовый цикл, уменьшается на среднее время обращения кредиторской задолженности. Сокращение операционного и финансового циклов в динамике рассматривается как положительная тенденция. Если сокращение операционного цикла может быть осуществлено за счет ускорения производственного процесса и оборачиваемости дебиторской задолженности, то финансовый цикл может быть сокращен как за счет этих же факторов, так и за счет некоторого некритического замедления оборачиваемости кредиторской задолженности.

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

## 2 ОРГАНИЗАЦИОННО – ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА АО «ЕВРАЗ ЗСМК»

### 2.1 История развития предприятия

Евраз ЗСМК является крупнейшим в Сибири и самым восточным в Российской Федерации предприятием по производству стали. Комбинат занимает территорию общей площадью более 3 тыс. га в г. Новокузнецк (Кемеровская область). В 2014 году ЕВРАЗ ЗСМК произвел 5,9 млн тонн чугуна и 7,5 млн тонн стали.

История двух легендарных комбинатов Новокузнецка.

ОАО «Евраз Объединенный Западно-Сибирский металлургический комбинат» появилось 01 июля 2011 года. В его состав вошли два комбината – ОАО «НКМК» и ОАО «ЗСМК».

Решение об объединении «НКМК» и «ЗСМК» было продиктовано необходимостью повышения конкурентоспособности предприятий, снижения производственных издержек, управленческих и административных затрат, формирования единой корпоративной культуры, единого стандарта в области управления персоналом и социальной политики. Производственная структура предприятия представлена на рисунке 2.2.

НКМК: построить за 1000 дней

История Новокузнецкого Металлургического Комбината началась со строительства гиганта советской индустрии - Кузнецкого металлургического комбината (КМК), который был возведен за 1000 дней. В июне 1929 года начались первые земляные работы на площадке Кузнецкстроя, а уже в апреле 1932 года был получен первый чугун. 30 декабря 1932 года здесь были прокатаны первые рельсы Сибири. Так впервые в мировой практике металлургический цикл замкнулся за один год.

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

1933 – 1940 годы – идет формирование «кузнецкой металлургической школы» под руководством главного инженера Кузнецкстроя Ивана Павловича Бардина.

Мощность завода по сравнению с проектной увеличена в 1,5 раза.

В годы Великой Отечественной войны перед Кузнецким металлургическим комбинатом поставлена задача стратегической важности: наладить производство броневой стали, броневого листа, качественных и легированных профилей проката. Кузнецкие металлурги справились с ней в рекордно короткие сроки. Уже в июле 1941 года на комбинате был получен первый бронеметалл.

Было изготовлено 100 млн снарядов, в кузнецкую броню были облачены каждый второй танк и каждый третий самолет. За комбинатом прочно закрепилось звание кузницы Великой Победы.

За успешное выполнение заданий Государственного Комитета Оборона по обеспечению страны высококачественным металлом для производства танков, самолетов, вооружения и боеприпасов в годы Великой Отечественной войны КМК награжден: 10 апреля 1943 года – орденом Ленина; 31 марта 1945 года – орденом Трудового Красного Знамени; 13 сентября 1945 года - орденом Кутузова 1 степени.

В 1992-1993 годах была осуществлена приватизация КМК, комбинат был преобразован в акционерное общество открытого типа «Кузнецкий металлургический комбинат».

90-е годы в истории комбината отмечены значительным снижением объемов производства, переориентацией на экспорт, упрощением сортамента производимой продукции в результате падения спроса на металл внутри страны.

В 2001 г. началась реструктуризация комбината: на базе структурных подразделений КМК были созданы дочерние организации.

В 2003 г. основные цеха и подразделения КМК были объединены в рамках ОАО «НКМК».

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

17 октября 2003 г. вступил в строй действующих агрегат комплексной обработки стали (АКОС) в ЭСПЦ.

В декабре 2004 г. в ЭСПЦ после модернизации запущена в производство электродуговая печь №2 с эркерной подиной.

В феврале 2006 года в головной части рельсобалочного цеха введена в строй нагревательная печь с шагающими балками фирмы Techint. Она позволила обеспечить работу ЭСПЦ и рельсобалочного цеха в единой связке и коренным образом изменила структуру производства, улучшила качество рельсовой продукции.

В январе 2007 г. введен в эксплуатацию цех разделения воздуха, который позволил полностью обеспечить комбинат кислородом и азотом собственного производства.

В марте 2008 года начал работу ковшевой вакууматор в ЭСПЦ, ввод в строй которого позволил значительно повысить качество рельсовой стали НКМК.

В 2009 г. НКМК начал выпуск новых рельсов из модифицированных барий-содержащих сплавов, которые получили высокую оценку ОАО «РЖД».

В 2010 г. завершен первый этап проекта технического перевооружения рельсового производства НКМК, в 2013 г. завершен второй этап реконструкции РБЦ, уже в рамках комбината ЕВРАЗ ЗСМК.

В 2014 г. первые российские стометровые рельсы были уложены на Октябрьской железной дороге.

Западно-Сибирский металлургический комбинат – последний из построенных в Советском Союзе металлургических заводов с полным металлургическим циклом.

В 30-е годы прошлого века советское правительство начало интенсивно развивать тяжелую промышленность. Западно-Сибирский завод по производству железа и стали должен был стать одним из крупнейших в стране поставщиков этих видов продукции. Однако строительству помешала вторая мировая война, и завод был пущен только в 1964 году.

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

19 апреля 1957 г. Совет Министров СССР принял постановление об утверждении проектного задания на строительство Западно – Сибирского металлургического завода.

12 марта 1964 г. Высший Совет народного хозяйства Совета Министров СССР утвердил проектное задание ЗСМЗ. Первая группа строителей приехала на Антоновскую площадку, выбранную для возведения завода, 27 мая 1957 г. Именно этот день до сих пор считается праздником первостроителей Запсиба.

Через шесть лет на ЗСМЗ был растоплен первый котел теплоэлектростанции Запсиба, а первая коксовая батарея выдала запсибовский первый кокс. Первый чугун получен 27 июля 1964 г. Эта дата стала днем рождения Западно – Сибирского металлургического комбината.

Полный металлургический цикл на Запсибе был замкнут 17 апреля 1970 г. В этот день прокатали первый блюмс на непрерывно-заготовочном стане обжимного цеха. А ровно через десять лет, 21 апреля 1980 г., вступило в строй последнее из крупнейших запсибовских производств – метизное. В середине 80-х годов Запсиб освоил уникальную производственную технологию, позволяющую отливать сталь без использования необработанного железа, что стало абсолютно новым словом в мировой металлургии.

Вскоре после получения патента несколько зарубежных стран закупили лицензию на использование изобретенного на Запсибе нового метода отливки стали.

30 июня 1983 г. Западно-Сибирский металлургический завод получил статус комбината. В июле 1986 г. была получена 100-миллионная тонна запсибовской стали – через семнадцать с половиной лет после запуска первого сибирского конвертера.

30 ноября 1992 г. Западно – Сибирский металлургический комбинат стал открытым акционерным обществом. Решение было принято на общем собрании трудового коллектива ЗСМК.

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

В 2002 г. Управляющей компанией ОАО «ЗСМК» становится ООО «ЕвразХолдинг», с приходом которой начинается активное развитие и модернизация комбината.

На сегодня АО «Евраз ЗСМК» входит в состав крупного холдинга «ЕВРАЗ», во главе которого находится Совет Директоров. Для удобства управления, на территории РФ, выделены дивизионы. Дивизион «Урал», дивизион «Сибирь», Дивизион «Украина».

АО «Евраз ЗСМК» относится к Дивизиону «Сибирь» (рис. 2.1)

Евраз ЗСМК сегодня:

- входит в пятёрку крупнейших в России и тридцатку крупнейших в мире сталелитейных комбинатов, его продукция поставляется в более чем 30 стран мира;

- специализируется на производстве длинномерного сортового проката, непрерывнолитых и горячекатаных слябов, непрерывнолитой и горячекатаной сортовой заготовки, метизов и рельсов;

- является одним из крупнейших производителей всей номенклатуры рельсового сортамента не только в России, но и в мире;

- генеральный поставщик рельсовой продукции для ОАО «Российские железные дороги»;

- первый в России и третий в мире комбинат, производящий дифференцированно-термоупрочненные рельсы длиной до 100 метров;

- крупный производитель строительного проката.

Большую часть железорудного сырья (ЖРС) для ЗСМК производит другое предприятие ЕВРАЗа - Евразруда: концентрат поступает из Абагурского и Таштагольского филиалов, известняк – из Гурьевского филиала. Частично потребности в железорудных окатышах покрывает Качканарский горно-обогатительный комбинат.

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						



Рисунок 2.1 – Организационная структура предприятия

						Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата		



## 2.2 Ассортимент выпускаемой продукции

ЕВРАЗ ЗСМК (строительная площадка) производит:

Коксохимическую продукцию:

- кокс сухого тушения;
- угольный концентрат;
- сульфат аммония;
- фталевый ангидрид;
- бензол;
- толуол;
- сольвент;
- масла каменноугольные;
- нафталин.

Металлургическую продукцию:

- чугун передельный;
- стальные слитки;
- чугунное и стальное литье;
- поковки.

Прокатную продукцию:

- заготовки для переката;
- круг;
- арматуру;
- уголок;
- балки и швеллеры;
- шахтные стойки.

Проволоку :

- стальную сварочную, в т.ч. легированную и омедненную;
- для холодной высадки из углеродистой и легированной стали;
- для армирования железобетонных конструкций из низкоуглеродистой стали, холоднотянутую;

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

- стальную углеродистую для холодной высадки;
- стальную низкоуглеродистую общего назначения.
- гарнитуры для ванн и туалетных комнат из полимербетона;
- трубы стальные сварные различного сечения;
- сетку стальную плетеную;
- секции заборные;
- гвозди;
- камни бетонные стеновые;
- крышки металлические для консервирования.

Основным продуктом коксохимического производства является кокс.

### 2.3 Маркетинговая деятельность предприятия

Рынок металлопроката - это рынок промышленных товаров. Структура рынка отличается географической концентрацией. Тип товара – технологически сложный; закупки осуществляются профессионалами в своей области. Основное внимание при принятии решения о закупке уделяется опыту компании, ее надежности, качеству продукции и сервиса. Все большую роль приобретает имидж компании в глазах общественности. Спрос на промышленном рынке носит производный (вторичный) характер. Производным (вторичным) он является потому, что возникает не сам по себе, а вследствие спроса на потребительские товары. На промышленных рынках в большинстве случаев спрос неэластичен. Покупающие фирмы очень осторожно относятся к товару, продаваемому по низкой цене, поскольку промышленный покупатель зачастую связывает низкую цену продукции с ее низким качеством.

По объемам производства ОАО «ЗСМК» входит в число наиболее крупных металлургических фирм мира и в первую пятерку металлургических предприятий России. Продукция комбината поставляется в 7000 предприятий СНГ и экспортируется в тридцать стран мира. Спрос на нее устойчив. Это

						Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата		

связано, прежде всего, с тем, что предприятие показало свою приверженность к производству качественной продукции на протяжении длительного времени, о чем свидетельствуют многочисленные российские и международные награды. Опыт и достижения ЗСМК широко используются в мировой практике.

Доля комбината в общемировом производстве стального проката составляет 0,5%, в России - 8%. в СНГ - 5%.

При этом следует отметить, что по основным видам строительного проката комбинат является лидером, в том числе по арматуре - 44,3% от общего производства в России, по проволоке обыкновенного качества - 44,6%.

ЗСМК - предприятие не только градообразующее, но и регионообразующее, комбинат - это неотъемлемая часть Кузбасса. От результатов его работы зависит благополучие трети населения области.

Потребители более трех десятков стран мира знают продукцию ЗСМК, о высоком качестве которой свидетельствуют отечественные и зарубежные экспертные оценки, подтвержденные сертификатами Корпорации «Регистр Ллойда» (Великобритания) и Международной ассоциации качества МО «СовАск», а также многочисленными международными наградами, в том числе Золотой звездой «Арка Европы» (Мадрид, Испания), Международным знаком «Золотой глобус» (Копенгаген, Дания), Золотым трофеем «За качество» (Женева, Швейцария).

В 2011 году ЕВРАЗ получает премиальный листинг на Лондонской фондовой бирже и входит в ведущий индекс Лондонской фондовой биржи FTSE.

Основными конкурентами ОАО «ЗСМК» по производству проволоки на территории СНГ являются: Макеевский металлургический завод, Днепропетровский металлургический комбинат им. Коминтерна, Криворожский, Магнитогорский, Череповецкий, Челябинский, Вяртсильский, Ижевский металлургические комбинаты. Большинство

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						

конкурентов реализуют продукцию в бунтах массой до 2,2 тонны и в прутках в связках массой до 8 тонн. Маркировка: на металлических бирках. ОАО «ЗСМК» занимает 44,6 % рынка данного вида проката и прочно удерживает свои позиции

«ЕВРАЗ ЗСМК» реализует выпущенную продукцию через компании, принадлежащие холдингу «EVRAZ»:

ООО «ТК «ЕвразХолдинг» - крупнейший российский поставщик металлопроката строительного, промышленного, транспортного назначения и метизов, а также угольной продукции и продукции коксохимического производства. ТК «ЕвразХолдинг» обладает эксклюзивными правами на реализацию на территории РФ всех видов продукции ЕВРАЗ НТМК, ЕВРАЗ ЗСМК, а также продукции ЕВРАЗ ДМЗ им. Петровского, и осуществляет оптовые поставки продукции с указанных предприятий в Россию и СНГ.

ЕВРАЗ Находкинский морской торговый порт – одна из крупнейших стивидорных компаний на Дальнем Востоке России. Порт расположен в восточной части залива Петра Великого, в бухте Находка. Порт соединен с любой точкой Евразийского континента Транс-Сибирской железнодорожной магистралью, обслуживающей грузопоток Азия-Европа-Азия. Возможности порта позволяют выгружать до 500 вагонов с разными грузами в сутки. Складские площади составляют более 300 тыс. кв. метров. По итогам 2015 года общий грузооборот ЕВРАЗ НМТП составил 9,2 млн тонн.

East Metals AG (EMAG) - торговая компания ЕВРАЗа, расположенная в Швейцарии, эксклюзивный поставщик продукции ЕВРАЗа за пределами СНГ. East Metals AG продает продукты из стали, произведенные на российских, украинских и южноафриканских предприятиях ЕВРАЗа на международном рынке.

Основными рынками за 2014 год, на которых АО «ЕВРАЗ ЗСМК» осуществляет свою деятельность, являются:

В общей выручке от продажи продукции (работ, услуг) Общества:

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					



Таблица 2.1 – Анализ производственно-хозяйственной деятельности и  
финансового состояния предприятия.

Показатели	Ед. изм.	2012	2013	2014	Темп роста, %		
					2013/ 2012	2014/ 2013	2014 /2012
1	2	3	4	5	6	7	8
1.Выпуск продукции, в том числе:	Тыс. тонн	33 088	34 368	33 376	103,9	97,1	101,0
Чугун		5716	6000	5889	104,9	98,1	103,0
Сталь, всего		7329	7508	7570	102,4	100,8	103,3
Прокат товарный		6329	6564	6618	103,7	100,8	104,6
Проволока		164	181	201	110,4	111,0	122,6
Агломерат		7508	7686	7690	102,4	100,1	102,4
Кокс 6% влажности		3667	3838	3431	104,7	89,4	93,6
Концентрат		2375	2591	1977	109,1	76,4	83,3
2.Выручка от продажи продукции (без НДС)	Тыс. руб	130598252	127335465	139246786	97,5	109,3	106,6
То же в сопоставимых ценах		151493972	138795657	139246786	91,6	100,3	91,9
3.Себестоимость продукции	Тыс. руб	110531948	112601856	108489076	101,9	96,4	98,2
То же в сопоставимых ценах		128217060	122736023	108489076	95,7	88,4	84,6
4.Коммерческие расходы	Тыс. руб	10118273	10 195 643	9053701	100,8	88,8	89,5
5.Управленческие расходы	Тыс. руб	5582287	5 629 273	5168527	101,0	91,8	92,6
6.Прибыль (убыток) от продаж	Тыс. руб	4365744	(1 091 307)	16535482	-25,0	1515,0	379,0
То же в сопоставимых ценах		5064263	(1 189 525)	16535482	-24,0	1390,0	326,5

Продолжение таблицы 2.1

1	2	3	4	5	6	7	8
7. Рентабельность продукции	%	103,5	99,1	113,5	95,7	114,5	109,7
8. Чистая прибыль	Тыс. руб	8 742 560	4 638 964	16 115 274	53,1	347,4	184,3
10. Выработка одного работника ППП	Тыс. руб	7119,4	5713,7	6629,0	80,3	116,0	93,1
11. Выработка одного рабочего	Тыс. руб	9198,4	7354,9	8539,6	80,0	116,1	92,8
12. Фонд оплаты труда ППП В том числе ФОТ рабочих	Тыс. руб	7 166 047 4 776 321	9 535 288 6 440 228	9 495 048 6 426 847	133,1 134,8	99,6 99,8	132,5 134,6
13. Среднемесячная заработная плата работника ППП	руб	32 554	35 655	37 668	109,5	105,6	115,7
14. Среднемесячная заработная плата рабочего	руб	28 034	30 999	32 845	110,5	105,9	117,2
15. Среднегодовая стоимость собственного капитала	Тыс. руб	34 370 422	41 061 184	51 493 406	119,5	125,4	149,8
16. Среднегодовая стоимость внеоборотных активов	Тыс. руб	58 906 070	62 635 254	62 982 480	106,3	100,5	106,9
17. Среднегодовая стоимость основных фондов	Тыс. руб	45 746 147	53 683 736	63 878 377,5	117,3	118,9	139,6
18. Среднегодовая стоимость активной части основных фондов	Тыс. руб	24 822 986	31 974 208,5	39 744 742	128,8	124,3	160,1
19. Среднегодовая стоимость оборотных средств	Тыс. руб	30 084 905	35 136 125	43 160 987	116,8	122,8	143,5
20. Фондоотдача основных фондов	Руб.	2,85	2,37	2,18	83,2	92	76,5

Продолжение таблицы 2.1

1	2	3	4	5	6	7	8
21. Фондоотдача активной части ОФ	Руб.	5,26	3,98	3,23	75,7	81,2	61,4
22. Фондовооруженность работника ППП	Тыс. руб	2493,8	2408,8	3041,0	96,6	126,2	121,9
23. Оборачиваемость оборотных средств	обороты	4,3	3,6	3,2	83,8	88,9	74,4
24. Капиталоотдача	Руб.	0,11	0,05	0,12	45,4	240	109,1
25. Рентабельность собственного капитала	%	25,4	11,3	31,3	44,5	277	123,2
26. Коэффициент независимости	-	0,39	0,42	0,5	107,7	119	128,2
27. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-	-0,81	-0,61	-0,27	75,3	44,3	33,3
28. Коэффициент текущей ликвидности	-	0,91	0,79	1,54	86,8	195	169,2
29. Коэффициент восстановления платежеспособности	-	1,17	0,04	3,02	3,4	7550	258,1

Из данных таблицы 2.1 видно что темп роста выпуска продукции в 2013 году по отношению к 2012 году составил 103,9%.

Таблица 2.2 – Структура выпуска продукции

Показатель, тыс. тонн	2012	2013	2014	Структура, %		
				2012	2013	2014
1	2	3	4	5	6	7
Выпуск продукции, в том числе:	33 088	34 368	33 376	100	100	100
Чугун	5716	6000	5889	17,3	17,5	17,6
Сталь	7329	7508	7570	22,1	21,8	22,7
Прокат товарный	6329	6564	6618	19,1	19,1	19,8

Продолжение таблицы 2.2

1	2	3	4	5	6	7
Проволока	164	181	201	0,5	0,5	0,6
Агломерат	7508	7686	7690	22,7	22,4	23,0
Кокс 6% влажности	3667	3838	3431	11,1	11,2	10,3
Концентрат	2375	2591	1977	7,2	7,5	5,9

На конец 2014 года, по сравнению с 2013 годом, наблюдается некоторый спад и ухудшение показателей, так выпуск продукции снизился на 2,9% и составил 33 376 тыс. тонн. Это произошло за счет снижения производства Кокса 6 % влажности на 10,6% и концентрата на 23,6%, производство чугуна за этот период также снизилось на 1,9%. Данный факт говорит о возможном снижении спроса на продукцию, трудности на рынках сбыта продукции предприятия. Вместе с тем, за тот же период, наибольший темп роста наблюдается у производства проволоки (+11 %), но ее доля в общем объеме производства составляет 0,5% ( см таб. 2.3).

В целом за три анализируемых года выпуск продукции увеличился на 1 % .

Индексы цен равны, соответственно, 1,16 и 1,09.

Из данных таблицы 2.1 видно, что в 2013 году по отношению к 2012 году, выручка от реализации продукции снизилась на 2,5% или 3 262 787 тыс. руб. В сопоставимых ценах за этот же период выручка от реализации снизилась на 12 698 315 тыс. руб. или 8,3%. Это говорит об усилении конкуренции на рынках сбыта продукции предприятия, снижении отраслевых цен на продукцию.

На конец 2014 года по отношению к 2013 году наблюдается положительное увеличение выручки от реализации продукции по сравнению с 2013 годом на 9,3% в действующих ценах и всего на 0,3% в сопоставимых.

Совокупный прирост выручки от продаж за три анализируемых года в действующих ценах составил 6,6% , но учитывая высокий темп роста уровня

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						





Снижение производительности труда в 2013 г. по ККЦ-1 к 2012 г. произошло за счет снижения объемов производства продукции.

В 2014 году темп роста годовой выработки работника ППП составил на 116% и составила 6629 тыс. рублей.

Годовая выработка рабочего в 2013 году к 2012 году также снизилась на 20,0% а в 2014 году повысилась на 16,1%.

Снижение производительности труда в 2014 году к уровню 2013 года по ККЦ-1, обжимному цеху, сортопрокатному цеху произошло за счет снижения объемов производства.

Темп роста среднемесячной заработной платы рабочего в 2013 году по отношению к 2012 составил 110,5 % а в 2014 году 105,9%. Это свидетельствует о том что темп роста среднемесячной заработной платы работника выше темпа роста оплаты труда работников других категорий.

Следует отметить, что рост оплаты труда на предприятии в отчетном периоде (в 2013 году на 10,5% к 2012 году, и на 5,9% в 2014 году) сопровождается снижением выработки, что можно объяснить увеличением прожиточного минимума, необходимостью повышения оплаты труда за счет «инфляционного» пересмотра и уравниванием средней заработной платы персонала до уровня оплаты труда на других промышленных предприятиях.

Рост оплаты труда при снижении выработки говорит о несоблюдении принципов организации оплаты труда на предприятии.

Из таблицы 2.1 видно, что среднегодовая стоимость основных средств за три отчетных года увеличилась на 39,6% (в 2013 году на 17,3% и в 2014 году на 18,9%). Это свидетельствует о положительных тенденциях в динамике и расширении и обновлении материально – технической базы производства.

Доля активной части основных фондов в составе основных средств предприятия в 2012 году составляла 45% . Тогда как на конец 2014 года – 62%, что говорит об обновлении материально-технической базы предприятия, расширении его деятельности.

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						

Из табл. 2.1 видно, что за три отчетных года произошло снижение фондоотдачи основных фондов на 23,5 % (16,8% в 2013 году и 8% в 2014 году). Основной причиной такого снижения явилось уменьшение фондоотдачи активной части на 2,03 руб., или 38,6% несмотря на рост активной части основных фондов. Таким образом, увеличение объемов оборудования и машин в отчетном периоде пока не привели к повышению эффективности использования всех основных средств в целом. Снижение фондоотдачи, в свою очередь, способствовало уменьшению товарной продукции.

Фондовооруженность свидетельствует о том, что на среднесписочного работника ППП приходится 2493, 8 тыс. руб. среднегодовой стоимости основных фондов. Этот показатель уменьшился на 3,4 % в 2013 году 2012 году и увеличился на 26,2 % в результате увеличения среднесписочной численности работников ППП в 2014 году и составил 3041 тыс. руб. в результате роста среднегодовой стоимости основных фондов на 18,9% и снижению среднесписочной численности рабочих на 5,7%.

Имущество предприятия за анализируемый период возросло на 16 744 175 тыс.руб. или на 15,4%. Наибольший темп роста наблюдается у среднегодовой стоимости оборотных активов – на 16,8% в 2013 году и на 22,8% в 2014 году, против темпов роста среднегодовой стоимости внеоборотных активов на 6,3% и 0,5% в соответственные года.

Опережение темпов роста оборотных активов над внеоборотными свидетельствует о расширении основной (производственной) деятельности предприятия.

Увеличение доли оборотных средств в имуществе может свидетельствовать о:

- формировании более мобильной структуры активов, способствующей ускорению оборачиваемости средств организации;
- отвлечении части текущих активов на кредитование потребителей готовой продукции организации, что свидетельствует о фактической

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						

иммобилизации этой части оборотных средств из производственного процесса;

Также наблюдается снижение оборачиваемости текущего капитала на 25,6 % или на 1 оборот в год. Что говорит о «застревании» оборотных средств и снижению прибыли предприятия.

Капиталоотдача в 2013 году к 2012 году снизилась до 5 копеек с 1 рубля имущества предприятия. Этот спад составил 54,9% к уровню капиталоотдачи 2012 года. В 2014 году показатель капиталоотдачи увеличился до 12 копеек с 1 рубля стоимости имущества за счет увеличения чистой прибыли предприятия.

Показатель рентабельность собственного капитала в 2012 году составил 25,4%. Темп роста в 2013 году к 2012 году составил 44,5% что привело к снижению показателя до 11,3%, при темпе роста собственного капитала на 119,5% и снижении чистой прибыли предприятия на 47%.

В 2014 ситуация изменилась в лучшую сторону – рентабельность собственного капитала возросла до 31,3% за счет увеличения показателя чистой прибыли на 247,4% и увеличения собственного капитала на 25%.

Это говорит об увеличении инвестиционной привлекательности предприятия в 2014 году.

Коэффициент финансовой независимости за три отчетных года увеличился на 25% - с 0,39 в 2013 году до 0,5 в 2014 году, при норме 0,5. Это положительное явление указывает на укрепление финансовой независимости предприятия.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами – также намечена положительная динамика +66% за 3 года. Значение коэффициента в конце 2014 года достигло -0,27. При норме 1. Это свидетельствует о повышении возможности финансирования хозяйственной деятельности за счет самых устойчивых источников – собственного капитала.

Коэффициент текущей ликвидности, при норме 2, в конце 2014 года достиг 1,54. Это говорит о том что на предприятии имеется нехватка

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

оборотных средств для бесперебойного осуществления хозяйственной деятельности.

В соответствии с данной методикой структура баланса предприятия существует удовлетворительной, а предприятие платежеспособным, если соблюдаются два условия: коэффициент текущей ликвидности больше 2, а коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами больше 0,1. Тогда оценивается риск утраты платежеспособности в ближайшие 3 мес.

На основании того, что коэффициент текущей ликвидности равен 1,54, а коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами - 0,2 структура баланса АО «ЕВРАЗ ЗСМК» признается неудовлетворительной на 31.12.2014г., а платежеспособность предприятия не соответствует требованиям ФСФО.

Тогда оценим возможность восстановления платежеспособности предприятия до теоретически нормального уровня в течение ближайших 6 месяцев.

Если значение коэффициента больше 1, рассчитанный на период, равный 6 месяцам, то это свидетельствует о наличии реальной возможности у предприятия восстановить свою платежеспособность.

Если значение показателя менее 1, то у предприятия в ближайшее время нет реальной возможности восстановить платежеспособность.

Как видим из данных таблицы 2.1. в 2013 году коэффициент восстановления платежеспособности предприятия был меньше 1. В 2014 этот показатель равен 3 и говорит о том, что предприятия платежеспособно и в течение 6 месяцев может восстановить платежеспособность.

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					



Продолжение таблицы 3.1

1	2	3	4	5	6	7
Незавершенное производство, тыс. руб. В % к оборотным активам	2 049 050 (6,8)	1 577 215 (3,9)	1 278 062 (2,8)	-471 835 (-23)	-299 153 (-19,0)	-770 988 (-37,6)
готовая продукция, тыс.руб. в % к оборотным активам	775 804 (2,6)	538 914 (1,3)	785 393 (1,7)	-236 890 (-30,5)	246 479 (+45,7)	9 589 (-1,2)
товары отгруженные, тыс.руб. в % к оборотным активам	-	69 545 (0,2)	-	69 545 (100)	-69 545 (-100)	- (-)
2. Налоги по приобретенным ценностям, тыс.руб в % к оборотным активам	1 353 276 (4,5)	1 293 820 (3,2)	1 344 382 (2,9)	-59 456 (-4,4)	50 562 (+3,9)	-8 894 (-0,7)
3. Дебиторская задолженность, тыс. руб. в % об. активам	13 000 466 (43,2)	20 417 155 (50,8)	34 455 518 (74,6)	7 416 689 (+57)	14 038 363 (+68,8)	21 455 052 (+165)
4. Краткосрочные финансовые вложения в % к оборотным активам	1 393 (0,1)	861 (0,1)	4 027 (0,1)	-532 (-38,2)	3166 (+367,7)	2634 (+189)
5. Денежные средства в % к оборотным активам	3 787 150 (12,5)	9 128 491 (22,7)	1 340 364 (2,9)	5 341 341 (+135,4)	-7 788 127 (-85,3)	-2 446 786 (-64,6)
6. Прочие оборотные активы в % к оборотным активам	377 116 (1,2)	247 395 (0,6)	416 560 (0,9)	-129 721 (-34,4)	169 165 (+68,3)	39 444 (+10,4)



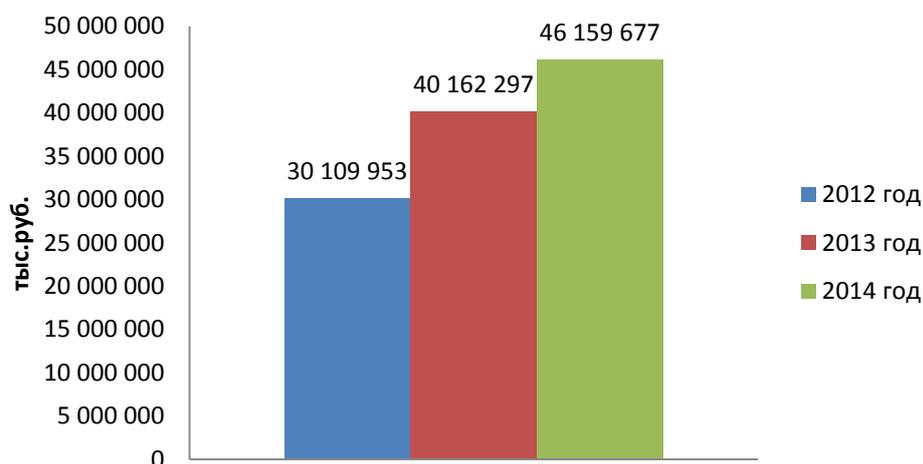


Рисунок 3.2 - Изменение величины оборотных средств АО «Евраз ЗСМК» за 2012 – 2014 гг

В структуре оборотных активов наибольший удельный вес имеют: дебиторская задолженность (43,2 % на конец 2012 г. и 74,6 % на конец 2014г.) и запасы (38,5% на конец 2012г. и 18,6% на конец 2014 г.). см. рис. 3.3.

Наибольший темп роста мы наблюдаем у статьи Дебиторская задолженность – 165% по отношению к 2012 году, что свидетельствует об ухудшении ситуации на предприятии, о неплатежеспособности или даже банкротстве некоторых клиентов. Более подробный анализ дебиторской задолженности проведем далее.

За 3 анализируемых года наблюдается снижение статьи запасы на 25,8% или 2 991 726 тыс. руб. это происходит, в основном, за счет уменьшения основной доли в статье запасы - сырья и материалов – на 25,4 % по отношению к 2012г. Доля незавершенного производства, также имеет тенденцию к снижению в течение 3 лет – на 4% к 2012г. А вот величина готовой продукции в 2013 г снизилась на 30,5% в 2013г. а затем увеличилась в 2014г. на 45%. Это может быть вызвано ухудшением ситуации на рынке, снижением спроса на продукцию и трудностями сбыта.

Денежные средства уменьшились на 64,6 % по сравнению с 2012г. что также свидетельствует об ухудшении экономической ситуации на

предприятия, но в целом это не является показателем ухудшения, т.к. капитал должен работать и находиться в обороте.

Положительная тенденция наблюдается в статье «Краткосрочные финансовые вложения» - прирост на 189% к 2012г. это говорит о том, что фирма использует возможные финансовые рычаги для привлечения дополнительных средств. Но благодаря высокому темпу роста дебиторской задолженности, доля краткосрочных финансовых вложений в структуре оборотных активов осталась неизменной – 0,1% .

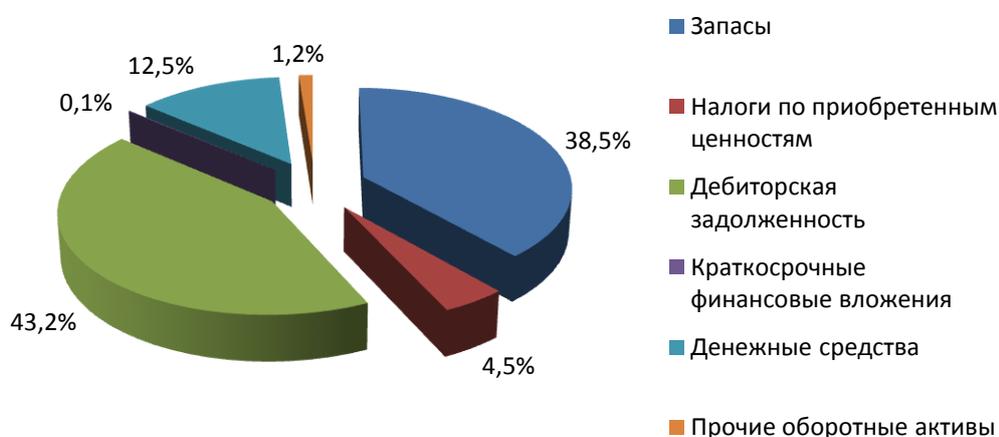


Рисунок 3.3 - Структура оборотных средств АО «Евраз ЗСМК» за 2012 год

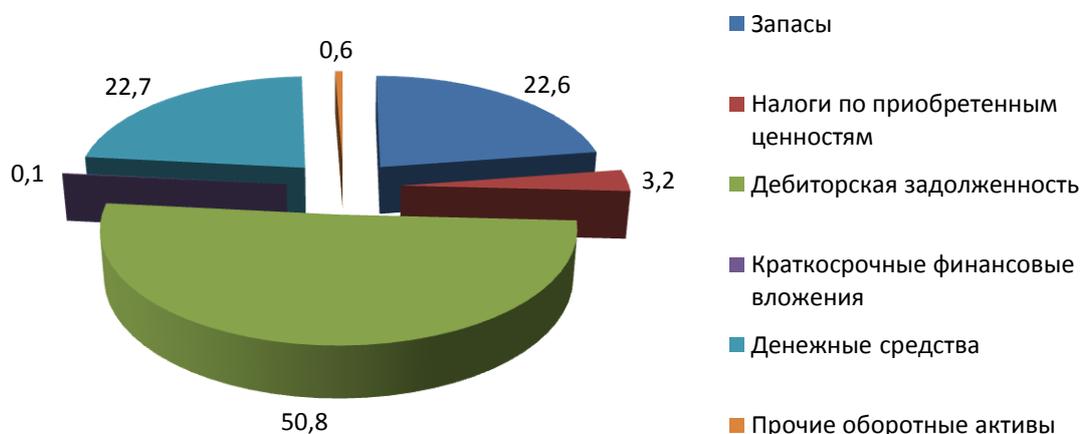


Рисунок 3.4 - Структура оборотных средств АО «Евраз ЗСМК» за 2013 год

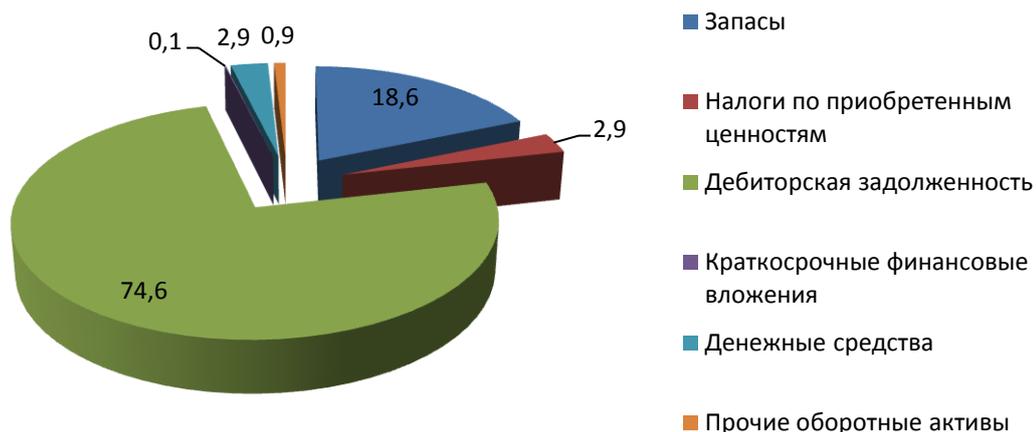


Рисунок 3.5 - Структура оборотных средств АО «Евраз ЗСМК» за 2014 год

### 3.2 Анализ состава и структуры источников формирования имущества предприятия

Далее рассмотрим состав и структуру пассивов баланса за 2012-2014 гг. Данные анализа сведены в таблицу 3.2.

Таблица 3.2 – Анализ состава и структуры имущества предприятия

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение (+,-; %)		
				2013/ 2012	2014/ 2013	2014/ 2012
1	2	3	4	5	6	7
1.Стоимость имущества, тыс. руб.	91 866 014 (100)	103 676 745 (100)	108 610 189 (100)	11810731 (12,8)	4933444 (4,7)	16744175 (18,2)
2.Собственный капитал, тыс. руб. - в % к имуществу	38 741 702 (42,1)	43 380 666 (41,7)	59 606 147 (54,8)	4638964 (12,0)	16225481 (37,4)	20864445 (53,8)



Как следует из данных таблицы 3.2 имущество предприятия сформировано за счет заемного капитала – в 2012 году доля собственного капитал составила 42,1% в составе имущества или 38 741 702 тыс. руб., а доля заемного, соответственно, 57,8% или 53 124 312 тыс. руб. Это говорит о финансовой зависимости предприятия от кредиторов.

Однако в 2014 году доля собственного капитала выросла до 54,8% в составе имущества или 59 606 147 тыс. руб. Произошло это в основном за счет увеличения нераспределенной прибыли на 66,7% в составе собственного капитала. Ее доля на конец 2014 года составила 87,8% собственного капитала.

Заемный капитал, соответственно, снизился за три года на 7,8%, его доля составила 45,2% от стоимости имущества.

Заемный капитал сформирован преимущественно за счет краткосрочных обязательств – их доля на конец 2014 года составила 60,6%.

В структуре заемного капитала доля долгосрочных обязательств в целом за три года уменьшилась на 8,3% и составила 39,4% в 2014 году. Это положительный момент. Причем в 2013 году предприятие погасило 49% долгосрочных обязательств, а в 2014 году их прирост составил 79,7%.

В структуре краткосрочных обязательств, наблюдается, наоборот, наибольший рост в 2013 году – их доля в составе заемного капитала составила 82,2%. Основной причиной роста является увеличение краткосрочных займов на 288,8%. Это говорит о том, что предприятию не хватает собственных средств для текущей деятельности, и оно вынуждено обратиться к кредиторам.

За анализируемый период прирост краткосрочных займов составил 38% или 2 319 021 тыс. руб.

Наибольший удельный вес в заемном капитале имеет доля кредиторской задолженности 41,5% на конец периода. Это говорит о том, что предприятие также кредитруется у поставщиков и подрядчиков, оплачивает приобретение материалов, сырья и пр. с отсрочкой платежа. Есть тенденция к снижению суммы задолженности. За три года данный показатель снизился на 18,9% и составил 20 342 973 тыс. руб.

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

Следует заметить, что доля расчетов с поставщиками и заказчиками в составе кредиторской задолженности составила 73 % - это на 10,5 % больше уровня 2012 года.

Также на предприятии наблюдается острая нехватка собственных оборотных средств -2 149 914 тыс. руб. в 2014 году. Это говорит о том , что у АО «ЕВРАЗ ЗСМК» имеющиеся оборотные средства финансируются за счет заемного капитала. Это увеличивает финансовую зависимость предприятия от внешних факторов. Однако здесь наблюдается положительная тенденция – темп роста собственного оборотного капитала составил 1110% . И за три года собственный оборотный капитал увеличился на 21 558 896 тыс. руб., в основном за счет увеличения нераспределенной прибыли на 20 942 445 тыс. руб.

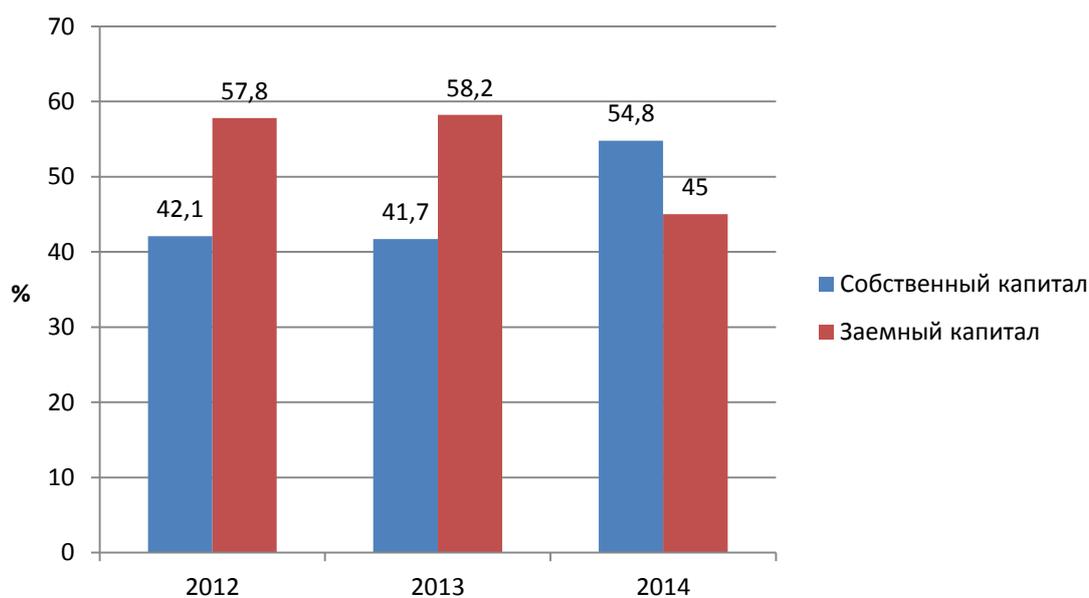


Рисунок 3.6 - Структура источников формирования имущества за 2012 -2014 ГОДЫ

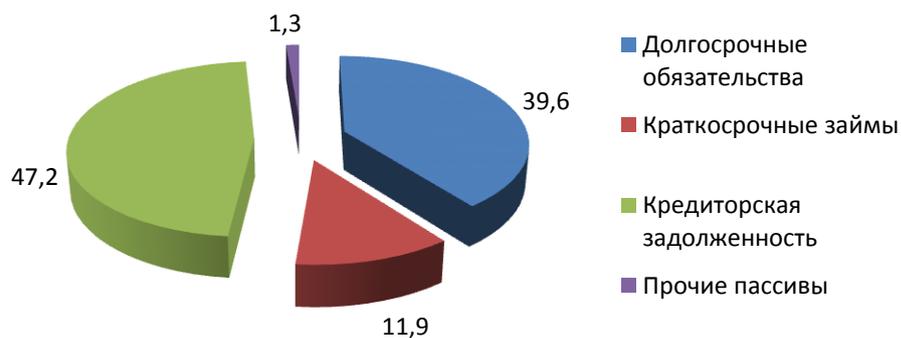


Рисунок 3.7 - Структура заемного капитала за 2012 год

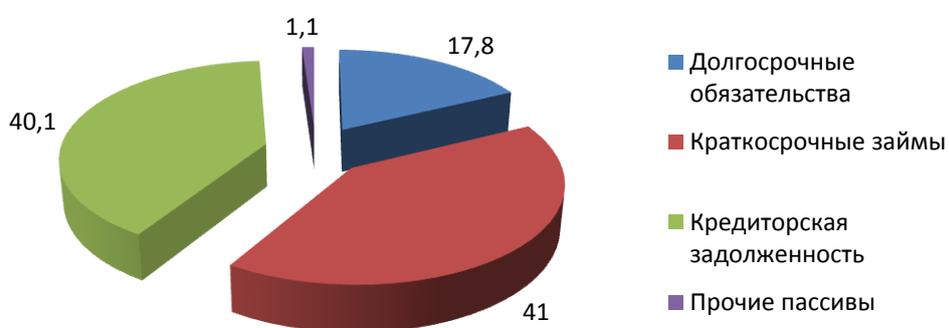


Рисунок 3.8 - Структура заемного капитала за 2013 год

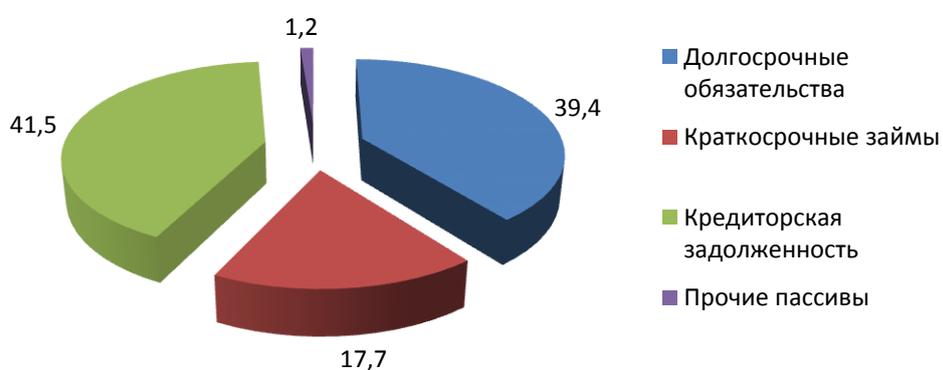


Рисунок 3.9 - Структура заемного капитала за 2014 год

### 3.3 Анализ оборачиваемости текущих активов АО «Евраз ЗСМК»

Рассмотрим оборачиваемость текущих активов предприятия. Данные анализа представим в таблице 3.3.

Таблица 3.3 – Расчет оборачиваемости текущих активов

Показатель	Значение показателя		
	2012	2013	2014
Выручка от реализации, тыс. руб.	130 598 252	127 335 465	139 246 786
Среднегодовая стоимость оборотных активов, тыс.руб.	30 084 905	35 136 125	43 160 987
Коэффициент оборачиваемости, оборотов в год	4,3	3,6	3,2
Продолжительность оборачиваемости капитала, дни	84,9	101,4	114,1

Из таблицы 3.3 мы видим, что в течение трех лет наблюдается снижение коэффициента оборачиваемости текущих активов на 1 оборот по сравнению с 2012 годом. Продолжительность оборота увеличилась на 29 дней.

Это отрицательный момент, появлению которого могут способствовать снижение спроса на продукцию предприятия, рост дебиторской задолженности и т.п.

Для выявления причин снижения периода оборота текущих активов следует проанализировать динамику периодов оборота основных видов оборотных средств (товарно-материальных запасов, незавершенного производства, запасов готовой продукции и дебиторской задолженности).

### 3.4 Анализ оборачиваемости запасов

Проанализируем оборачиваемость запасов, используя формулы (3) и (4).

Таблица 3.4 – Расчет показателей оборачиваемости запасов

Показатель	Значение показателя		
	2012	2013	2014
Себестоимость продукции, тыс. руб.	110 531 948	112 601 856	108 489 076
Среднегодовые запасы, тыс. руб.	11 472 120	10 332 563,5	8 836 700,5
Коэффициент оборачиваемости запасов, обороты	9,7	10,9	12,3
Продолжительность нахождения капитала в запасах, дни	37,6	33,5	29,7

Из данных анализа таблицы 3.4 следует, что скорость оборачиваемости запасов на предприятии увеличилась на 2,5 оборота в год. Это положительный момент, способствующий ускорению производственного цикла, ускорению обновления запасов на складах. Продолжительность нахождения капитала в запасах, снизилась на 8 дней. Это также способствует оборачиваемости капитала, его возвращению в виде выручки от проданной продукции.

Детально рассмотрим оборачиваемость запасов – производственных, товарных и незавершенного производства. Данные анализа представим в таблицах.

### 3.4.1 Анализ оборачиваемости производственных запасов

Таблица 3.5 – Расчет показателей оборачиваемости производственных запасов

Показатель	Значение показателя		
	2012	2013	2014
Себестоимость продукции, тыс. руб.	110 531 948	112 601 856	108 489 076
Среднегодовой производственный запас, тыс. руб.	8 889 146,5	7 950 748	6 712 136
Коэффициент оборачиваемости, обороты	12,4	14,1	16,2
Срок хранения запасов на складе, дни	29,4	25,9	22,5

За три года наблюдается ускорение оборачиваемости запасов на 4 оборота. Это означает, что на конец 2014 года примерно 16 раз происходит обновление запасов на складе.

На конец 2014 года производственные запасы на складе обновляются через каждые 22 дня. Что в 1,3 раза (почти на 7 дней) быстрее по сравнению с 2012 годом. Это положительный момент.

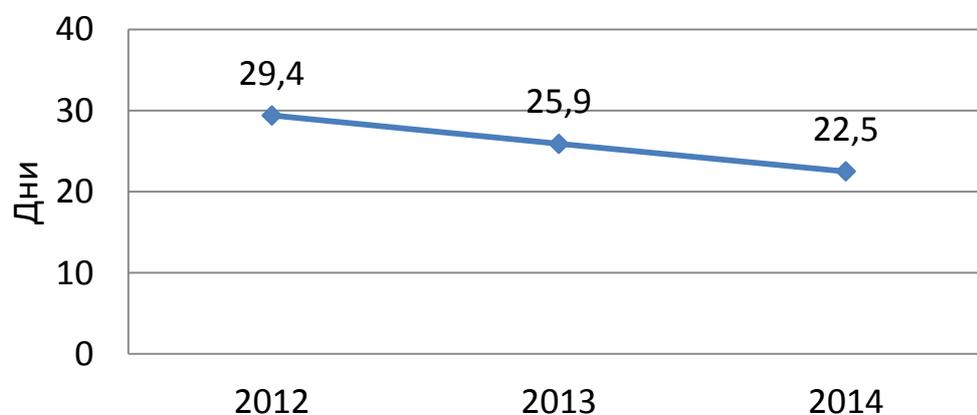


Рисунок 3.10 - Изменение времени нахождения производственных запасов на складе 2012- 2014 гг

### 3.4.2 Анализ оборачиваемости товарных запасов

Рассчитывается по аналогичным формулам как и для производственных запасов. Данные анализа разместим в таблице 3.5.

Таблица 3.6 – Расчет показателей оборачиваемости товарных запасов

Показатель	Значение показателя		
	2012	2013	2014
Себестоимость продукции, тыс. руб.	110 531 948	112 601 856	108 489 076
Среднегодовой товарный запас, тыс. руб.	562 075,5	657 359	662 153,5
Коэффициент оборачиваемости, обороты	196,6	171,3	163,8
Продолжительность нахождения капитала в товарной продукции, дни	1,9	2,1	2,2

Из таблицы видно, что на конец года снизилась скорость оборачиваемости готовой продукции 2013 г. – на 1,1 раза, в 2014 г. еще на 1,1 раза. В совокупности снижение скорости составило 1,2 раза. Это может быть вызвано потерей рынка сбыта, снижением спроса на продукцию из-за снижения платежеспособности, высокой конкуренцией.

Как видно из расчётов, в течение трех отчетных лет заметна тенденция к снижению оборачиваемости капитала в готовой продукции. На конец 2014 года готовая продукция хранится на складе примерно 2 дня.

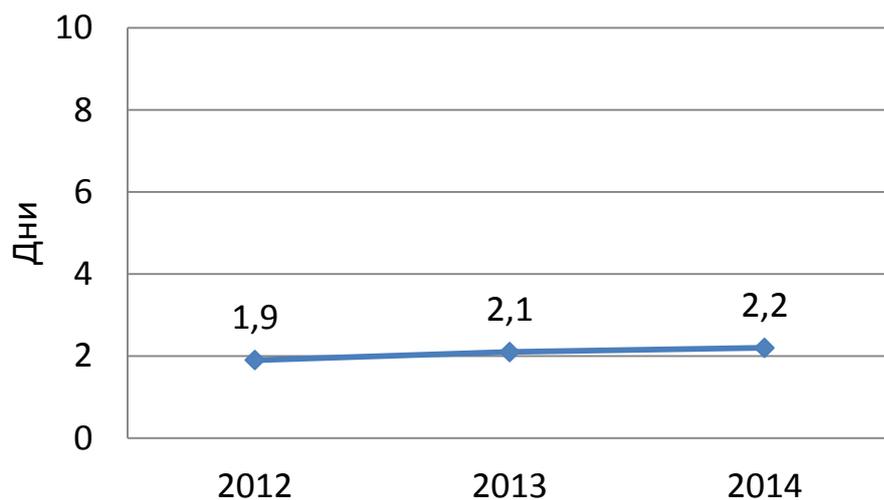


Рисунок 3.11 - Изменение времени нахождения готовой продукции на складе  
2012- 2014 гг

### 3.4.3 Анализ оборачиваемости незавершенного производства

Таблица 3.7 - Расчет коэффициента оборачиваемости незавершенного производства

Показатель	Значение показателя		
	2012	2013	2014
Себестоимость продукции, тыс. руб.	110 531 948	112 601 856	108 489 076
Среднегодовой показатель незавершенного производства, тыс. руб.	2 020 868	1 813 132,5	1 427 638,5
Коэффициент оборачиваемости, обороты	54,7	62	76
Продолжительность нахождения капитала в незавершенном производстве, дни	6,7	5,9	4,8

На данном предприятии продолжительность нахождения средств в процессе производства уменьшилась на конец в 2013г на 0,8 дня, а на конец

2014 года , по сравнению с 2012 годом на 1,9 дня. Это может быть связано с улучшением интенсивности производства, технологий и реорганизацией производства.

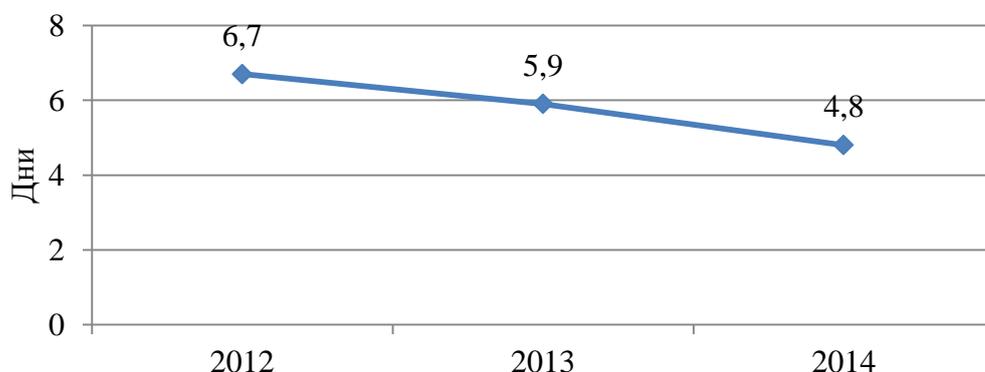


Рисунок 3.12 - Изменение продолжительности нахождения капитала в незавершенном производстве

### 3.5 Анализ состояния дебиторской задолженности

Дебиторская задолженность в составе оборотных активов предприятия имеет наибольший удельный вес (74,6% на конец 2014года) и высокие темпы роста – 165% за три отчетных года. Поэтому наиболее важно проанализировать данную статью актива предприятия для выявления недостатков, с целью дальнейшего их устранения.

Таблица 3.8 - Анализ состава и структуры дебиторской задолженности

Показатель	2012	2013	2014	Отклонения (+, - ; %)		
				2012/2013	2013/2014	2014/2012
1	2	3	4	5	6	7
1. Дебиторская задолженность - всего, тыс.руб.	13000466 (100)	20417155 (100)	34455518 (100)	7416689 (57,0)	14038363 (68,8)	21455052 (165,0)

Продолжение таблицы 3.8

1	2	3	4	5	6	7
1.1 Долгосрочная дебиторская задолженность (свыше 12 мес.), тыс.руб. - в % к ДЗ	16240 (0,1)	108399 (0,5)	63060 (0,2)	92159 (567,5)	-45339 (-41,8)	61439 (288)
- покупатели и заказчики - в % к долгосрочной ДЗ	2999 18,5)	2149 (2,0)	-	-850 (-28)	-2149 (-100)	-
- авансы выданные в % к долгосрочной ДЗ	527 (3,2)	86683 (80,0)	56513 (89,6)	86156 (16348)	-30170 (-34,8)	55986 (1085)
- прочие дебиторы в % к долгосрочной ДЗ	12714 (78,3)	19567 (18,0)	6547 (10,4)	6853 (53,9)	-13020 (-66,5)	-6167 (-48,5)
Краткосрочная дебиторская задолженность (до 12 мес.) в % к ДЗ	12984226 (99,9)	20308756 (99,5)	34392458 (99,8)	7324530 (56,4)	14083702 (69,3)	21408232 (164,9)
- покупатели и заказчики в % к краткосрочной ДЗ	7471595 (57,5)	12503617 (61,5)	29635191 (86,2)	5032022 (67,3)	14131574 (137,0)	19163596 ( 296,6)
- авансы выданные в % к краткосрочной ДЗ	310293 (2,4)	516474 (2,5)	992734 (2,9)	206181 (66,4)	476260 (92,2)	682441 (220)
- прочие дебиторы в % к краткосрочной ДЗ	5202338 (40,1)	7288665 (35,9)	3764533 (10,9)	2086 327 (40,1)	-3524132 (-48,3)	-1437805 (-27,6)



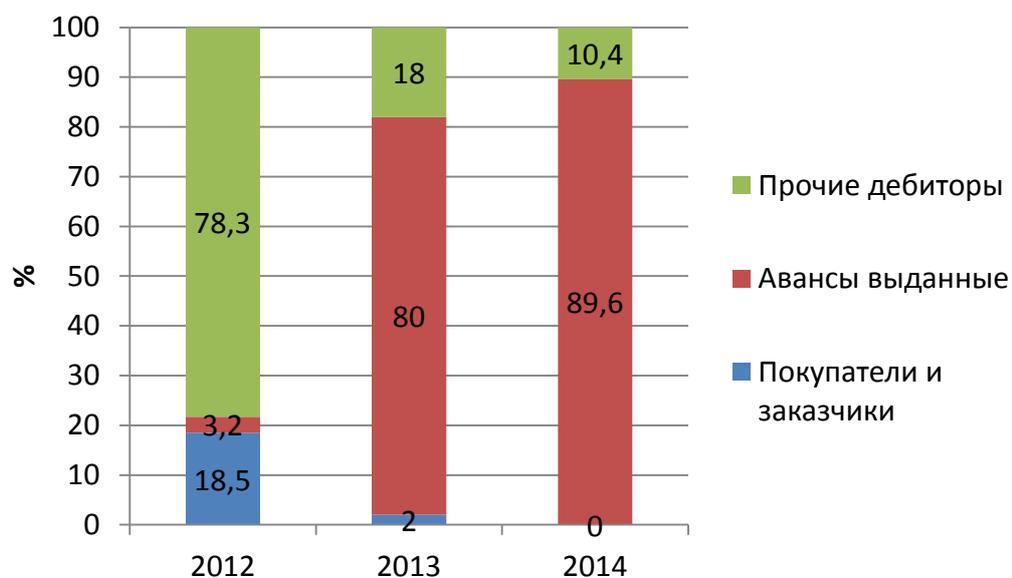


Рисунок 3.14 - Изменение структуры долгосрочной дебиторской задолженности за 2012-2014 гг

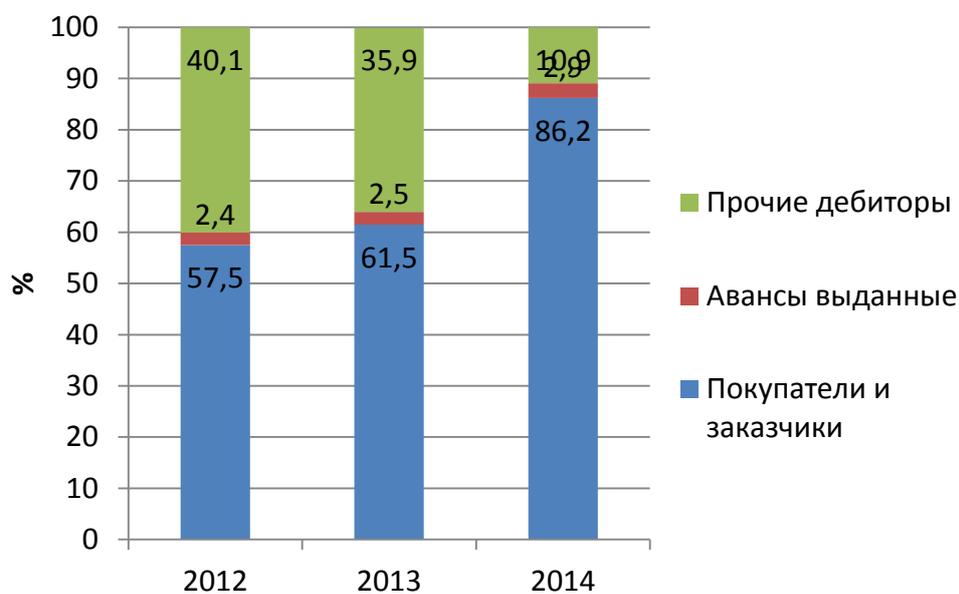


Рисунок 3.15 - Изменение структуры краткосрочной дебиторской задолженности за 2012-2014 гг



конец 2014 года – 5 раз за год в среднем через каждые 72 дня, против почти 10 раз за год через каждые 37 дней в 2012 году

Если принять во внимание, что доля дебиторской задолженности составила 74,6%, а доля задолженности покупателей и заказчиков – 64,2% от общего объема оборотных активов предприятия, то можно сделать вывод о снижении ликвидности оборотных активов в целом из-за состояния дебиторской задолженности.

В 2013 году на 7,9 пунктов процента выросла доля сомнительной дебиторской задолженности, что также указывает на возникшие трудности в расчетах с покупателями и заказчиками. Однако, в 2014 году этот показатель удалось снизить на 2,3 пункта. Но по сравнению с 2012 годом доля просроченной дебиторской задолженности выросла в 2 раза.

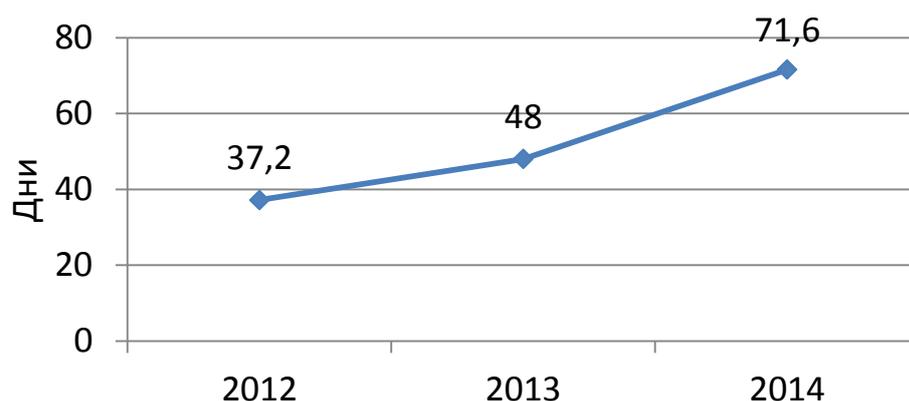


Рисунок 3.16 - Изменение периода погашения дебиторской задолженности

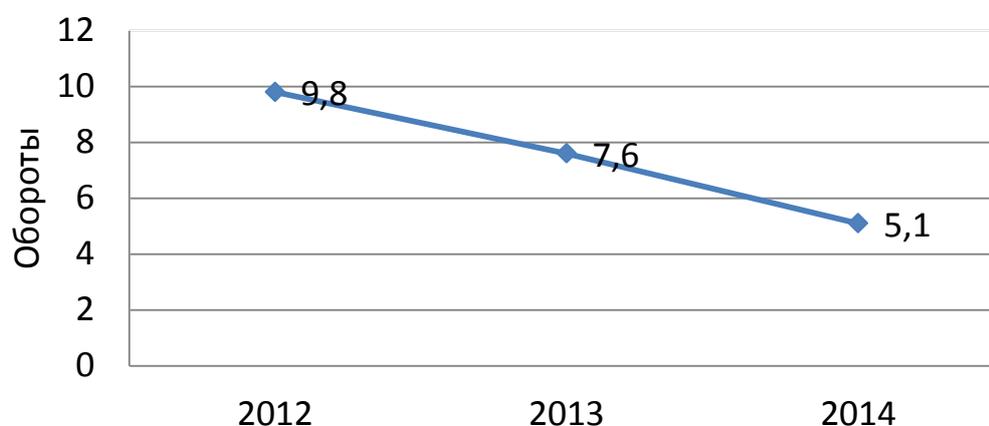


Рисунок 3.17 - Динамика показателя оборачиваемости дебиторской задолженности за 2012 – 2014 гг

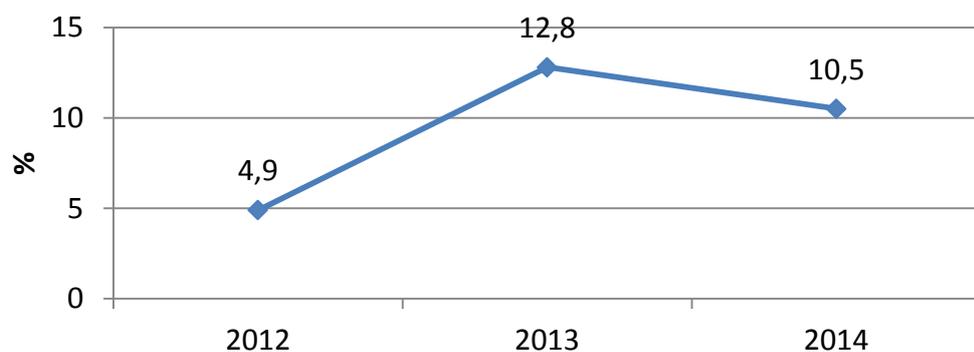


Рисунок 3.18 - Изменение доли сомнительной дебиторской задолженности за 2012 - 2014 гг

Исходя из проведенного анализа дебиторской задолженности, можно сделать вывод, что у организации в 2013-2014 гг. появились трудности со сбытом продукции, снижением покупательской способности заказчиков, увеличением конкуренции на отраслевом и межотраслевом рынках, а следовательно и трудности в расчетах с покупателями и заказчиками – это вызвало рост дебиторской задолженности.

Анализ дебиторской задолженности необходимо дополнить сравнительным анализом кредиторской задолженности.

### 3.5.2 Сравнительный анализ дебиторской и кредиторской задолженностей

Таблица 3.10 – Анализ дебиторской и кредиторской задолженности

Показатель	2012	2013	2014
1. Дебиторская задолженность, всего, тыс. руб.	13 000 466	20 417 155	34 455 518
2. Кредиторская задолженность, всего, тыс. руб.	25 104 638	24 185 139	20 342 973
3. Разница показателей, тыс. руб. (стр. 1 – стр. 2)	-12 104 172	-4 293 941	+14 112 545
4. Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности (стр. 1 / стр. 2)	0,5	0,8	1,7

Из таблицы 3.10 мы видим, что на конец 2012 года, кредиторская задолженность организации была в 2 раза больше дебиторской, это говорит о потенциальной неспособности организации расплатиться со своими кредиторами без привлечения дополнительных источников финансирования. В 2013 году предприятие оптимизировало соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей, и коэффициент увеличился до 0,8, при норме 0,9-1. На конец 2014 года дебиторская задолженность превысила кредиторскую в 1,7 раз. В целом это положительное явление, но резкий скачок показателя говорит о риске нехватки собственных средств для ведения хозяйственной деятельности.

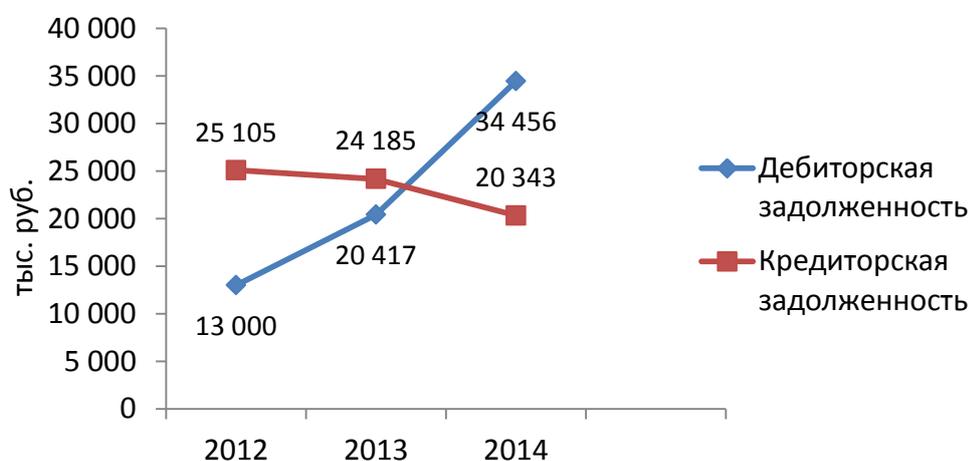


Рисунок 3.19 - Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей за 2012-2014 гг

### 3.6 Расчет операционного цикла предприятия

Сложив продолжительность всех стадий кругооборота, получим общую продолжительность операционного цикла (Поц).

$$\text{Поц } 2012 = 29,4 + 6,7 + 1,9 + 37,2 = 75,2 \text{ дней}$$

$$\text{Поц } 2013 = 25,9 + 5,8 + 2,1 + 48 = 81,8 \text{ дней}$$

$$\text{Поц } 2014 = 22,5 + 4,8 + 2,2 + 71,6 = 101,1 \text{ дней}$$

Результаты расчета приведем в таблицу 3.11.

Таблица 3.11 – Расчет операционного цикла предприятия

Показатель				Отклонение (+/-)		
	2012	2013	2014	2013/2012	2014/2013	2014/2012
Продолжительность операционного цикла, дни	75,2	81,8	101,1	6,6	19,3	25,9

Из данных таблицы 3.11 мы видим, что операционный цикл предприятия в 2013г увеличился на 6,6 дней и на 19,3 дней в 2014 году. На конец 2014 года для производства, продажи и оплаты продукции требуется 101 день.

Сопоставляя предыдущие расчеты, несложно определить, что омертвление оборотных средств происходит в дебиторской задолженности и в запасах готовой продукции предприятия.

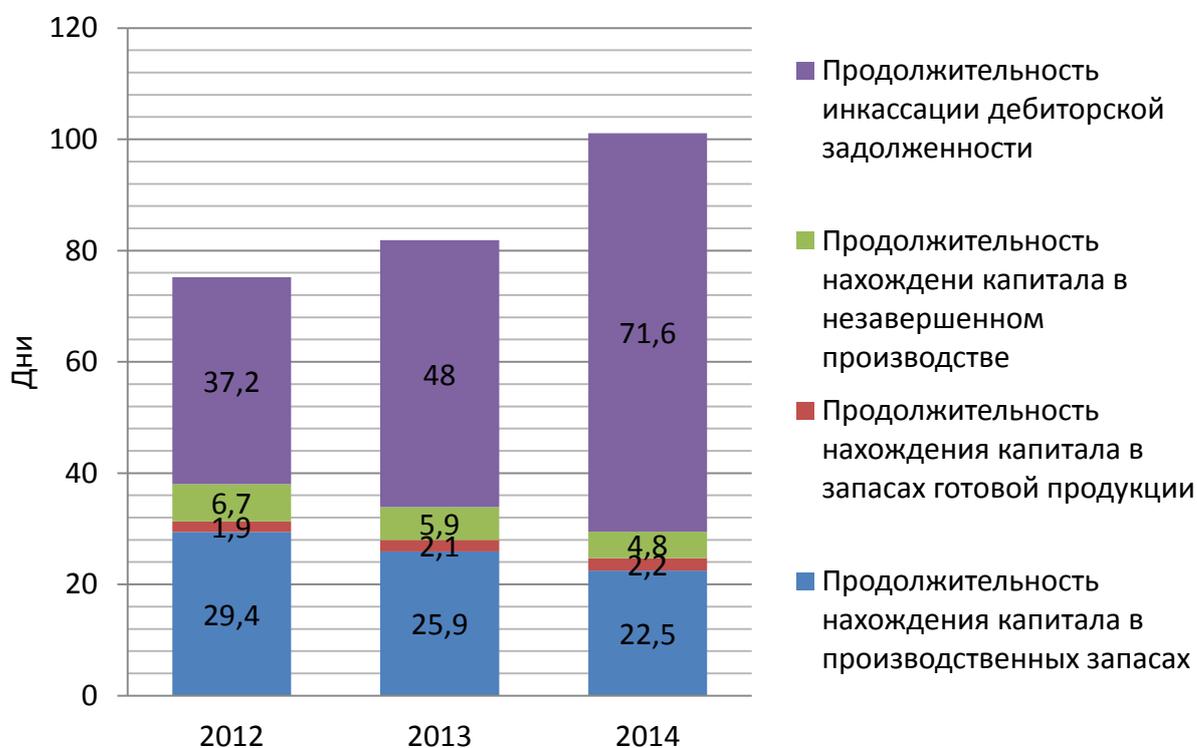


Рисунок 3.20 - Динамика продолжительности операционного цикла 2012-2014гг

### 3.7 Расчет финансового цикла предприятия

Рассчитаем период обращения кредиторской задолженности аналогично дебиторской задолженности.

Таблица 3.12 – Расчет периода обращения кредиторской задолженности

Показатель	Значение показателя		
	2012	2013	2014
Себесотимость продукции, тыс. руб.	110 531 948	112 601 856	108 489 076
Среднегодовая стоимость кредиторской задолженности, тыс. руб.	27 939 084,5	24 644 888,5	22 264 056
Коэффициент оборачиваемости, обороты	4,0	4,6	4,9
Период обращения кредиторской задолженности, дни	91,2	79,3	74,5

Примерно 5 раз в год на конец 2014 года предприятие оплачивало счета кредиторов, что на 1 пункт выше чем в 2012 году и чаще на 16,5 дней. В 2012 году период между оплатами по счетам поставщиков составлял 79 день, а в 2012 – 91 день. Это отрицательный момент т.к. отсрочка платежей поставщиков уменьшилась, и предприятие чаще стало оплачивать долги.

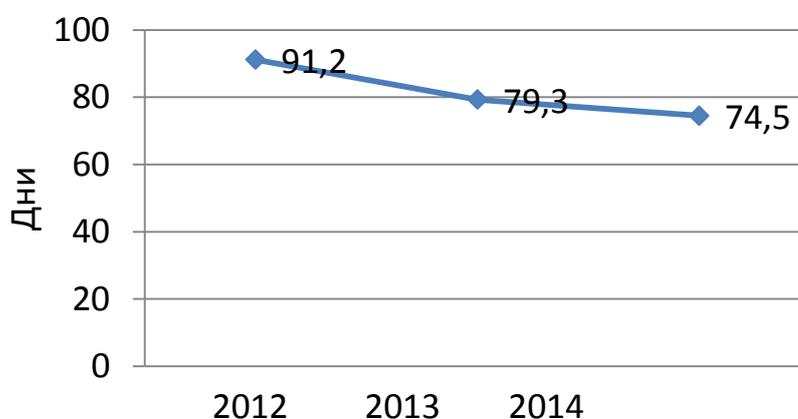


Рисунок 3.21 – Период обращения кредиторской задолженности 2012-2014гг

$$\text{Пфц}2012 = 29,4 + 6,7 + 1,9 + 37,2 - 91,2 = - 16 \text{ дней}$$

$$\text{Пфц}2013 = 25,9 + 5,8 + 2,1 + 48 - 79,3 = 2,5 \text{ дня.}$$

$$\text{Пфц}2014 = 22,5 + 4,8 + 2,2 + 71,6 - 74,6 = 26,8 \text{ дней.}$$

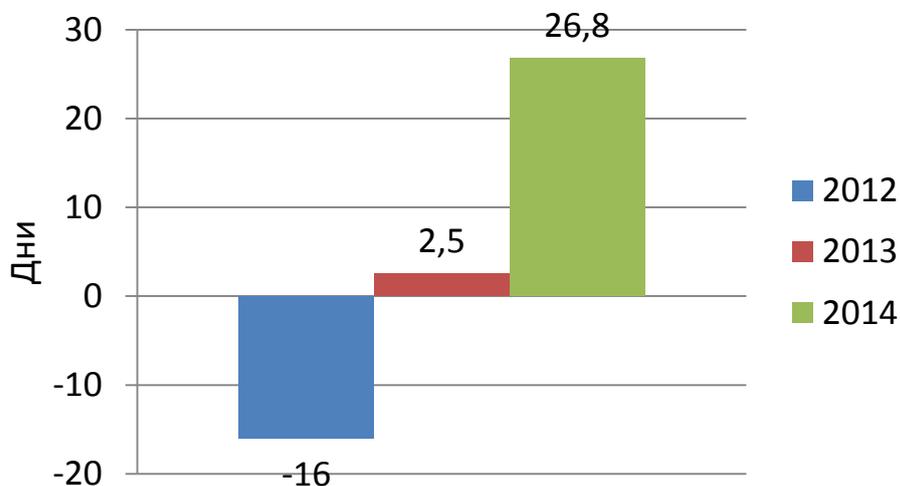


Рисунок 3.22 - Динамика продолжительности операционного цикла 2012-2014гг

Отрицательное значение финансового цикла в 2012 году означает наличие временно свободных денежных средств. Положительное значение финансового цикла в 2013 году и его увеличение на 24,3 дня - свидетельствует о дефиците денежных средств. Это говорит о том, что кредиторской задолженности предприятия недостаточно для финансирования оборота средств в дебиторской задолженности и запасах, и предприятию следует привлечь дополнительные финансовые ресурсы для покрытия дефицита.

В ходе проведения анализа установлено, что структура капитала предприятия имеет удовлетворительное содержание в течение анализируемого периода – 57,5% внеоборотные активы и 42,5% оборотные активы. Это является приемлемым для крупного металлургического завода.

Анализ источников формирования имущества показал, что капитал сформирован в основном за счет заемных источников. Его доля в 2012 году составляла 57,8%, в 2013 году – 58,2%. В 2014 году собственный капитал предприятия увеличился на 16 225 481 тыс. руб., и его доля составила 54,8% в



незавершенном производстве капитал уменьшил продолжительность нахождения на 7 дней и 2 дня, соответственно.

Анализ дебиторской задолженности показал, предприятие стало интенсивно кредитовать покупателей и заказчиков, об этом говорит увеличение краткосрочной задолженности покупателей на 21 408 232 тыс. руб. или на 164,9%, что составило 99,9% от величины изменения дебиторской задолженности в целом.

Это привело к увеличению доли просроченной дебиторской задолженности в 2 раза (до 10% от всей дебиторской задолженности), Период ее погашения увеличился в 2 раза или на 36 дней. Почти в 2 раза реже на расчетный счет предприятия стали приходить деньги от дебиторов.

В 2014 году предприятие стало чаще оплачивать долги поставщикам, а период между оплатами счетов поставщикам уменьшился почти на 17 дней. Это говорит о том что в перспективе, при имеющемся темпе роста дебиторской задолженности и уменьшению отсрочки платежа по счетам поставщиков, заводу необходимо искать дополнительные источники финансирования своей хозяйственной деятельности.

Увеличение операционного цикла на 19 дней при общем снижении доли запасов в структуре оборотных активов также говорит о трудностях на рынках сбыта продукции, ее не востребованности, и о снижении платежеспособности заказчиков.

Увеличение финансового цикла до 27 дней, также говорит о том, что кредиторской задолженности предприятия недостаточно для финансирования оборотных средств в дебиторской задолженности и запасах, и предприятию необходим приток дополнительных финансовых ресурсов для покрытия дефицита.

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						





Таблица 4.2 – Экономический эффект от мероприятий

Показатель	2014	Прогноз	Отклонение,(+,-) %	
Выручка от продаж, тыс. Руб.	139 246 786	145 331 061,4	+6 084 275,4	+4,4
Полная себестоимость продукции, тыс. руб.	122 711 304	126 208 879	+3 497 575	+2,8
Прибыль от продаж, тыс. руб.	16 535 482	19 122 182,4	+2 586 700,4	+15,6
Рентабельность продаж,%	11,9	13,2	+1,3	+10,9
Нераспределенная прибыль, тыс. руб	52 312 376	43 275 002,2	-9 037 373,8	-17,2
Краткосрочные займы и кредиты, тыс. руб.	8 673 387	1 362 674	- 7 310 713	-84,3
Запасы, тыс. руб.	8 598 826	8 206 129,5	-392 696,5	-4,6
В т.ч. готовая продукция, тыс. руб.	785 393	392 696,5	-392 696,5	-50,0
Оборачиваемость запасов	13,9	15	1,1	+7,9
Продолжительность производственного цикла, дни	26	24	2	-7,7
Оборачиваемость готовой продукции, оборотов	185,3	214,3	29	+15,6
Продолжительность хранения товаров на складе,дни	2,0	1,7	0,3	-15
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	34 455 518	17 220 759	-17 234 759	-49,9
В том числе просроченная дебиторская задолженность, тыс. руб.	3 633 304	0	-3 633 304	-100
Средняя дебиторская задолженность, тыс. руб.	27 436 336,5	25 838 138,5	-1 598 198	-5,8
Оборачиваемость дебиторской задолженности, обороты	5,1	8,5	3,4	+66,7
Период погашения, в днях	71,6	42,9	-28,7	-40,0
Оборачиваемость текущих активов, оборотов	3,2	4	+0,8	+25,0

В результате проведения мероприятий выручка от продаж в прогнозируемом году увеличилась на 4,4%, в том числе 2% или 2 784 935,7 тыс. руб составила выручка от продажи на международном рынке, 0,3% или 392 696,5 тыс. руб. – выручка от предоставления скидок на готовую строительную продукцию и 2,1% или 2 906 643,2 тыс. руб. – выручка от продажи дебиторской задолженности просроченной.

Себестоимость продаж увеличилась на 2,8% или на 2 586 700,4 тыс. руб. , из них 39 269 тыс. руб. – затраты на предоставление скидок на строительную продукцию, 3000 тыс. руб. – затраты на проведение маркетингового исследования, 1 001 080 тыс. руб. – затрат на продажу товара на международном рынке и 1 543 351,4 тыс. руб. затраты на производство продукции для продажи за рубежом.

Нераспределенная прибыль уменьшилась на 17%, в том числе за счет оплаты краткосрочного займа в размере 7 310 713 тыс. руб., 1000 000 затраты на сертификацию продукции и оплата продажи долга – 726 660,8 тыс. руб.

Сумма дебиторской задолженности снизилась на 49,9%, в том числе просроченная задолженность снизилась на 100%. Оборачиваемость дебиторской задолженности составила 8,5 оборотов в год, что на 66,7% выше чем в 2014 году. Период инкассации долга уменьшился до 43 дней. Это означает что на 29 дней чаще на расчетный счет предприятия поступала оплата за реализованную продукцию.

Оборачиваемость готовой продукции увеличилась, это говорит о том что предприятие стало чаще реализовывать продукцию, оборачиваемость текущих активов в целом увеличилась на 1 оборот в год, что говорит о целесообразности мероприятий.

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Данная выпускная квалификационная работа, выполнена на тему «Анализ эффективности использования оборотных средств предприятия и пути ее повышения (на примере АО «ЕВРАЗ ЗСМК», г. Новокузнецк)» включает в себя введение, четыре главы, заключение и список использованной литературы.

В введении отражена актуальность темы, цели и задачи данного исследования.

В первом разделе содержится теоретические и методологические аспекты анализа эффективности использования оборотных средств на предприятии.

Во второй главе приведены результаты производственно-хозяйственной деятельности и финансового состояния АО «ЕВРАЗ ЗСМК» за 2012 – 2014 годы.

По результатам сформированы следующие выводы.

Большинство технико-экономических показателей на конец анализируемого года положительные.

Выпуск продукции в натуральном выражении увеличился на 1%.

Выручка от продажи в действующих ценах увеличился на 6,6%, в сопоставимых ценах произошло снижение выручки на 8,1%.

Прибыль от продаж за 3 года увеличилась на 279%, при этом в 2013 году предприятие имело убыток от продаж размером 1 091 307 тыс. руб.

Себестоимость продукции в анализируемом периоде снизилась на 1,9% в действующих ценах и на 15,4% в сопоставимых. Это связано с внедрением новых технологий энергосбережения в цехах. Коммерческие и управленческие расходы в действующих снизились на 10,5% и 7,4% соответственно.

Вследствие чего рентабельность продукции увеличилась на 9,7% за весь период и составила 113,5%.

Финансовое состояние предприятия в анализируемом периоде неудовлетворительное. На предприятии имеется нехватка собственных

						Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата		

оборотных средств для бесперебойного осуществления хозяйственной деятельности, комбинат зависит от внешних источников. Из этого следует что предприятие неплатежеспособно, но может восстановить свою платежеспособность в течение 6 месяцев.

Результаты анализа эффективности использования оборотных средств, представленные в третьей главе позволяют сказать, что структура оборотных активов сформирована неэффективно.

Структура имущества предприятия удовлетворительна для крупного металлургического завода и включает 57,5% внеоборотных активов и 42,5% оборотных активов.

Прирост оборотных активов за анализируемый период составил 53,3%.

В их структуре доля запасов снизилась на 25,8% и составила 18,6% оборотных активов. Доля дебиторской задолженности выросла на 165% и составила 74,6% на конец 2014 года.

Имущество предприятия сформировано на 58% из заемных источников и на 42% за счет собственного капитала. В 2014 году собственный капитал составил 54,8%.

В структуре заемного капитала кредиторская задолженность снизилась на 6%.

Оборачиваемость текущих активов замедлилась на 1 оборот в год, продолжительность оборота увеличилась на 29 дней.

Оборачиваемость запасов увеличилась на 2,5 оборота в год. Нахождение капитала в запасах снизилось на 8 дней. Это говорит об ускорении производственного цикла.

Имеется тенденция к залеживанию готовой продукции. Ее нахождение на складе увеличилось на 1 день и снизилась скорость обращения.

Оборачиваемость дебиторской задолженности снизилась в 2 раза. Период погашения долгов увеличился также в 2 раза.. Это говорит о сложностях со сбытом продукции, высокой долей конкуренции на отраслевом рынке,

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

снижением платежеспособности покупателей, поэтому предприятие вынуждено кредитовать покупателей и заказчиков.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей показало что на конец 2014 года дебиторская задолженность превысила кредиторскую на 1,7 раз. Резкий скачок показателя и рост дебиторской задолженности говорят об опасности нехватки средств у предприятия на ведение хозяйственной деятельности.

В четвертой главе даны следующие рекомендации по повышению эффективности использования оборотных средств.

- Проведение маркетингового исследования международном рынке черной металлургии с целью изучения доли рынка, это даст новые рынки сбыта, рост выручки от продаж, увеличение прибыли и увеличение оборачиваемости капитала.
- Предоставление сезонных скидок на ассортимент строительной площадки – арматуру, гвозди – на внутреннем рынке. Это поможет увеличить оборачиваемость готовой продукции.
- Закрепление за 3 специалистами Дирекции по экономике и финансов обязанностей по работе с дебиторской задолженностью. Это сократит дебиторскую задолженность на 50% в течение года.
- Цессия, продажа просроченной дебиторской задолженности третьему лицу. Это снизить просроченную дебиторскую задолженность на 90% .
- Погасить частью нераспределенной прибыли краткосрочный займ. Это даст экономию на процентах от банка.

Анализируя сегодняшнюю эффективность использования оборотных нехватки средств, можно сделать вывод, что средства используются не эффективно, создана опасная ситуация нехватки оборотных средств на ведение текущей деятельности, но для снижения снижения риска и устранения проблем, необходимо использовать методы указанные выше.

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гражданский кодекс РФ. Федеральный закон от 30.11.94 №51-ФЗ (в редакции ФЗ №352-ФЗ от 27.12 2009 г.).
2. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / Е.В. Кучерова, Н.Н. Голофастова, Т.Г. Королёва, О.М. Кителёва. - Кемерово, 2004. – 77с.
3. Баканов М.И., Шеремет А.О. Теория экономического анализа. - М.: Финансы и статистика, 2000.
4. Войтоловский Н.В., Калинина А.П. Комплексный экономический анализ предприятия / Н.В. Войтоловский. – М.: КНОРУС, 2009. – 286 с.
5. Герасимова В.А., Чуев И.И., Чечевицына Л.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности в вопросах и ответах: Учебное пособие. - М.: Издательско - торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2002.
6. Глазунов В.Г. Анализ финансового состояния предприятия. //Финансы. – 2005.- №2. – С. 55-57.
7. Донцова Л. В. Анализ финансовой отчетности.: практикум / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. – 3-е изд., перераб. – М.:ИКЦ «Дело и Сервис», 2008. - 144с.
8. Донцова Л. В. Анализ финансовой отчетности: учебник/ Л.В. Донцова, Н.А.Никифорова.-6-е изд. перераб. и доп.-М.: ИКЦ «Дело и Сервис», 2008. - 368с.
9. Зимин, Н. Е. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. пособие для вузов / Н. Е. Зимин, В. . Солопова. – М.: КолосС, 2007. – 384 с.
10. Канке, А. А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / А. А. Канке, И. П. Кошечкина. – М.: ФРУМ: ИНФРА-М, 2005. – 288 с.
11. Карлик, А. Е. Экономика предприятия: Учеб. пособие / А.Е. Карлик, М.Л. Шухгальтер. – М.: ИНФРА-М, 2004. – 432 с.

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						



## ПРИЛОЖЕНИЕ А

(обязательное)

Таблица А.1 – Анализ производственно-хозяйственной деятельности и финансового состояния предприятия

Показатели	Ед. изм.	2012	2013	2014	Темп роста, %		
					2013/ 2012	2014/ 2013	2014 /2012
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Выпуск продукции, в том числе: Чугун	Тыс. тонн	33 088	34 368	33 376	103,9	97,1	101,0
Сталь, всего		5716	6000	5889	104,9	98,1	103,0
Прокат товарный		7329	7508	7570	102,4	100,8	103,3
Проволока		6329	6564	6618	103,7	100,8	104,6
Агломерат		164	181	201	110,4	111,0	122,6
Кокс 6% влажности		7508	7686	7690	102,4	100,1	102,4
Концентрат		3667	3838	3431	104,7	89,4	93,6
		2375	2591	1977	109,1	76,4	83,3
2. Выручка от продажи продукции (без НДС)	Тыс. руб	130598252	127335465	139246786	97,5	109,3	106,6
То же в сопоставимых ценах		151493972	138795657	139246786	91,6	100,3	91,9
3. Себестоимость продукции	Тыс. руб	110531948	112601856	108489076	101,9	96,4	98,2
То же в сопоставимых ценах		128217060	122736023	108489076	95,7	88,4	84,6
4. Коммерческие расходы	Тыс. руб	10118273	10 195 643	9053701	100,8	88,8	89,5
5. Управленческие расходы	Тыс. руб	5582287	5 629 273	5168527	101,0	91,8	92,6
6. Прибыль (убыток) от продаж	Тыс. руб	4365744	(1 091 307)	16535482	-25,0	1515,0	379,0
То же в сопоставимых ценах		5064263	(1 189 525)	16535482	-24,0	1390,0	326,5

										Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата						

Продолжение таблицы А.1

1	2	3	4	5	6	7	8
7. Рентабельность продукции	%	103,5	99,1	113,5	95,7	114,5	109,7
8. Чистая прибыль	Тыс. руб	8 742 560	4 638 964	16 115 274	53,1	347,4	184,3
10. Выработка одного работника ППП	Тыс. руб	7119,4	5713,7	6629,0	80,3	116,0	93,1
11. Выработка одного рабочего	Тыс. руб	9198,4	7354,9	8539,6	80,0	116,1	92,8
12. Фонд оплаты труда ППП В том числе ФОТ рабочих	Тыс. руб	7 166 047 4 776 321	9 535 288 6 440 228	9 495 048 6 426 847	133,1 134,8	99,6 99,8	132,5 134,6
13. Среднемесячная заработная плата работника ППП	руб	32 554	35 655	37 668	109,5	105,6	115,7
14. Среднемесячная заработная плата рабочего	руб	28 034	30 999	32 845	110,5	105,9	117,2
15. Среднегодовая стоимость собственного капитала	Тыс. руб	34 370 422	41 061 184	51 493 406	119,5	125,4	149,8
16. Среднегодовая стоимость внеоборотных активов	Тыс. руб	58 906 070	62 635 254	62 982 480	106,3	100,5	106,9
17. Среднегодовая стоимость основных фондов	Тыс. руб	45 746 147	53 683 736	63 878 377,5	117,3	118,9	139,6
18. Среднегодовая стоимость активной части основных фондов	Тыс. руб	24 822 986	31 974 208,5	39 744 742	128,8	124,3	160,1
19. Среднегодовая стоимость оборотных средств	Тыс. руб	30 084 905	35 136 125	43 160 987	116,8	122,8	143,5
20. Фондоотдача основных фондов	Руб.	2,85	2,37	2,18	83,2	92	76,5

									Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата					



## ПРИЛОЖЕНИЕ Б

(обязательное)

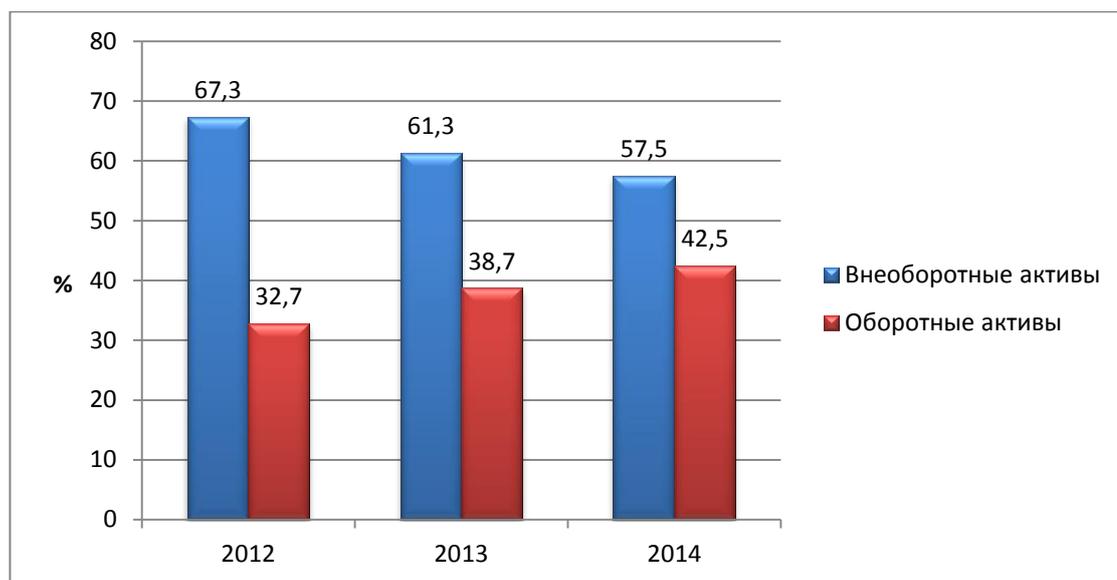


Рисунок Б.1 – Структура имущества АО «Евраз-ЗСМК» за 2012-2014 годы

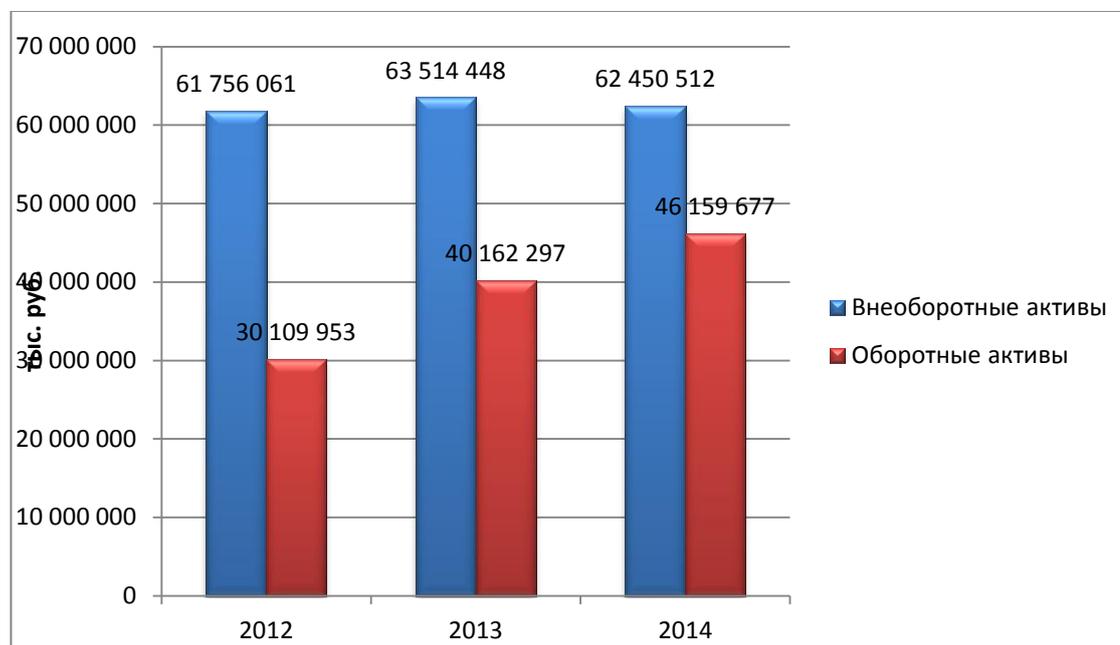


Рисунок Б.2 – Динамика состава имущества предприятия 2012-2014 гг

Таблица Б.1 – Состав и структура оборотных средств предприятия

Показатели	2012	2013	2014	Отклонение (+, - %)		
				2013/ 2012	2014/ 2013	2014 /2012
1	2	3	4	5	6	7
Стоимость имущества, тыс.руб.	91866014	103676745	108610189	11810731	4933444	16744175
Внеоборотные активы, тыс.руб. в % к стоимости имущества	61756061 (67,3)	63514448 (61,3)	62450512 (57,5)	1758387 (+2,8)	-1063936 (-1,7)	694451 (+1,1)
Оборотные активы, тыс.руб. в % к стоимости имущества	30109953 (32,7)	40162297 (38,7)	46159677 (42,5)	1052344 (+33,4)	5997380 (+14,9)	16049724 (+53,3)
1. Запасы, тыс.руб. в % к оборотным активам	11590552 (38,5)	9074575 (22,6)	8598826 (18,6)	-2515977 (-21,7)	-475749 (-5,2)	-2991726 (-25,8)
В том числе, Сырье и материалы, тыс.руб. В % к оборотным активам	8765698 (29,1)	6888901 (17,1)	6535371 (14,2)	-1876797 (-21,4)	-353530 (-5,1)	-2230327 (-25,4)
Незавершенное производство, тыс.руб. В % к оборотным активам	2 049 050 (6,8)	1 577 215 (3,9)	1 278 062 (2,8)	-471 835 (-23)	-299 153 (-19,0)	-770 988 (-37,6)
готовая продукция, тыс.руб. в % к оборотным активам	775 804 (2,6)	538 914 (1,3)	785 393 (1,7)	-236 890 (-30,5)	246 479 (+45,7)	9 589 (-1,2)

Продолжение таблицы Б.1

1	2	3	4	5	6	7
товары отгруженные, тыс.руб. в % к оборотным активам	-	69 545 (0,2)	-	69 545 (100)	-69 545 (-100)	-
2. Налоги по приобретенным ценностям, тыс. руб в % к оборотным активам	1 353 276 (4,5)	1 293 820 (3,2)	1 344 382 (2,9)	-59 456 (-4,4)	50 562 (+3,9)	-8 894 (-0,7)
3. Дебиторская задолженность, тыс. руб. в % об. активам	13 000 466 (43,2)	20 417 155 (50,8)	34 455 518 (74,6)	7 416 689 (+57)	14 038 363 (+68,8)	21 455 052 (+165)
4. Краткосрочн ые финансовые вложения в % к оборотным активам	1 393 (0,1)	861 (0,1)	4 027 (0,1)	-532 (-38,2)	3166 (+367,7)	2634 (+189)
5. Денежные средства в % к оборотным активам	3 787 150 (12,5)	9 128 491 (22,7)	1 340 364 (2,9)	5 341 341 (+135,4)	-7 788 127 (-85,3)	-2 446 786 (-64,6)
6. Прочие оборотные активы в % к оборотным активам	377 116 (1,2)	247 395 (0,6)	416 560 (0,9)	-129 721 (-34,4)	169 165 (+68,3)	39 444 (+10,4)

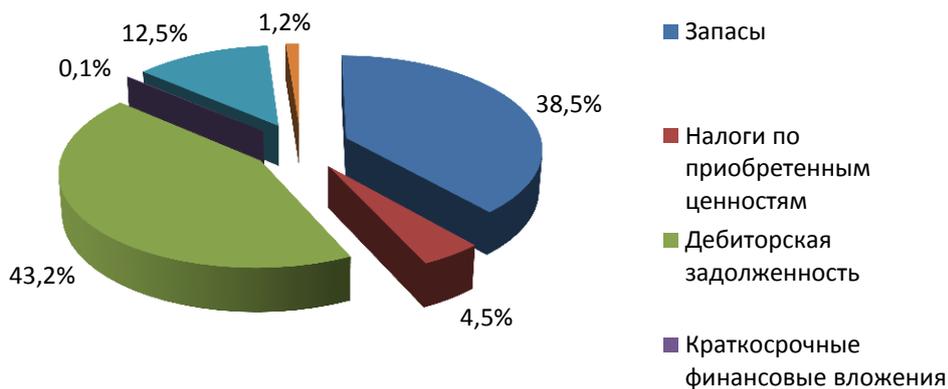


Рисунок Б.3 – Структура оборотных средств за 2012 год

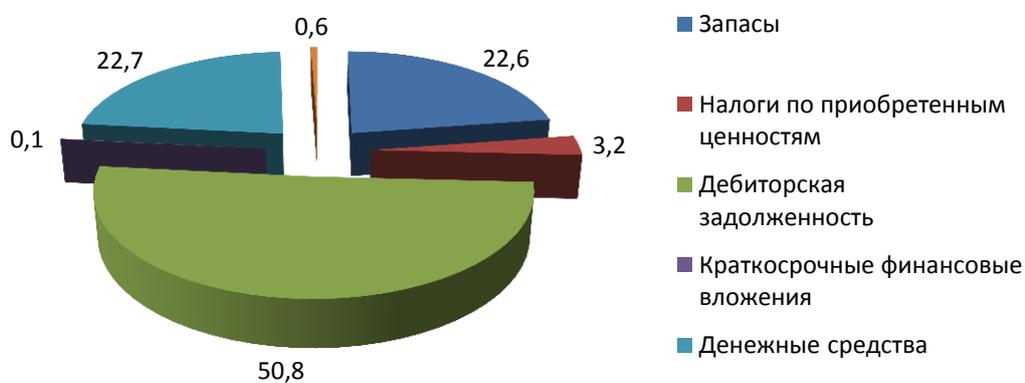


Рисунок Б.4- Структура оборотных средств за 2013 год

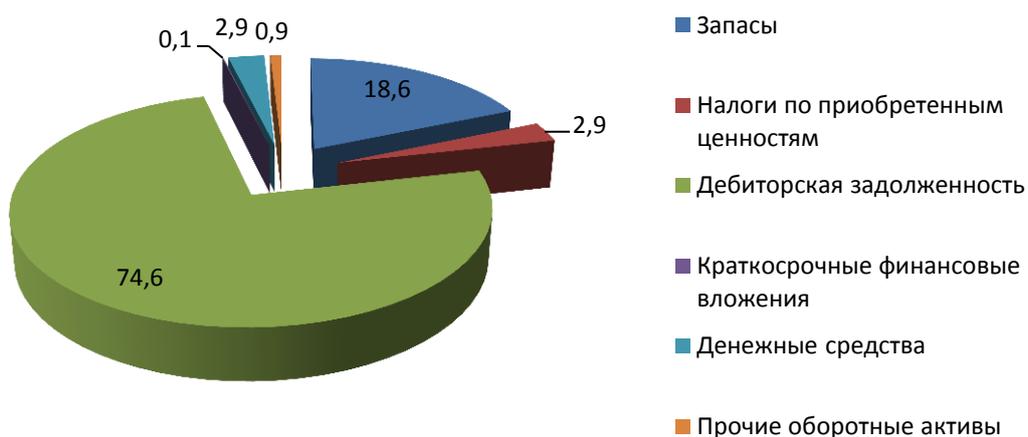


Рисунок Б.5 – Структура оборотных средств за 2014 год



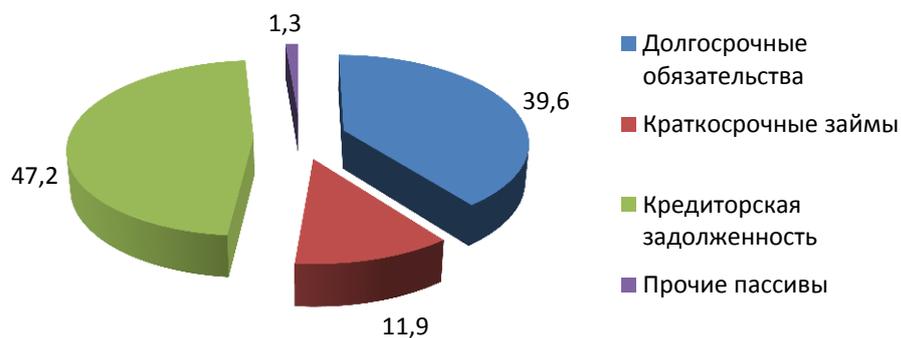


Рисунок Б.7 – Структура заемного капитала 2012год

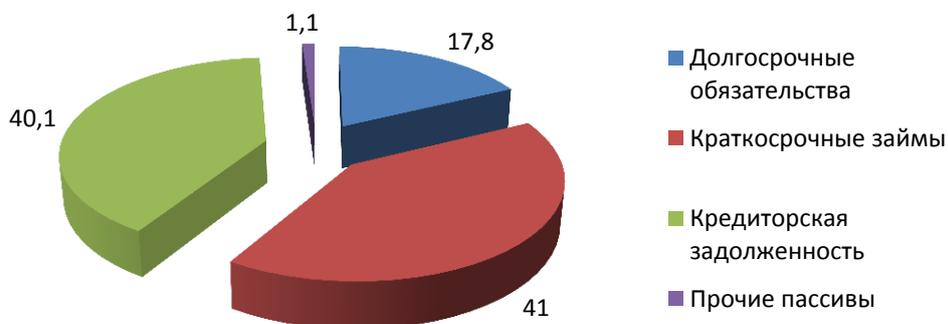


Рисунок Б.8 – Структура заемного капитала 2013 год

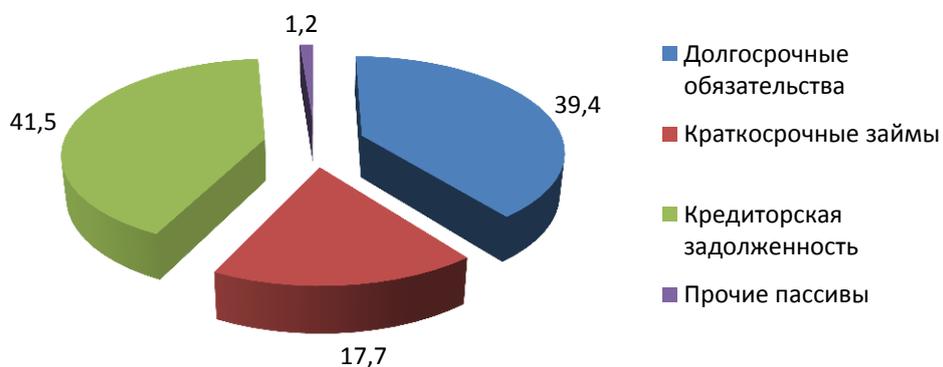


Рисунок Б.9 – Структура заемного капитала 2014 год



Таблица Б.3 – Расчет показателей оборачиваемости запасов

Показатель	Значение показателя		
	2012	2013	2014
Себестоимость продукции, тыс. руб.	110 531 948	112 601 856	108 489 076
Среднегодовые запасы, тыс. руб.	11 472 120	10 332 563,5	8 836 700,5
Коэффициент оборачиваемости запасов, обороты	9,7	10,9	12,3
Продолжительность нахождения капитала в запасах, дни	37,6	33,5	29,7

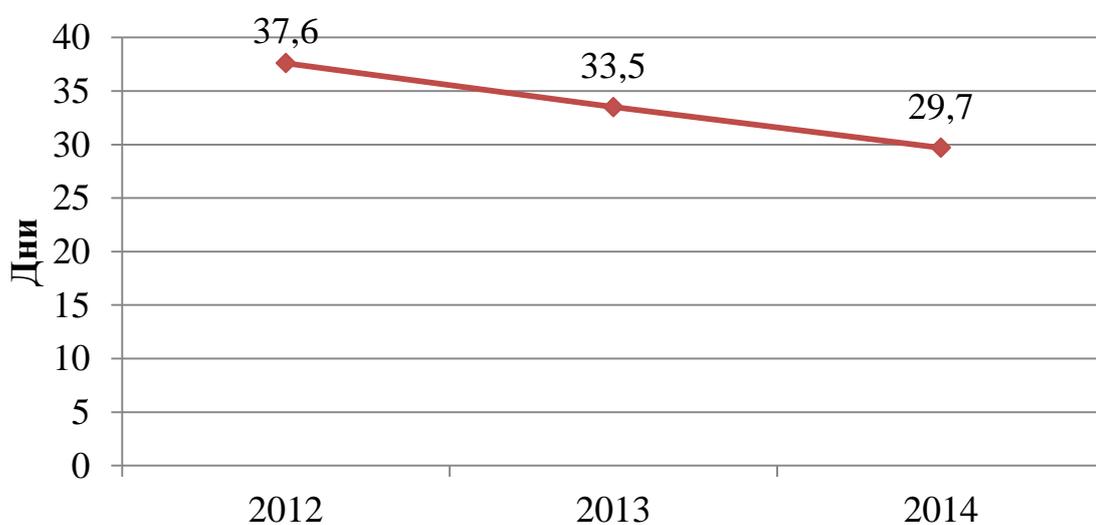


Рисунок Б.11 – Продолжительность производственного цикла

Таблица Б.4 – Расчет показателей оборачиваемости товарных запасов

Показатель	Значение показателя		
	2012	2013	2014
Себестоимость продукции, тыс. руб.	110 531 948	112 601 856	108 489 076
Среднегодовой товарный запас, тыс. руб.	562 075,5	657 359	662 153,5
Коэффициент оборачиваемости, обороты	196,6	171,3	163,8
Продолжительность нахождения капитала в товарной продукции, дни	1,9	2,1	2,2

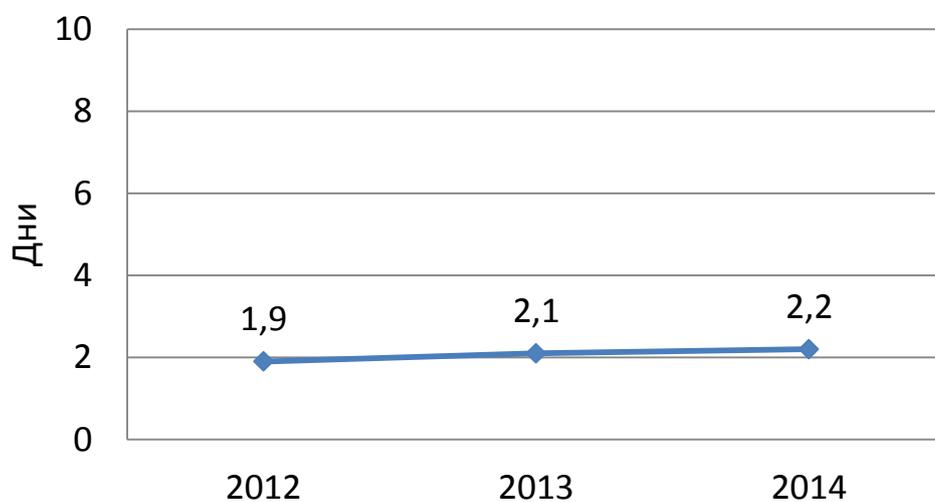


Рисунок Б.12 – Срок нахождения товарных запасов на складе

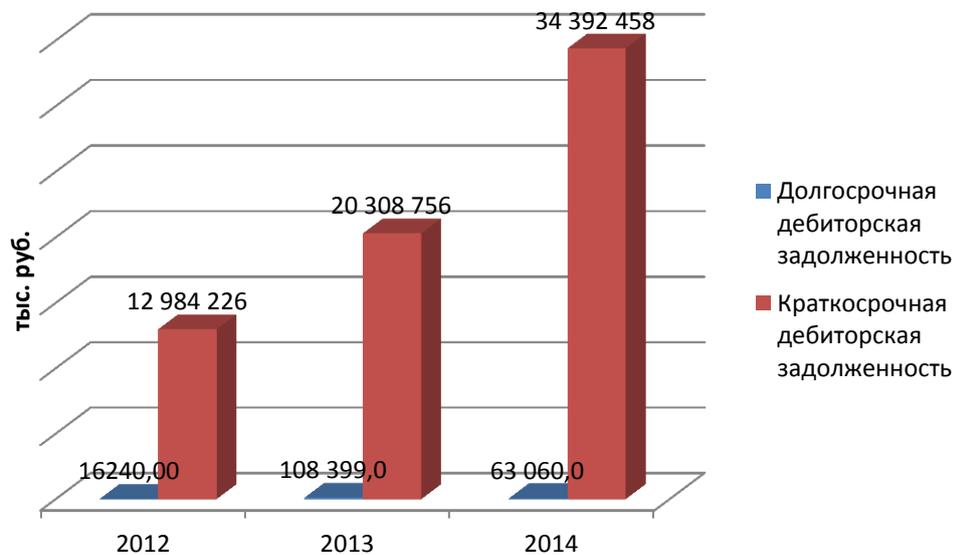


Рисунок Б.13 – Динамика состава дебиторской задолженности 2012 – 2014 гг

Таблица Б.5 - Анализ состава и структуры дебиторской задолженности

Показатель	2012	2013	2014	Отклонения (+, - ; %)		
				2012/2013	2013/2014	2014/2012
1	2	3	4	5	6	7
1. Дебиторская задолженность - всего, тыс.руб.	13000466 (100)	20417155 (100)	34455518 (100)	7416689 (57,0)	14038363 (68,8)	21455052 (165,0)

Продолжение таблицы Б.5

1	2	3	4	5	6	7
1.3 Долгосрочная дебиторская задолженность (свыше 12 мес.), тыс.руб. - в % к ДЗ	16240 (0,1)	108399 (0,5)	63060 (0,2)	92159 (567,5)	-45339 (-41,8)	61439 (288)
- покупатели и заказчики - в % к долгосрочной ДЗ	2999 18,5)	2149 (2,0)	-	-850 (-28)	-2149 (-100)	-
- авансы выданные в % к долгосрочной ДЗ	527 (3,2)	86683 (80,0)	56513 (89,6)	86156 (16348)	-30170 (-34,8)	55986 (1085)
- прочие дебиторы в % к долгосрочной ДЗ	12714 (78,3)	19567 (18,0)	6547 (10,4)	6853 (53,9)	-13020 (-66,5)	-6167 (-48,5)
Краткосрочная дебиторская задолженность (до 12 мес.) в % к ДЗ	12984226 (99,9)	20308756 (99,5)	34392458 (99,8)	7324530 (56,4)	14083702 (69,3)	21408232 (164,9)
- покупатели и заказчики в % к краткосрочной ДЗ	7471595 (57,5)	12503617 (61,5)	29635191 (86,2)	5032022 (67,3)	14131574 (137,0)	19163596 ( 296,6)
- авансы выданные в % к краткосрочной ДЗ	310293 (2,4)	516474 (2,5)	992734 (2,9)	206181 (66,4)	476260 (92,2)	682441 (220)
- прочие дебиторы в % к краткосрочной ДЗ	5202338 (40,1)	7288665 (35,9)	3764533 (10,9)	2086 327 (40,1)	-3524132 (-48,3)	-1437805 (-27,6)





Продолжение таблицы В.1

1	2
3.Мероприятие по оптимизации кредиторской задолженности	
3.1 Погашение частью нераспределенной краткосрочного займа.	частью прибыли Погашение займа размером 7 310 713 тыс. руб. Экономия на оплате банку процентов за пользование займом.

						Лист
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата		

